



INNOVATIVE STEEL

FOR A BETTER ENGINEERED FUTURE

ÅRSREDOVISNING 2014



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

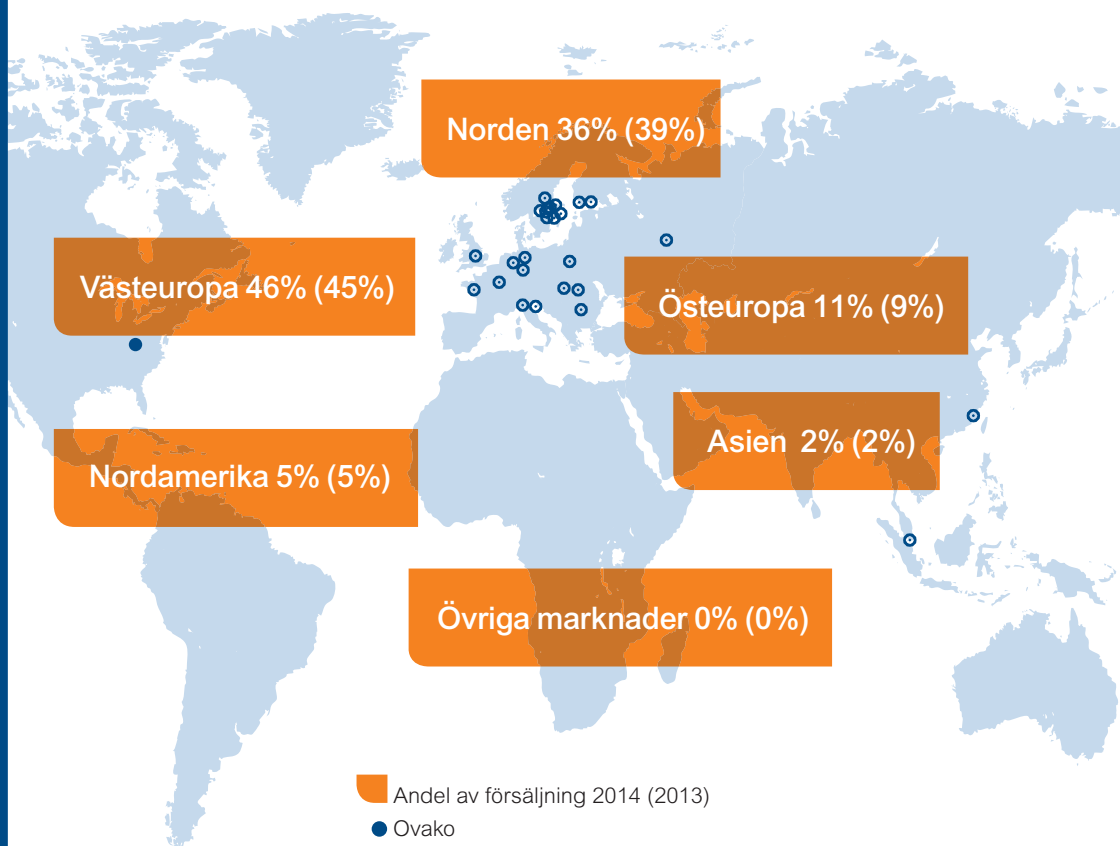
- 2 OVAKO I KORTHET
- 4 ÅRET I KORTHET
- 6 VD-ORD
- 8 STRATEGI OCH MÅL
- 12 MARKNAD OCH OMVÄRLD
- 15 VERKSAMHETEN
- 18 OVAKOS ANSVARSTAGANDE
- 26 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- 29 FINANSIELLA RAPPORTER
- 60 REVISIONSBERÄTTELSE
- 61 STYRELSE
- 62 LEDNING
- 63 DEFINITIONER
- 63 KONTAKTINFORMATION



Detta är Ovakos årsredovisning för räkenskapsåret 2014. Den formella delen av årsredovisningen för Ovako Group AB är reviderad av bolagets revisor och omfattar sidorna 25–60.

Finansiell information

Ovakos hemsida www.ovako.com har aktuell information om Ovako och dess utveckling på svenska, engelska och finska. På hemsidan finns årsredovisningar och delårsrapporter att ladda ned.



Komponentstål är ett avancerat låglegerat stål till industrin och motsvarar det engelska uttrycket "engineering steel".

Ovakos försäljningsvolym ökade med 3% till 697 tusen ton under 2014.

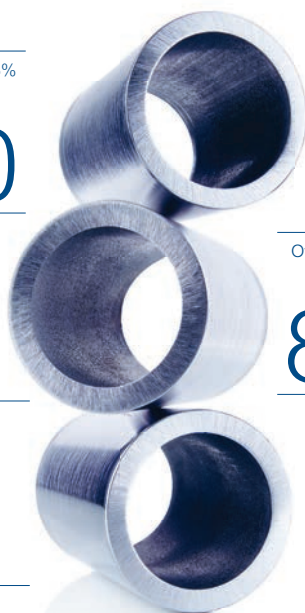
697 000

Ovako producerade 887 (862) tusen ton råstål under 2014.

887 000

Ovako vilar på en 300-årig grund av gedigen nordisk expertis inom stålproduktion.

300 år



Detta är Ovako

Ovako är en ledande europeisk tillverkare av komponentstål till kunder inom kullager-, transport- och tillverkningsindustrin. Ovakos kunder finns främst inom europeisk verkstadsindustri och dess underleverantörer. Kunderna är i regel ledande premiumtillverkare inom sina segment med höga krav på stålets egenskaper. Produktionen omfattar i huvudsak låglegerat stål i form av stång, rör, ringar och förkomponenter som ofta används i krävande tillämpningar som exempelvis kullager, drivlinor, hydraulcylindrar och bergborrar.

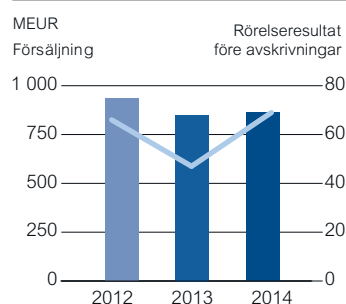
Ovako har tio produktionsorter och finns representerat i mer än 30 länder med säljkontor i Europa, Nordamerika och Asien.

Stålproduktionen är baserad på skrot, vilket gör Ovako till en av Nordens största konsumenter av återvunnet skrot. Företagets enheter är certifierade enligt den internationella standarden för miljöledningssystem ISO 14001. Verksamheten är även kvalitetscertifierad enligt ISO 9001 och vissa enheter har dessutom certifierats enligt ISO/TS 16949 för fordonsindustri samt OHSAS 18001 ledningssystem för arbetsmiljö.

Omsättningen 2014 uppgick till 862 miljoner euro och antalet anställda var 2 925.

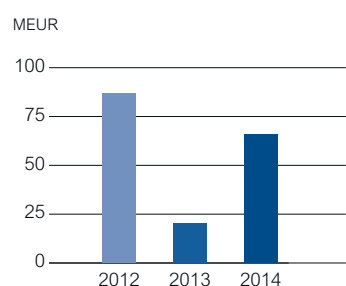
Utveckling under 2014

Försäljning och rörelseresultat före avskrivningar

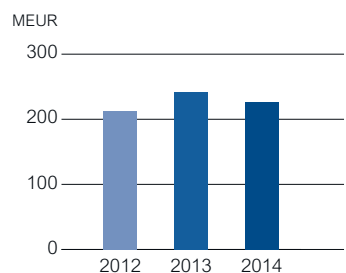


- Försäljningsvolymen ökade med 3 procent jämfört med föregående år, och intäkterna med 1 procent
- Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 69 (47) MEUR stärkt av högre volymer, förbättrad produktmix, genomfört kostnadsbesparingsprogram samt av en svagare svensk krona
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 15 (-1) MEUR
- Kassaflödet från löpande verksamhet efter räntebetalningar uppgick till 66 (20) MEUR
- Nettoskulden uppgick till 226 (242) MEUR
- Koncernens tidigare finansiering ersattes med 300 MEUR i seniora säkerställda obligationer med en löptid på 5 år

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter räntebetalningar



Nettoskuldsättning



Koncernens nyckeltal	2014	2013	2012
Försäljningsvolym, kton	697	675	694
Försäljning, MEUR	862	850	937
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), MEUR	69	47	66
EBITDA marginal	7,9%	5,5%	7,0%
Rörelseresultat (EBIT), MEUR	15	-1	20
EBIT marginal	1,7%	0,0%	2,1%
Nettoresultat, MEUR	-15	-21	-4
Resultat per aktie, EUR	-302	-412	-74
Kassaflöde från löpande verksamhet efter räntebetalningar, MEUR	66	20	87
Nettoskuldsättningsgrad	152%	160%	130%
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)	3%	0%	4%
Antal anställda vid periodens slut (FTE)	2 925	2 995	3 040

Q1

Förberedelser för ny stränggjutning

Ovako godkände investeringen i sin nya stränggjutningsmaskin under första kvartalet. Installationen genomfördes sedan under ett förlängt sommaruppehåll. Den nya strängen ger Smedjebacken ett större dimensionsprogram, bättre kvalitet samt en förbättrad kostnadsposition. Detta markerar även slutfasen av en treårig investeringsprocess i Smedjebacken med ombyggnad av skrotgården, nytt högteknologiskt rökgasfilter, anpassningar av valsverket och ökad kapningskapacitet. Filterprojektet är dessutom prisbelönt för sin låga energiförbrukning.



Q2

Ovako avslutade framgångsrik refinansiering

I maj kunde Ovako framgångsrikt avsluta sin refinansiering. Den tidigare bankfinansieringen ersattes av ett europeiskt obligationslån på 300 MEUR. Obligationen mottogs väl av marknaden och har en löptid på fem år till en fast ränta på 6,50%. Obligationerna är noterade på Luxembourg Stock Exchange.

Del i vinnande bud om tillgångarna i Ascometal

I maj beslutade domstolen i franska Nanterre att det konsortium där Ovako ingår fick förvärva tillgångarna i det konkursdrabbade Ascometal. Ovakos investering på 5 MEUR motsvarar ett innehav på 8,5%. Gruppen leddes av Frank Supplisson, tidigare stabschef till Frankrikes förre industriminister Christine Lagarde. Konsortiet består även av Ascometals grundare och Airbus tidigare vd samt Arcelors tidigare vd.

Q3

Ovako fick förnyat klimatintyg

Ovako har valt ett logistikupplägg med tåg som bas vilket har minskat koldioxidutsläppen. Klimatintyget innebär att Ovakos samlade godstransporter i Sverige, utförda av Green Cargo under 2013, hade en klimatpåverkan som var mindre än 10 gram koldioxid per nettotonkilometer. Transporterna utfördes till största del av eldrivet tåg som drivs med el från vattenkraft.

Lansering av tre produktvarumärken

Arbetet med att stärka Ovakos kunderbjudande fortgår och har bland annat resulterat i lanseringen av tre produktvarumärken under hösten; IQ-Steel®, BQ-Steel® samt WR-Steel®. Dessa tre, tillsammans med redan lanserade M-Steel®, bygger på koncepten för förbättrade slittegenskaper och extremt rena stål med goda utmattningssegenskaper. De är alla väl positionerade för att möta kraven på lätta och hållbara produkter som tål hög belastning.

Ny Nordamerikachef

I juli rekryterades Jamie Price till Ovako som President and Head of Sales Unit North America, en befattning som innebär ansvar för att leda verksamheten i Nordamerika och att stärka och expandera närvaron hos såväl befintliga som nya kunder.

Nya styrelsemedlemmar



Sakari Tamminen valdes till ny medlem i Ovakos styrelse. Sakari Tamminen har en lång erfarenhet av att leda och utveckla stora internationella industribolag. Oskari Eskola ersatte samtidigt Simon Andberg i styrelsen.



Utsedd till Boschs "Preferred Supplier" för sjunde året i rad
Ovako tillverkar och levererar IQ-Steel som är skräddarsydd för dieselinjektionsdelar tillverkade av Bosch. Certifikatet delas ut till leverantörer som anses vara viktiga partners för framtida framgångar för Bosch och som ger enastående prestanda när det gäller att tillverka och leverera produkter eller tjänster – särskilt när det gäller kvalitet, prissättning, tillförlitlighet, teknologi och ständiga förbättringar. Ovako är "Preferred Supplier" i materialgruppen stål.

Lansering av vision och kärnvärden

Under våren lanserades Ovakos vision samt kärnvärden. Som en påminnelse för var Ovako är på väg har visionen "Innovative steel for a better engineered future" formulerats. Det handlar om att tillsammans med kunderna utveckla högkvalitativt och innovativt stål som formar en bättre framtid. Ovakos tre kärnvärden är nytänkande, kunnig och ansvarsfull, och talar om vad företaget står för idag och i framtiden.

Q4

Investeringsbeslut för ökad produktivitet i Hofors stål- och valsverk

Ett beslut om att påbörja en mångårig process för att utveckla Hofors stål- och valsverk fattades under tredje kvartalet. De första stegen kommer att tas under 2015 med en investering för att öka produktiviteten i valsverket. Ett arbete sker också för att ta fram ett större göt i storleken 6–8 ton för att, via smide, försörja Ovakos stora ringverk.

Ny värmebehandlingsugn i Imatra

Under hösten installerade Ovako en ny värmeugn i Imatra för att förbättra tillverkningsprocesser och kapacitet. Tillverkningsprocesserna kräver mycket energi och merparten används av ugnarna. Ovako strävar därför efter att både spara energi och förbättra användningen av ugnarna för att nå hög produktivitet, låg driftskostnad och låg energiförbrukning.

Cromax-enheten i Mora stängs

Som en del i Ovakos kostnadsbesparingsprogram påbörjades under året utfasningen av produktionen i enheten för kromad stång, Cromax, i Mora. Enheten stängdes som planerat under hösten och produktionsvolymerna har distribuerats till andra enheter inom gruppen.

2014 – ett år av nytänkande

Den gradvisa marknadsförbättringen som inleddes i mitten av 2013 fortsatte under första halvåret 2014. Ovako drog nytta av den positiva utvecklingen, med en tillväxt på 9 procent och en stark utveckling av EBITDA-marginalen för årets första sex månader. Under andra halvåret saktade marknaden åter in, och orderingången och faktureringen blev något lägre än föregående år. Täckningsbidraget per ton var stabilt under året men EBITDA-marginalen minskade under andra halvåret på grund av underutnyttjad produktionskapacitet samt lägre försäljningsvolym. För helåret växte Ovako volymmässigt med 3 procent och EBITDA förbättrades med 47 procent till 69 MEUR. Vi åstadkom en positiv utveckling på en volatil marknad.

Investeringarna på nya marknader fortsatte att vinna mark under året. Jag kan med glädje konstatera att de nya försäljningskontoren i Kina, Italien, Östeuropa samt våra satsningar i USA och Ryssland växte mer än genomsnittet för gruppen och står nu för 22 procent av vår totala affär. Ovakos portfölj av både befintliga och potentiella kunder stärktes betydligt och vi förväntar oss att dessa segment fortsätter att växa mot vårt mål om 30 procent av den totala verksamheten 2017.

Spännande lanseringar stärker vår portfölj

2014 har varit ett mycket spännande år utifrån ett produktperspektiv. Vår produktportfölj med M-Steel för förbättrad bearbetningstakt, WR-Steel för förbättrad slitstyrka samt vårt BQ-Steel och IQ-Steel för att undvika utmattning av stål har nu förbättrats och lanserats på marknaden. Under 2015 lanseras även SZ-Steel®, ett material med tillförlitliga prestanda i arktiskt klimat. Härigenom kan Ovako erbjuda kunder i verkstadsindustrin ett stort antal fördelar. Kärnan i vårt kunderbjudande är hög produktivitet och en lång livslängd för verktyg för bearbetning, möjligheter att minska vikten i kritiska komponenter utan att riskera utmattning samt ökad uthållighet i tunga slitapplikationer.

Investeringar i vårt produktionssystem var fortfarande omfattande även om de minskade jämfört med föregående år och uppgick till 34 MEUR. Det i särklass största projektet var installationen av en ny stränggjutningsmaskin i stålverket i Smedjebacken. Installationen slutfördes under ett förlängt sommaruppehåll, för att därefter gradvis öka till normala nivåer mot slutet av året.

Teamet har gjort ett enastående jobb med att säkerställa att projektet ligger i fas samtidigt som de har upprätthållit en hög servicenivå gentemot kunderna under perioden. Smedjebackens filterprojekt från 2013, Ovakos enskilt största miljöinsats, blev dessutom prisbelönat för sin låga energiförbrukning under året.

Operativ effektivitet ett prioriterat område

Operativ effektivitet har fortsatt att vara ett prioriterat område i syfte att säkerställa långsiktig konkurrenskraft och en acceptabel kostnadsposition. I slutet av 2013 lanserade Ovako ett treårigt kostnadsbesparingsprogram med målet att minska kostnaderna med totalt 34 MEUR. Programmet inkluderar produktivitetsförbättringar, kostnadsbesparingar inom inköp och ett energieffektiviseringsprogram. Programmet resulterade i en besparing på 15 MEUR under året. För 2015 planeras besparingar på ytterligare 9 MEUR. Besparingarna kompenserar inflationstrycket, särskilt för löner, men bidrar också till att finansiera tillväxtinitiativ och förbättra resultatet.

Som en del i kostnadsbesparingsprogrammet stängdes Cromax-enheten i Mora som planerat under hösten. Produktionsvolymerna har distribuerats till andra enheter inom gruppen. Därtill har det totala antalet anställda fortsatt att minska under 2014 och uppgick vid årsskiftet till cirka 2 900. Årets produktivitetsförbättring på 5 procent var något lägre än planerat på grund av låga volymer i slutet av året, men ändå ett steg i rätt riktning.

Under 2014 lanserade Ovako en europeisk företagsobligation som nu handlas på Luxembourg Stock Exchange. Det

»2014 har varit ett mycket spännande år utifrån ett produktperspektiv. Vår produktportfölj med M-Steel® för förbättrad bearbetningstakt, WR-Steel® för förbättrad slitstyrka samt vårt BQ-Steel® och IQ-Steel® för att undvika utmattning av stålet har nu förbättrats och lanserats på marknaden.«



var en obligationsemission på 300 MEUR som användes för att ersätta alla tidigare kommersiella krediter. Med en femårig finansiering på plats och en nettoskuld på 226 MEUR vid slutet av 2014 har Ovako byggt en stark och stabil plattform att utgå från när vi ska genomföra vår affärsplan.

Fokus på hälsa och säkerhet

Ovakos program för att förbättra såväl hälsa som säkerhet utökades i slutet av 2014. Även om stora ansträngningar har genomförts för att bygga en säkrare arbetsplats har vi fortfarande för många tillbud och olyckor. Åtgärdsprogrammet för 2015 är vårt största någonsin och inkluderar utbildning av all personal, rapportering och åtgärdande av risker samt särskilda investeringar för att eliminera risker relaterade till utrustning där så möjligt. På våra ledningsgruppsmöten är säkerhet högst upp på dagordningen. Sedan 2014 ingår säkerhet som ett mål i de rörliga ersättningsprogrammen för ledningen. Arbetet med säkerhet involverar oss alla i företaget.

Vi tog flera viktiga steg internt för att fortsätta bygga Ett Ovako. Vi har nu en ny vision och kärnvärden på plats. Vår vision, Innovative steel for a better engineered future, pekar ut riktningen för företagets långsiktiga utveckling. Vidare har vi under året

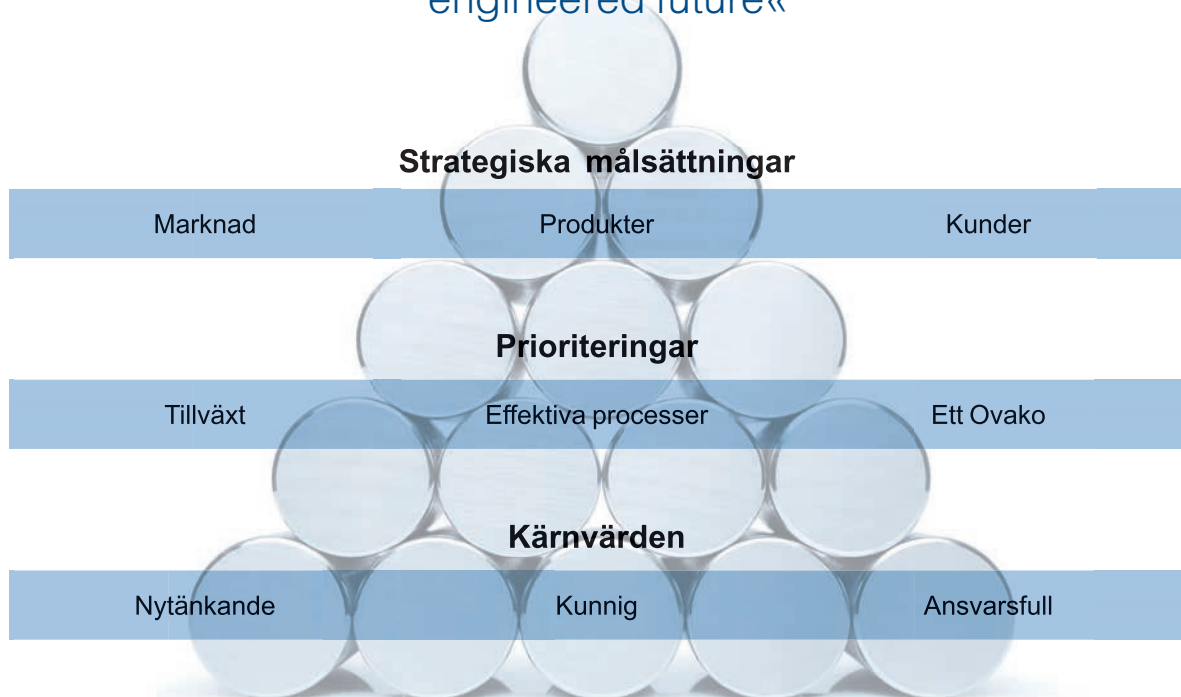
tagit fram ambitioner och målsättningar för flera delar av Ovakos hållbarhetsarbete för att få hela verksamheten att sträva i samma riktning.

Redo för 2015

När 2015 nu inleds har vi ett produkterbjudande med tydliga kundfördelar på plats. Sälj- och marknadsorganisationen är nu väl etablerad samtidigt som effektiviseringsprogrammen fortsätter att stärka vår kostnadsposition. Flera viktiga och innovativa steg har tagits men vi behöver stärka vårt företag ytterligare för att kunna nå våra långsiktiga strategiska mål. Trots makroekonomiska problem relaterade till konflikten i Ukraina, en möjlig avmattning i Kina, och den senaste tidens nedgång i energi- och råvarupriser förväntar vi oss att marknaden för komponentstål i Europa ligger kvar på en stabil nivå jämfört med 2014. Vi står väl rustade för ett spännande år!

Tom Erixon
VD och koncernchef

»Innovative steel for a better
engineered future«



Strategi för långsiktigt attraktiv position

Ovakos övergripande strategi syftar till att skapa en långsiktigt attraktiv position på den europeiska stålmarknaden genom att vara ledande inom komponentstål, kontinuerligt utveckla produkterbjudandet och stärka kundrelationerna. Allt arbete inom Ovako ska utgå från företagets vision, kärnvärden och strategiska målsättningar. Under 2014 har Ovako fortsatt att arbeta för att nå önskvärd position på marknaden.

Affärsidé

Ovako arbetar nära sina kunder inom kullager-, transport- och tillverkningsindustrin samt ingår i utvalda och starka partnerskap med större kunder på global basis. Ett erbjudande baserat på leveranssäkerhet, avancerad applikationsutveckling och ledande kvalitet gör Ovako till den främsta leverantören av komponentstål i Europa. För att på bästa sätt möta kundernas behov arbetar Ovako decentraliserat, flexibelt och med korta beslutsvägar.

Vision

"Innovative steel for a better engineered future"

Ovakos nya vision visar inriktningen för verksamhetens fortsatta arbete och innebär att Ovako, tillsammans med kunderna, ska utveckla högkvalitativt och innovativt stål som formar en bättre framtid.

Kärnvärden

Det övergripande målet med Ovakos kärnvärden är att de ska spegla företagets själ och kultur. Kärnvärdena beskriver vad Ovako står för, såväl idag som i framtiden. Integrerade kärnvärden i det dagliga arbetet är ett viktigt led i att kunna uppfylla visionen.

Nytänkande – Vi bidrar till utveckling och nya idéer.

Kunnig – Vår kunskap och samverkan ger kunderna ett bättre resultat.

Ansvarsfull – Vi tar ansvar för vår uppgift och varandra, och agerar med respekt för vår omvärld.



Strategiska målsättningar

Marknad

Ovako ska vara den främsta tillverkaren och leverantören av komponentstål i Europa, med en bredare internationell position inom utvalda nischområden. Den ledande positionen ska nås både genom organisk tillväxt på existerande och nya geografiska marknader samt genom förvärv och sammanslagningar.

Produkter

Ovako ska, under ett välrenommerat varumärke och tillhörande produktvarumärken, leverera produkter i världsklass. Produkterna baseras på ledande applikationsutveckling, metallurgisk kompetens och produktionsteknologi. Denna position uppnås genom långsiktiga investeringar i produktionsutrustning,

personal samt forskning och utveckling. De nya produkterna ska leda till att kunder i allt högre grad väljer att ersätta nuvarande produkter mot Ovakos produkter.

Kunder

Ovako ska utveckla befintliga styrkor med målet att vara den mest kundorienterade leverantören av komponentstål. Genom långsiktiga relationer blir Ovako en leverantör genom kundernas hela produktlivscykel. Denna position möjliggörs genom fortsatta anpassningar till kundernas förädlingskedja, ökad integration med kundens produktutveckling samt genom att erbjuda ett högkvalitativt servicekoncept och hög leveranssäkerhet.

Prioriteringar

Under 2011 tog Ovako fram en strategi med målet om att bli den ledande komponentståltillverkaren i Europa. Ovako prioriterar tre områden för att långsiktigt nå sina finansiella mål och strategiska målsättningar; Tillväxt, Effektiva processer och Ett Ovako. Respektive område innehåller ett antal delmål. Genom att arbeta med dessa mål kommer Ovako att stå väl rustat för att hantera de utmaningar och dra nytta av de möjligheter som den strukturella förändringen av stålmarknaden innebär.

Tillväxt

Ovako har genomfört flera åtgärder i syfte att säkerställa långsiktig tillväxt och konkurrenskraft. Detta innefattar bland annat utveckling av nya effektivare säljprocesser med kunden i fokus, och utveckling av nya tillämpningar för att skapa tillväxt inom nischsegment.

De senaste två åren har Ovako lanserat fyra produktvarumärken, alla med unika egenskaper utifrån kundernas efterfrågan. Att förstå kundernas användningsområden är avgörande och utvecklingsarbetet med nya tillämpningar har därför varit särskilt prioriterat. Ovako bedriver ofta utvecklingsarbetet tillsammans

med kunder och partners. En viktig del är att satsa på framtids-teknik och miljöeffektiva lösningar samt att framställa effektivare produkter utan högre kostnad för kunderna. Ovako ska fortsätta utveckla en hög leveransservice med bas i nära kundsamarbeten.

Framöver ska Ovako arbeta för att öka närvaron på nya och befintliga marknader. Det innefattar främst marknader där det bedöms finnas goda tillväxtpöjligheter, såsom Östeuropa, Kina och Italien. Genom närvaro på fler marknader kan Ovako bättre stödjä sina kunder samtidigt som den internationella positionen inom specifika nischprodukter breddas.

Effektiva processer

Ett omfattande arbete med att effektivisera Ovakos processer har pågått under ett antal år. Målet är att Ovako ska förstärka närheten till kunderna med ett decentraliserat och flexibelt arbetssätt som reducerar ledtider, ökar leveranssäkerheten och reducerar kostnader.

Att omhänderta de kapacitetshöjande investeringarna som bolaget gör i stålverken har också varit avgörande för att uppnå en långsiktig lönsamhet. I Smedjebacken har Ovako under året

installerat en stränggjutningsmaskin som möjliggör ett större dimensionsprogram, bättre kvalitet och en förbättrad kostnadsposition för produkterna, ett viktigt steg i utvecklingen och förstärkningen av Ovakos kunderbjudande.

Under 2014 har implementeringen av det koncernövergripande programmet Operational Excellence inletts i hela koncernen. Programmet syftar till att ständigt förbättra alla processer, från produktion till administration. Målsättningen är att höja intern effektivitet och leveranssäkerhet, förbättra ledtider och lagernivåer samt minska antalet reklamationer och olycksfall.

Framöver genomför Ovako ytterligare effektiviseringar, såväl operationella som olika energiinitiativ, genom fortsatt implementering av det koncernövergripande effektiviseringsprogrammet.

Ett Ovako

Ovako har under flera år arbetat målmedvetet med att öka samordningen i syfte att tillvarata stordriftsfördelarna inom koncernen och att verka som ett företag. De senaste åren har Ovako både skapat en mer effektiv verksamhet och utvecklat gemensam kapacitet inom bland annat försäljning, ekonomi och IT.

I linje med Ovakos målsättningar har en gemensam varumärkesplattform med ett starkt koncernvarumärke och specifika produktvarumärken med tydliga tillämpningsområden för kunderna utarbetats, se vidare sidan 17.

Ovako arbetar ständigt för att uppnå en optimal funktionalitet i alla delar av verksamheten, från inköp till applikationsutveckling. Detta görs bland annat genom ökat fokus på forskning och utveckling och utbyte av "best practice" internt.

Genom olika interna initiativ avser Ovako skapa bättre förutsättningar för att kunna agera som en koncern. Däribland har flera utbildningsinitiativ bland medarbetarna genomförts. Under året har en koncerngemensam vision samt kärnvärden arbetats fram. Kärnvärdena ska beskriva företagets själ och kultur. Kärnvärdena hjälper till att styra organisationen genom att stödja strategin och de långsiktiga målen. Implementeringsarbetet har inletts och kommer att fortgå kommande år.

Ovako kommer även framöver att fortsätta prioritera säkerheten samt det ständigt pågående förbättringsarbetet för att skapa ett Ovako. En del i detta är utbildningsåtgärder på medarbetare på alla nivåer i verksamheten.

Strategiska prioriteringar 2011–2014

	2011	2012	2013	2014
Tillväxt	Ökad grad av produkt-specialisering Flera investeringsbeslut fattas i enlighet med den strategiska inriktningen på framtida tillväxtsegment Beslut om att stärka säljorganisationen i Europa	Fokus på att identifiera utvecklingspotential för nya produkt- och kundsegment Breddat erbjudande i Tyskland och USA Satsningar på framtidsteknik, bland annat i ny rörteknik och för att möta efterfrågan på kullagerstål i större dimensioner Utbyggnad av säljorganisationen i Östeuropa och Ryssland	Lansering av M-Steel Fokus på organisk tillväxt genom utveckling av nya stålmaterial utifrån tydliga kundbehov Ökat fokus på Syd- och Östeuropa samt Kina/Asien genom förvärv och etablering av nya säljkontor Etablering av ny struktur för säljheterna Etablering av servicecenter i Kina	Lansering av tre nya produktvarumärken IQ-Steel, BQ-Steel, WR-Steel Fortsatt fokus på att tillgodose kundernas behov genom utveckling av nya tillämpningar och närvaro på fler marknader
Effektiva processer	Produktionsprocesserna optimeras för tillverkning av rena stål för kullager Beslut om att investera i en ny svarvlinje i Hällefors och ett nytt ringverk i Hofors Ett decentraliserat och flexibelt arbetssätt införs	Kostnadssparande initiativ och åtgärder för att uppnå en mer flexibel kostnadsstruktur Strategiska satsningar för att bli en mer kundorienterad leverantör initieras Omfattande investeringsprogram i bland annat nytt rökgasfilter i Smedjebacken	Operational Excellence implementeras i utvalda delar av organisationen Fortsatt implementering av investeringsprogrammet	Operational Excellence implementeras i hela koncernen Installation av ny stränggjutningsmaskin i Smedjebacken Investering i en ny värmebehandlingsugn i Imatra Ett 3-årigt effektivitetsprogram initieras inom samtliga delar av koncernen
Ett Ovako	Tom Erixon tillträder som VD och en ny koncernledning bildas Samordning av försäljningsfunktionen Åtgärder genomförts för att uppnå en mer flexibel kostnadsstruktur	Inrättande av effektivare innovationsstruktur Den centrala organisationen stärks för ökad samordning Effektivisering och utveckling av gemensam kapacitet inom försäljning, ekonomi och IT Nyckelkundsansvariga för de globalt största kunderna införs	Gemensam kapacitet inom försäljning, ekonomi och IT utvecklas Framtagande av gemensam varumärkesplattform Inrättande av "best practice"-kultur i hela koncernen	Ny vision och nya kärnvärden utvecklas och implementeras Ambitioner och målsättningar för flera delar av Ovakos hållbarhetsarbete utvecklas Uppbyggnad av Ovakos Product Management och utvecklingsorganisation fortsätter



»Ett samarbete som underlättar för kunderna«

Mats Wennmo är teknisk chef inom kuggbearbetning på Sandvik Coromant. Sandvik Coromant och Ovako har samarbetat i två års tid inom kugghjuls-applikationer, huvudsakligen till växellådor i fordonsindustrin.

Varför började ni samarbeta?

Vårt samarbete inleddes med ett möte i Sandviken i januari 2013. Vi diskuterade då hur vi tillsammans skulle kunna utveckla en helhetslösning för våra gemensamma kunder eftersom vi representerar olika delar av kundbehovet – Ovako står för stålet och vi står för bearbetning av stålet. Tidigare arbetade vi med varsitt erbjudande och separata kunddialoger vid försäljning av våra produkter eller tjänster, vilket ofta ledde till en del frågor från kunden. I vårt fall handlade det om vilket stål som är bäst för våra bearbetningslösningar och -verktyg och i Ovakos fall om möjliga tillämpningar.

När vi nu möter marknaden med ömsesidig kunskap om våra respektive erbjudanden, ser kunderna också tydligt vilket värde detta skapar. På detta sätt får båda parter ökad konkurrenskraft samtidigt som kunderna kan korta sina ledtider fram till beslut. Det blir mer självklart för kunderna hur de ska använda båda företagens produkter och tjänster. Samarbetet underlättar även vårt arbete med att möta kundernas framtida krav och behov.

Varför valde ni att samarbeta med Ovako?

Ovakos stål förbättrar hållfastheten i transmissioner. Det har visat sig att vi har många gemensamma mål

på detta område och tillsammans blir vårt erbjudande ännu starkare. Exempelvis kräver lösningar inom nästa generations växellådor att kunderna kan skapa lättare och starkare konstruktioner för att möta lagstadgade emissionskrav. Kombinationen av att samtidigt erbjuda optimerade materialval, verktygslösningar och bearbetningsmetoder bidrar ofta till framgång för kunden.

Hur har detta samarbete påverkat er verksamhet?

Vi har satt av resurser som bara arbetar med detta samarbete då vi tror att det har stor potential. Gemensamma utbildningar har också varit en viktig del vid implementeringen. Vi har till exempel genomfört en mycket framgångsrik utbildning för utvalda delar av marknadsavdelningarna hos Ovako i syfte att de ska förstå vårt gemensamma erbjudande bättre. På så vis effektiviseras säljprocessen och vi har även sett att det underlättar kundernas beslutsprocess. Det tar helt enkelt kortare tid för kunden att identifiera sin egen lönsamhetsförbättring vid byte till våra lösningsförslag.

Över vilka marknader sträcker sig ert samarbete?

Vårt initiala fokus ligger på Europa och USA. Samarbetet har fungerat mycket väl så här långt och vi har ett antal såväl kommersiella som tekniska utvecklingsprojekt uppstartade med globala kunder. Det finns ett intresse från båda parter att driva detta vidare och vi ser att det ligger rätt i tiden för att bidra till framgång för oss och våra gemensamma kunder.



Mats Wennmo, teknisk chef inom kuggbearbetning på Sandvik Coromant. Sandvik Coromant ingår i affärsområdet Sandvik Machining Solutions inom den globala Sandvik-koncernen och är en världsledande leverantör av verktyg, verktygslösningar och know-how till metallbearbetningsindustrin. Sandvik Coromant har 8 000 anställda och finns i 130 länder.

Stålmarknadens återhämtning fortsätter

Den osäkerhet som har präglat stålmarknaden sedan finanskrisen har ersatts av en gradvis förbättrad efterfrågan sedan mitten av 2013. I ett längre perspektiv är dock nuvarande efterfrågan på en relativt låg nivå. Ovakos strategi stödjer insatser för en fortsatt stark position i Norden och inom specifika applikations- och produktsegment i Europa och övriga världen. Målsättningen är att vara ledande inom komponentstål i Europa.

Stålmarknadens utveckling

Den europeiska stålmarknaden drabbades liksom många andra branscher hårt av den ekonomiska krisen och noterade ett tydligt skifte i efterfrågan under och efter krisåret 2009. Under ett enskilt år försvann mer än hälften av marknaden. Dessförinnan hade den underliggande volymtillväxten i genomsnitt varit 2-3 procent per år under en längre period.

Alltsedan 2009 har marknaden präglats av en långsam och volatil återhämtning. Stålmarknaden har stabiliserat sig och påbörjat en svag återhämtning under de senaste 18 månaderna men efterfrågan har inte nått upp till de nivåer som präglade marknaden före 2009.

Orsaken till detta beror inte enbart på den svaga konjunkturutvecklingen utan även på en strukturell förändring av efterfrågan. Före 2009 var det bland annat otillräcklig kapacitet för tillverkning av maskiner och utrustning i Asien som lyfte efterfrågan i Europa. Efter att den asiatiska kapaciteten

har hunnit i kapp lokal efterfrågan är importbehovet från Europa inte lika stort. Marknaden i Europa präglas idag av en överkapacitet som medför en lägre lönsamhet för stålmarknaden i sin helhet. Sannolikheten bedöms vara stor att rådande situation kommer att leda till ökad konsolidering. På sikt förväntas kapacitet och efterfrågan att komma i jämvikt på en nivå som är ekonomiskt uthållig, särskilt för aktörer med vidareförädlade produkter och krävande tekniska tillämpningar.

Att marknadsläget har förbättrats under de senaste 18 månaderna beror framför allt på att den underliggande efterfrågan från tysk fordonsindustri har förbättrats. För europeiska stångprodukter, där komponentstål ingår, är förhållandena stabila och tillväxten för året har varit relativt god även om den mattades något i slutet av året i takt med att tillväxten i den tyska fordonsindustrin bromsade in. Enligt den europeiska branschorganisationen Eurofer ökade leveranserna av stångprodukter till EU med 5,5 procent¹⁾ under året jämfört med 2013.

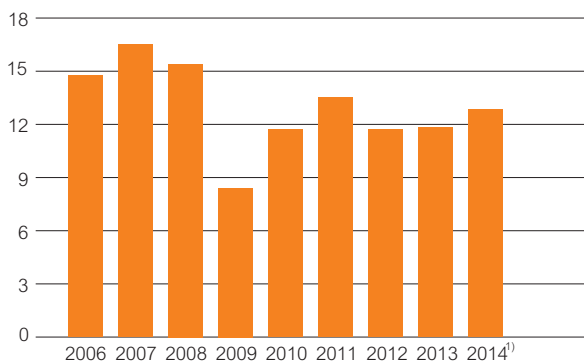
Fakta: Stålmarknaden

Den globala marknaden för stångprodukter beräknas uppgå till drygt 40 miljoner ton, varav utbudet inom EU står för 20-25 procent. Sammanlagt svarar stångprodukter för cirka 3 procent av den totala stålproduktionen i världen.

Marknadsutveckling

Utbud av stångprodukter i Europa

Miljoner ton

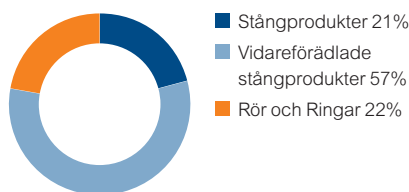


Källa: Eurofer Market Supply Summary

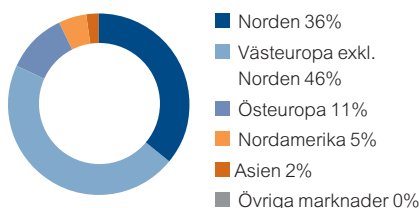
1) Avser perioden december 2013 – november 2014



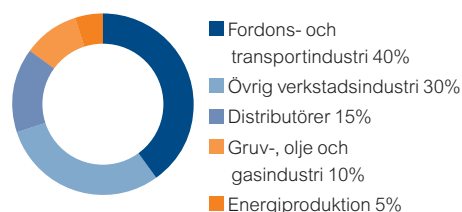
Försäljning per produkt %



Försäljning per marknad %



Försäljning per slutkundsegment %



Marknadsposition och konkurrenssituation

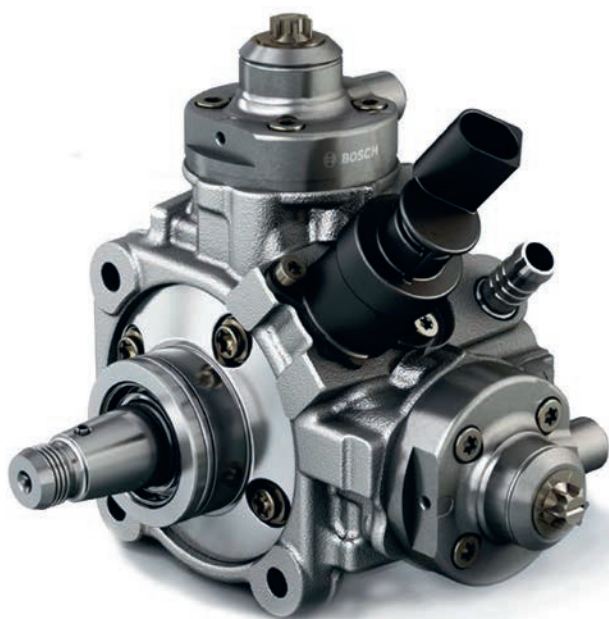
Ovako verkar på marknaden för långa låglegerade stålprodukter, komponentstål, vilket motsvarar uttrycket "engineering steel". Ovako är det enda nordiska bolaget inom sitt produktsegment och har en ledande position på den europeiska marknaden för komponentstål och i ett antal globala nischer. Ovako har konkurrenskraftiga produkter vilket fungerar som motvikt mot ökande konkurrens. Konkurrenskraften grundar sig i Ovakos förmåga att tillverka specialiserade produkter som generellt skapar mer nytta för kunderna utan att öka deras kostnader. Den ökande efterfrågan på avancerade produkter, för tillämpningar i krävande transmissionslösningar eller för högproduktiv maskinbearbetning, gynnar därför Ovako.

Det är i huvudsak europeisk verkstadsindustri och dess underleverantörer som använder Ovakos produkter, ofta i krävande applikationer som exempelvis kullager, drivlinor, hydraulcylindrar och bergborrar. Kunderna är i regel ledande premiumtillverkare inom sina segment med höga krav på stålets egenskaper. Efterfrågan på Ovakos stål för de mest krävande applikationerna är även hög från kunder i Nordamerika och Asien. Ovakos närvaro i Östeuropa, Italien och Kina har fortsatt att stärkas.

I Norden har Ovako en hög marknadsandel. Konkurrenten från andra europeiska aktörer har ökat i Norden. Ovakos nära kundrelationer, specialiserade produkter och höga servicegrad bidrar till ett konkurrenskraftigt erbjudande och är en betydande konkurrensfördel framför konkurrenterna från övriga Europa. Ovako har även en ledande kostnadsposition på den nordiska marknaden i förhållande till konkurrenterna.

På den europeiska marknaden, som är relativt fragmenterad, verkar i huvudsak ett tiotal aktörer från Tyskland, Frankrike och Italien vid sidan av Ovako. Konkurrenten från utomeuropeiska aktörer är begränsad. Ovakos specialisering inom olika produktsegment ger betydande konkurrensfördelar i form av högre kvalitet och lägre kostnader. Tyskland, Frankrike och Storbritannien utgör fortfarande de främsta marknaderna för Ovako. Även länder i Östeuropa växer sig allt starkare och erbjuder allt större tillväxtpotentialer. Ovako har en god kostnadsposition, vilket positionerar Ovako som en långsiktigt attraktiv samarbetspartner och leverantör.

I resten av världen levererar Ovako stål inom ett antal globala nischer där endast Ovako och ett fåtal andra tillverkare kan tillgodose kundernas avancerade krav. Nordamerika och Asien blir genom Ovakos specialiserade produkter allt viktigare marknader för fortsatt expansion.



»Mer än 50% av nyregistrerade bilar i Europa har dieselmotorer. Många använder Ovakos IQ-Steel«

Trender

Förändringar i världsekonomin har stor inverkan på Ovako verksamhet, och medför både utmaningar och möjligheter. Verksamheten påverkas av ett antal långsiktiga drivkrafter och trender, varav de främsta anges nedan.

Material som är skräddarsydda för specifika ändamål vinner mark i takt med ökande prestandakrav och landvinningar inom metallurgiska processer. Avancerade komponentstål bedöms ofta vara det mest ekonomiskt fördelaktiga sättet att nå nästa nivå på produktens prestanda, avseende till exempel lägre bränsleförbrukning, längre ekonomisk livslängd och högre säkerhetsstandarder. Med ledande kompetens inom komponentstål, god flexibilitet och applikationskunnande är Ovako en stark industriell partner som kan hjälpa kunderna att bli än mer effektiva.

Industrialiseringen i Asien är den huvudsakliga drivkraften för tillväxt på den globala marknaden. Asiens ökande konsumtion driver efterfrågan på maskiner och utrustning där komponentstål ingår. Det gör dels att Ovako ser en ökad efterfrågan från europeiska företag med starka marknadspositioner i Asien, dels att allt mer tillverkning flyttas till Asien. Ovako har därför utvecklat logistiklösningar och lokal applikationsutveckling för att säkerställa närvaro där avancerade komponentstål behövs i allt större grad.

Begränsning av koldioxidutsläpp för att mildra den globala uppvärmningen ställer krav på ökad produktion av förnybar energi och renare förbränning av fossila bränslen. Vindkraften byggs ut och kraven på förbränningsmotorer blir allt högre. Detta leder till krav på stål med mycket goda utmattningssegenskaper. En ny standard för utsläpp från lastbilar, Euro VI, trädde gradvis i kraft under 2013 och 2014. Detta påverkar också utvecklingen av stål, däribland Ovako IQ-stål som är ett världsledande stål till insprutningssystem för diesel.

Effektivisering och automatisering av produktionslösningar fortsätter att utvecklas i rask takt och teknologin för detta blir alltmer tillgänglig och ekonomisk. Detta betyder att det i mindre grad är ren arbetskraftskostnad som kommer att avgöra produktionsekonomin. Vidare betyder förbättrad prestanda i bearbetningsteknik att kunder i högre grad väljer ett redan härdat komponentstål. Ovako har historiskt arbetat på flera sätt för att leverera förädlade stålprodukter som väl passar in i en kostnads- och kapitaleffektiv lösning hos kunderna.

Den ökande graden av konsolidering i stålbranschen grundar sig i det långsiktigt försvagade marknadsläget och strukturella skiftet i efterfrågan efter finanskrisen, vilket påverkar hela branschen. Allt fler av marknadens aktörer i både Kina och Europa förväntas se över möjligheten att delta i konsolideringen för att säkerställa en långsiktig lönsamhet.





»Vi fokuserar på ett strukturerat förändringsarbete«

Emilia Waldehag har arbetat i drygt två år på Ovako i Hällefors. Emilia valdes tillsammans med en handfull andra medarbetare ut för att hjälpa till med och stötta implementeringen av Lean i organisationen.

Varför har Ovako infört Lean?

Med hjälp av Lean-filosofin kan vi kontinuerligt förbättra oss i många avseenden och förutom kundnytta handlar det om produktion, arbetsmiljö och säkerhet. Genom Lean skapar vi ett bättre arbetsklimat och det dagliga arbetet kommer att flyta på bättre.

I praktiken handlar det om att vissa nyckelkomponenter införs i det dagliga arbetet, till exempel ordning och reda, förbättringsgrupper, dagliga tavelmöten, flödesanalyser och föreskrifter eller checklistor kring olika processer. Vi ser särskilt en tydlig koppling mellan Lean och det ständigt pågående förbättringsarbetet inom säkerhet.

Vilken är din uppgift inom Lean-arbete?

För att kunna implementera en Lean-filosofi och -kultur i hela koncernen är det viktigt att det finns ett engagerat, närvarande och stödjande ledarskap. Jag har en mer stöttande

roll och ingår i en grupp – TQ-teamet – vars uppgift är att hjälpa till ute i verksamheten vid lite svårare frågor eller om en arbetsgrupp behöver tillsättas för att lösa problemet. Jag har engagerat mig i Lean-arbetet eftersom jag ser en tydlig nytta med det. Jag har också fått möjligheten att vidareutbilda mig inom detta område och det har varit till stor nytta.

Hur långt har ni kommit i implementeringen av Lean?

Med hjälp av Lean har vi lyckats etablera ett kontinuerligt och strukturerat förbättringsarbete. Vi har kommit en bit på väg men det finns fortfarande mycket kvar att lära och vidareutveckla, vilket också är en del av Lean-arbetet – det är mer en ständigt pågående process än ett tidsbegränsat projekt.

Redan idag genomsyras vårt dagliga arbete av hög kompetens och ansvarsfulla medarbetare. Vi behöver arbeta mer med nytänkande och Lean-arbetet är då en viktig del. Lean ser till att vi arbetar smartare, effektivare och mer flexibelt och underlättar för alla medarbetare att se möjligheter inom nya områden.



Detta är Lean

Lean är en filosofi med ursprung i Japan som syftar till att en organisation ska arbeta smartare och bli mer flexibel, och i slutändan kunna leverera bättre och mer konkurrenskraftiga produkter till kunderna.

Kundanpassat och specialiserat erbjudande

Ovako har lång erfarenhet av att arbeta nära några av de mest krävande stålsegmenten. Detta har skapat en unik kompetens och konkurrensfördel. Ovako känner kunderna väl och anpassar erbjudandet efter deras behov och skapar på så vis mervärde. Under året har Ovako lanserat tre produktvarumärken; BQ-Steel, IQ-Steel samt WR-Steel.

Ovakos värdeskapande

Ovako erbjuder en diversifierad produktportfölj till kunder inom en rad branscher världen över. Ovako strävar ständigt efter att, tillsammans med kunderna, hitta nya tillämpningsområden för produkterna eller att utveckla nya produkter anpassade efter identifierade behov hos kunden. Många gånger har kunden en idé som de behöver hjälp med att utveckla och efterfrågar således inte en färdig produkt utan ett samarbete kring en utvecklingsprocess.

I syfte att ytterligare utveckla erbjudandet mot kund samt nå ut till nya och fler marknader, sker sedan 2012 Ovakos forsknings- och utvecklingsarbete i nätverk utifrån dedikerade kluster. Klustren är specialiserade på ståltillverkning, metallbearbetning och produkttegenskaper, och skär igenom Ovakos geografiska och funktionella enheter. Samtidigt överlappar de varandra för att öka kunskapsutbytet inom Ovako och för att skapa bästa möjliga nytta för kunden.

Ovakos produktvarumärken

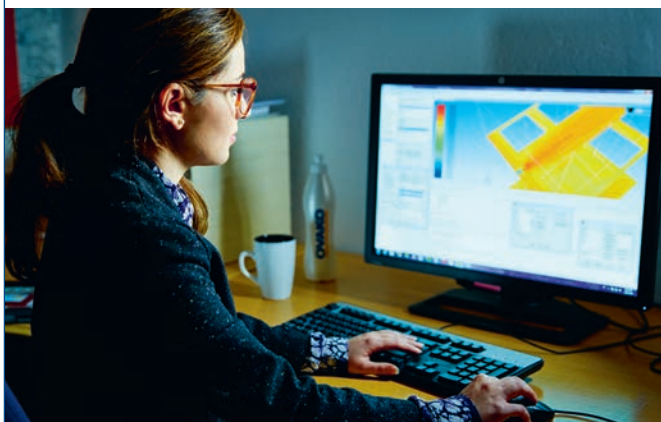
Arbetet med att stärka Ovakos kunderbjudande har pågått under flera år. Flera viktiga lanseringar med fokus på att lösa kundernas utmaningar genomfördes under 2014. Ovako har samlat sina erbjudanden inom stålfamiljer optimerade för olika kundbehov och med specifika produktvarumärken. Hittills har fyra sådana produktvarumärken lanserats och ett

femte, SZ-Steel, kommer att lanseras under 2015. Produktvarumärkena har olika tillämpningsområden och bygger på koncepten för förbättrade slitegenskaper och extremt rena stål med goda utmattningssegenskaper. De är väl positionerade för att möta kraven på lätta och hållbara produkter som tål hög belastning. Detta har bidragit till ett tydligt kunderbjudande med hög konkurrenskraft inom de utvalda områdena.

Ovakos produkter

Ovako samarbetar med sina kunder genom hela deras produktionskedja; från val av råmaterial till efterbehandling. Stång i många utföranden, rör, ring, malkulor och hårdförkromade produkter är Ovakos huvudsakliga produktkategorier. Ovako producerar inte några standardprodukter, utan det marknadssegment som Ovako tillhör karaktäriseras av förmågan att i hög grad anpassa sig till kundernas produktionsprocesser och slutprodukternas tillämpning. Ovakos försäljning utgår från produktvarumärkena.

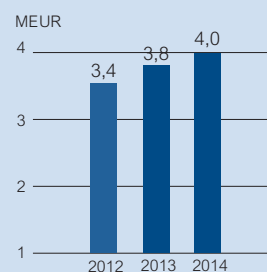
Tack vare optimerade produktionsflöden har Ovako ett brett erbjudande inom komponentstål. Detta har bland annat medfört att Ovako under året har inlett leveranser till kunder på nya marknader, såsom Indonesien, Malaysia och Kina. Därutöver erbjuder Ovako genom de olika flödena en mängd olika kombinationer av tilläggstjänster, som till exempel värmebehandling, lagerhållning och transport.



Forskning och utveckling

Ovako bedriver ett omfattande arbete med utveckling och innovation, vilket även speglas i Ovakos vision och värderingar. Den centrala FoU-enheten ansvarar för att driva kvalificerad forskning och utveckling av helt nya produkter samt göra resultatet av detta tillgängligt inom företaget.

Kostnader för FoU



Ovakos produktvarumärken

M-Steel

Mer än 400 företag världen över, bland annat inom fordons- och verkstadsindustrin, använder Ovako M-Steel i sin produktion. Generellt har ett ståls skärbarhet, det vill säga hur lätt det är att bearbeta stålet, stor påverkan på tillverkningskostnad och produktionstid för Ovakos kunder. Med M-Steel kan kunderna öka sin bearbetningstakt med upp till 30 procent och väsentligt minska sina produktionskostnader.

M står för Machinability. Vid bearbetning av M-Steel går det till och med att höra skillnaden mot vanligt stål. Hemligheten bakom M-Steel är att forma kontrollerade slaginneslutningar så att skärhastigheten kan höjas och att skären inte slits lika kraftigt, samtidigt som övriga stålegenskaper inte påverkas negativt.

BQ-Steel

Renligheten i Ovakos BQ-Steel har varit en avgörande faktor för att dagens kullager har en nästintrill obegränsad livslängd. Det är renligheten och en konsekvent kvalitet i stålet som kunderna värdesätter. En av Ovakos viktigaste utmaningar framöver är därför att hitta andra tillämpningsområden än kullager för BQ-Steel.

BQ-Steel står för Bearing Quality Steel. Med en låg andel orenheter kan komponenter uthärda högre stressnivåer och därigenom bli mer pålitliga under användning. Samtidigt besitter BQ-Steel egenskaper som säkerställer att det kan anpassas till den senaste design- och teknikutvecklingen.

IQ-Steel

Ovako har under lång tid levererat stål till dieselsprutningssystem i bilar, lastbilar och fartyg. Med stålets unika egenskaper har dieselförbrukningen kunnat minska med cirka 1 liter/10 mil. Sett till enbart bilar med dieselsprutningssystem där Ovakos IQ-Steel används visar beräkningar att CO₂-utsläppen har minskat med 80 miljoner ton sammanlagt under de senaste 10 åren.

IQ står för Isotropic Quality. IQ-Steel har under de senaste åren befestat sin position som ett av världens renaste stål. Renheten ger stor hållfasthet, vilket flera industrier efterfrågar.

IQ-Steel utvecklades ursprungligen för bränsleinsprutning på dieselmotorer, där tryck och krav på hållfasthet i alla riktningar är höga. Ovako arbetar kontinuerligt tillsammans med kunderna för att utveckla ytterligare användningsområden för IQ-Steel varav ett exempel är till växellådor.

WR-Steel

Ovakos kunder måste i regel alltid bearbeta, forma och svetsa stålet i tillverkningsfasen för att motsvara produktionsbehoven. WR-Steel underlättar dessa processer och efterföljande segghärdning samt möjliggör optimal slitstyrka. Stålets yta får en längre livslängd vilket innebär färre slitdelsbyten och i slutändan lägre kostnader för kunderna.

WR-Steel står för Wear Resistance Steel. Det används främst för sin höga slitstyrka i krävande miljöer. Denna grupp består bland annat av stål legerade med bor, vilket ökar hårdheten i stålet och minskar andelen kol samt andra legeringar. WR-Steel används främst i olika slitande detaljer, från anläggningsmaskiner till jord- och skogsbruk samt terrängfordon.

SZ-Steel®

Den arktiska miljön bjuder på särskilda utmaningar vad gäller sträng kyla och en känslig miljö. Höghållfasta stål behövs i många tillämpningar, men vid låga temperaturer uppvisar stålen ett alltmer sprött beteende. Ovako har en särskild familj av stålprodukter som kombinerar hög hållfasthet med en särskilt god motståndskraft mot plötsliga slag och stötar.

SZ står för Sub-Zero då stålet har egenskaper som gör det segt och därmed tillförlitligt även i mycket kalla användningsområden och extrema klimat. SZ-Steel används för många typer av produkter inom olje- och gasindustrin samt för bultar som ska användas vid låga temperaturer. I förlängningen innebär dessa egenskaper att kunderna reducerar sina underhållskostnader och ökar säkerheten i sin utrustning.



Fakta: Slagg

Slagg är ett ometalliskt ämne, en restprodukt som uppstår vid olika typer av metallurgiska smältprocesser. Den stelnade slaggen kan utnyttjas som råvara inom annan industri, till exempel vid tillverkning av asfalt.

»Ur ståltillverkningen kommer två produkttyper – stål och restprodukter«

Kjell Pålsson har arbetat med restprodukter på Ovako i Hofors i 15 år. "Det blir sällan enformigt eftersom det alltid finns nya saker att utveckla."

På vilket sätt använder Ovako de stora mängder restprodukter som bildas i samband med stålframställningen?

Ovako säljer den största andelen av restprodukterna till andra företag, både i Sverige och utomlands. Förenklat kan man säga att det är två stora användningsområden för restprodukter, antingen som processråvara eller som konstruktionsmaterial.

Kan Ovako påverka vilka restprodukter som bildas och i så fall hur?

Man kan se det på två sätt. Hittills har vi arbetat mycket utifrån den restprodukt som bildas i vår produktion och försökt hitta användningsområden för den. Nuförtiden blir det dock allt vanligare att vi redan i processen för stålframställning anpassar tillverkningsprocessen för att få en restprodukt med de egenskaper som det finns en efterfrågan för. På så vis kan vi till exempel tillverka en slagg som innehåller de mineraler som ger goda egenskaper ur både teknisk och miljömässig synpunkt.

Vilka restprodukter efterfrågas mest på marknaden?

Vi ser en allt större efterfrågan på järnoxidmaterial, som exempelvis glödska, vilket är en spännande utveckling eftersom vi för bara några år sedan inte riktigt såg denna marknad och heller inte visste vad vi skulle göra av all järnoxid. Ett viktigt led i utvecklingen av järnoxidmarknaden har varit produktifieringen av denna typ av restprodukt.

Inom konstruktionssektorn finns flera användningsområden för slagg, bland annat som ballast i asfalt. Slaggasfalt är helt överlägsen vanlig asfalt i tillämpningar med mycket hög belastning och däcksvridning som till exempel i rondeller och på industriytor. Dessutom bidrar slaggasfalten till en lägre bullernivå.

Kan restprodukter helt ersätta tidigare använda insatsvaror?

Utifrån ett beståndsdelsperspektiv går det bra, ibland kan dock vissa parametrar behöva justeras. En del av våra restprodukter är till exempel mer järnrika än järnmalm och dessutom billigare. På sikt är det vår förhoppning att våra restprodukter ska ersätta en så stor del av nuvarande insatsvaror som möjligt eftersom det leder till en förbättrad resurshushållning. Dock räcker volymerna förstås inte på långa vägar för att helt ersätta naturmaterialen.

Hur ser du på framtiden för restprodukter?

Den ser ljus ut och det är en viktig fråga för att skapa en än mer hållbar och resurseffektiv stålproduktion. Restprodukterna är en resurs vi måste ta vara på och som ger både oss och våra kunder en miljövinst. Att som tidigare lägga på deponi måste vara sista handsalternativet.

För Ovakos del handlar det främst om att hitta nya marknader och affärsupplägg för försäljning av restprodukter. Tillsammans med KTH, LTU och övriga stål-Sverige håller vi till exempel på med att starta upp ett nytt forskningsprojekt inom branschorganisationen Jernkontoret för att undersöka hur slagg kan användas i samband med vattenrening.



Kjell Pålsson

Titel: Restproduktsansvarig vid Ovako i Hofors

Började på Ovako: 1998

Ovakos ansvarstagande

Som en ledande ståltillverkare tar Ovako ansvar för att bedriva sin verksamhet på ett hållbart sätt i alla dimensioner. Det omfattar såväl kvalitet och kundrelationer som medarbetare, säkerhet och miljö. Det handlar också om att agera ansvarsfullt på de orter där Ovako verkar. Detta har Ovako slagit fast i sin långsiktiga strategi, i policyn för miljö, hälsa och industriell säkerhet samt i företagets uppförandekod och kärnvärden.

Ovako arbetar sedan många år med hållbarhet. Utöver den lagstiftning som gäller för bland annat miljö och arbetsmiljö har flera egna initiativ tagits. Under året har arbetet strukturerats ytterligare. Ambitioner och målsättningar för flera delar av Ovakos hållbarhetsarbete har tagits fram för att få hela verksamheten att sträva i samma riktning.

Ovakos enheter är sedan tidigare certifierade enligt den internationella standarden för miljöledningssystem ISO 14001. Verksamheten är kvalitetscertifierad enligt ISO 9001 och vissa enheter har dessutom certifierats enligt ISO/TS 16949 för fordonsindustri, ISO 50001 energiledningssystem samt OHSAS 18001 ledningssystem för arbetsmiljö.

Ovakos hållbarhetsmål

Område	Ambition/målsättning
Medarbetare och arbetsmiljö • Prestationsstyrning • Successionsplanering • Ledarskap • Säkerhet • Hälsa	• Starkt ledarskap som möjliggör tillväxt, behålla minst 95% av medarbetarna som är under 35 år • 50% av rekryteringarna till tjänstemannapositioner ska vara kvinnor samt öka andelen kvinnor i produktionen • Full implementering av Ovakos "safety at work"-program • Minska olycksfallsfrekvensen med minst 50 procent till 2015 (basår 2012) • Bibehållen hälsa under hela anställningsperioden
Samhälle	• Vara en central och attraktiv arbetsgivare • Fortsatt stödja samarbeten med lokalt samhälle och näringsliv • Satsa på utvald lokal sponsring
Miljö	• Utgå från skrotbaserad produktion • Öka nyttjandet av restprodukter • Minska energianvändningen • Minimera utsläpp till luft, mark och vatten • Definiera koncerngemensamma miljömål



Intressentdialog

Varje år för Ovako dialog med flera relevanta intressentgrupper som påverkar eller påverkas av Ovakos verksamhet. Dialogen är en viktig del i Ovakos fortsatta utveckling, då den bidrar till att utöka kunskapen om hur intressenterna ser på verksamheten, erbjudandet och hållbarhetsarbetet.

Ovakos viktigaste intressenter är kunder, medarbetare, leverantörer, samarbetspartners, samhället och branschorganisationer. I tabellen nedan presenteras de mest väsentliga frågorna som framkommit i dialogen med respektive intressentgrupp under det senaste året.

Intressentgrupp	Dialog	Uppföljning	Viktiga frågor
Kunder	Tillhandahållande av produkter och tjänster	Kundundersökningar, kundbesök, löpande dialog	Produktnytta, kvalitet, och tillförlitlighet
Medarbetare	Regelbundna arbetsplatsträffar, individuella avstämningar, utvecklingsamtal och internutbildningar	Medarbetarundersökningar för att identifiera styrkor och förbättringsråden	Säkerhet, ständiga förbättringar och kompetensutveckling
Leverantörer/ Samarbetspartners	Utveckling och förbättring av leverantörskedjan	Löpande dialog i den dagliga verksamheten samt avtal	Kvalitet, innovation, hållbarhet, gemensamma erbjudanden
Samhället	Ovakos roll och ansvar i samhället	Löpande dialog och utvärdering av projekt och initiativ	Rollen som arbetsgivare, energi- och samhällsfrågor, främja en levande landsbygd och innovation
Branschorganisationer	Bästa möjliga förutsättningar för stålindustrin	Löpande dialog, gemensam utvärdering av initiativ, samarbeten inom ramen för Jernkontoret	Framtagande av gemensamma standarder, arbetsvillkor och främja stålindustrins utveckling

Samhällsrollen

Ovako har en lång tradition av att verka på och engagera sig i de orter där företaget har produktion. På många av dessa orter i såväl Sverige som Finland är Ovako en dominerande arbetsgivare och har ett nära samarbete med lokalsamhället genom att engagera sig i aktiviteter som syftar till att främja lokal tillväxt.

I syfte att säkra industrins framtida kompetensbehov samarbetar Ovako med flera högskolor och universitet i Sverige och Finland. Ingenjörstudenter erbjuds möjlighet till examensarbete och praktik i båda länderna. I till exempel Hällefors, Smedjebacken och Hofors pågår samarbeten med Teknikcollege. Teknikcollege är en kvalitetsstämpel på utbildningar där kommuner, utbildningsanordnare och företag samverkar för att öka attraktionskraften och kvaliteten på tekniskt inriktade utbildningar.

Ovako är också involverad i lokala näringslivsorganisationer som arbetar för att främja lokalt företagande och tillväxt. Exempel på sådana samarbeten är Entré Hofors, Samarkand2015 och Triple Steelix som är regionala utvecklingsåtaganden mellan näringsliv, kommuner och högskolor för att stärka stål- och verkstadsindustrin i Bergslagen. I Finland är Ovako medlem i Finncham, Södra Karelens Handelskammare, vars arbete syftar till att främja de lokala företagens konkurrenskraft. Därtill bedriver Ovako lokal sponsring till framför allt idrottsaktiviteter.

Under året har Ovako inlett ett samarbete med "Äntligen Jobb" i regi av Arbetsförmedlingen. Syftet är att säkra den långsiktiga kompetensförsörjningen och att underlätta för nyanlända personer att integreras i det svenska samhället. Detta uppnås genom att bedöma kompetens och bereda praktikplats och i förlängningen fast anställning till personer med akademisk bakgrund. Under 2014 påbörjade Ovako förberedelserna för

att ta emot cirka fem ingenjörer och ekonomer under 2015 i projektets första fas. Utöver Ovako deltar även Volvo, ABB, Sandvik, SSAB och E.On i projektet som även sker i samarbete med Teknikföretagen och Sveriges Ingenjörer.

Deltagande i branschinitiativ

Ovako deltar i det strategiska innovationsprogrammet Metalliska material. Programmet samlar Sveriges metallindustrier: stål, aluminium, gjutstål, gjutjärn och gjutna icke-järnmetaller och är en satsning som drivs av VINNOVA i samarbete med Sveriges innovationsmyndighet, Energimyndigheten och forskningsrådet Formas. Tanken bakom satsningen är att öka innovationsförmågan inom näringsgrenar som är viktiga för Sverige samt har potential att bli ännu viktigare, genom att stimulera samverkan mellan näringsliv, offentlig sektor och akademi.

Ovako stödjer sedan flera år World Steel Associations arbete kring hållbar utveckling och är bland annat medlem i den svenska och finska branschorganisationen samt i den europeiska motsvarigheten, Eurofer. Genom dessa samarbeten deltar Ovako i arbetet att driva såväl miljö- som övriga hållbarhetsrelaterade frågor.



»Säkerhet är ett prioriterat område där Ovako bedriver ett ständigt förbättringsarbete«

Medarbetare och arbetsmiljö

Ovako ansvarar för att cirka 3 000 medarbetare i över tio länder utvecklas och har god förståelse för kundernas och marknadens behov. Rätt kompetens hos medarbetarna är avgörande för företagets lång- och kortsiktiga utveckling samt för att arbetet ska kunna utföras på ett säkert sätt.

Under året har Ovako arbetat fram nya kärnvärden; nytänkande, kunnig och ansvarsfull, som ska genomsyra organisationen. Arbetet med att implementera dessa i alla verksamhetsprocesser pågår.

Kontinuerlig kompetensutveckling

För att bibehålla Ovakos konkurrenskraft krävs kontinuerlig kompetensutveckling, vilket sker genom både utbildningar och lärande i det dagliga arbetet. Under året har Ovako arbetat fram en plan för integrerat lärande i organisationen i syfte att effektivisera inläringen och anpassa den till de affärsbehov Ovako har. Utbildningsplattformen ses kontinuerligt över och uppdateras för att till exempel säkerställa att Ovakos medarbetare tillgodogör sig kunskap på bästa möjliga sätt.

Inom ramen för ständigt lärande spelar Ovakos ledare en viktig roll. En plan för medarbetarnas utveckling tas fram i samband med prestations- och utvecklingssamtalen som hålls minst två gånger per medarbetare och år. Under 2015 kommer modellen för prestations- och utvecklingssamtal att utvecklas för att även omfatta medarbetare inom produktionsverksamheten.

Ambition för Ovakos säkerhetsarbete

- Noll olyckor på arbetsplatsen
- Ingen ska exponeras för risker i arbetet på Ovako
- Inget psykiskt lidande på arbetsplatsen
- Ovakos medarbetare ska vara friska under yrkestiden och när de går i pension – både psykiskt och fysiskt

Säkerhetsarbetet

Säkerhet är ett prioriterat område. Under året har Ovako för första gången genomfört ett koncerngemensamt chefsmöte med fokus på säkerhetsfrågor. I samband med det fastställdes Ovakos ambition och principer för säkerhetsarbetet. För att lyckas med denna ambition är det viktigt att arbeta med såväl produktionsförutsättningar, maskiner och utrustning som personalens egen inställning till, och medvetenhet om, säkerheten på arbetsplatsen. Det beteendebaserade säkerhetsarbetet har också förstärks i syfte att alla medarbetare ska göras medvetna om hur det egna agerandet påverkar säkerheten i verksamheten.

Som ett led i säkerhetsarbetet har Ovako tagit fram "Safety at work" – Ovakos koncerngemensamma säkerhetsprogram. Detta program sätter ramarna för koncernens säkerhetsarbete och tydliggör vilka delar av arbetet som är koncerngemensamma samt hur arbetet ska bedrivas för att nå de uppsatta målen.

Ambitionen är att inga olyckor ska inträffa på arbetsplatsen. Olycksfallsfrekvensen har minskat med 24 procent sedan 2011. Målsättningen är att ytterligare reducera antalet olyckor med sjukskrivning, med minst 50 procent till 2015, från basår 2012. Ovako arbetar vidare med hög intensitet för att nå uppsatta mål. Detta kräver stort engagemang från chefer och medarbetare samt att säkerhetsfrågan integreras i det dagliga arbetet.

Ovakos säkerhetsarbete bygger på tydliga strukturer och arbetssätt. Ovako genomför alltid säkerhetsgranskningar i samband med investeringar och stora projekt. Lagstiftning, regleringar och krav går då igenom liksom interna regler som måste beaktas vid inköp, installation och användning. Riskanalyser av produktionsprocesser är sedan flera år en naturlig del av verksamheten. Ovako ställer idag högre krav på gamla anläggningar, vilket innebär att säkerheten kontinuerligt förbättras.

Fokus på hälsa och friskvård

Ovakos ambition är att alla medarbetare ska vara friska under yrkestiden och när de går i pension. Detta ställer krav på Ovako som arbetsgivare att vara lyhörd för hur de anställda upplever arbetssituationen och att arbetsplatsen tar hänsyn till såväl företagets som individens förutsättningar.

För att understödja hälsa och friskvård är proaktivitet viktigt. Ovako omhändertar signaler på ohälsa i ett tidigt skede genom att uppmärksamma individer och hantera varningstecken. Hälsoarbetet sker i hög utsträckning lokalt och inkluderar bland annat hälsoinspiratörer, friskvårdsbidrag, träningsmöjligheter och ekonomiskt stöd till fritidsklubbar.



Ovakos studentprogram

Under sommaren 2014 genomfördes Ovakos studentprogram för första gången. Programmet riktar sig till både civil- och högskoleingenjörer med ett år kvar på sin utbildning. Målet med programmet är att stärka Ovakos rekryteringsbas och för studenterna blir det en första kontakt med arbetslivet och möjligheten att omsätta teori till praktik. Programmet består av en gemensam introduktion och avslutning och däremellan av projektarbete, och examensarbete. Av totalt 42 ansökningar fick nio studenter möjligheten att delta i programmet. Programmet fick ett mycket bra bemötande och under våren 2015 kommer studenterna att skriva sitt examensarbete som sedan följs upp av den gemensamma avslutningen.



»Ovako satsar på att utveckla nya användningsområden för restprodukter. Det sparar naturresurser och är en viktig framtidsfråga.«

Marika Lindström, servicechef i Hofors

Miljö

Ovako arbetar målmedvetet för att minska verksamhetens miljöpåverkan. Detta görs bland annat genom att råvaror och energi används på ett effektivt sätt samt genom att ständigt försöka minimera verksamhetens utsläpp till luft och vatten. Att tillverka och bearbeta stål kräver mycket energi. Koncernen arbetar aktivt för att effektivisera energianvändningen och minska utsläppen av växthusgaser.

Ståltillverkning påverkar miljön. Samtidigt används Ovakos stål i produkter som bidrar till att minska miljöpåverkan i användarledet. Ett exempel på detta är Ovakos IQ-Steel. Läs mer om IQ-Steel på sidan 17.

Alla verksamheter inom Ovako har miljötillstånd för sin verksamhet i enlighet med respektive lands miljölagstiftning. Under året har Imatra förnyat sitt miljötillstånd till 2024. I det nya tillståndet skärptes endast villkoren för utsläpp till luft och detta på grund av förändrad miljölagstiftning. Arbetet med att förnya Hofors och Smedjebackens miljötillstånd pågår.

Ovakos verksamheter i Smedjebacken och Boxholm har implementerat energiledningssystemet ISO 50001. I Hofors och Hällefors pågår arbetet med att implementera energiledningssystemet och verksamheten kommer att bli certifierad enligt ISO 50001 under 2016.

Stålets kretslopp

Stål är ett viktigt konstruktionsmaterial och finns överallt i samhället. Som material kan det återanvändas obegränsat antal gånger utan att dess

egenskaper försämras. Ovakos ståltillverkning är helt skrotbaserade vilket gör Ovako till Nordens största användare av stålskrot. Skrotanvändningen innebär att ingen ny järnmalm bryts för stålproduktionen. Det innebär bland annat minskad resursförbrukning och minskade utsläpp av koldioxid.

Skrotet som används i verksamheten sorteras och hanteras i olika kvalitetsklasser beroende på innehåll, storlek och form. Syftet med detta är att optimalt använda de legeringsämnen som finns i skrotet och därmed reducera andelen nya legeringsämnen som annars skulle behöva tillsättas. Att aktivt arbeta med att optimera skrotsorteringen utifrån legeringsinnehåll medför ekonomiska och miljömässiga fördelar.

Vid årsskiftet 2008/2009 stängde Ovako sin deponi i Hofors. Bolaget har tillstånd att anlägga en ny deponi, men ambitionen är att inte ta tillståndet i anspråk. Ovako satsar istället på att utveckla nya användningsområden för restprodukterna, eftersom det bidrar till ett resurseffektivt samhälle. Läs mer om Ovakos arbete med restprodukter på sidan 18.

Fakta: Miljötillstånd

Ett miljötillstånd reglerar bland annat verksamhetens produktionsnivåer, utsläpp till luft och vatten och bullernivåer. Kontrollprogram anger vad som ska mätas och följas upp, och mätresultat rapporteras till respektive tillsynsmyndighet. Läs mer i Förvaltningsberättelsen på s. 28.

Lokalt miljöarbete

Ovakos miljöarbete bedrivs lokalt på varje verksamhetsort eftersom verksamheternas miljöpåverkan huvudsakligen är lokal och regional. Varje enhet arbetar med egenkontroll av verksamhetens miljöpåverkan. Detta görs bland annat genom provtagning och kontroll av utsläpp till luft och vatten samt genom uppmätning och beräkning av externa bullernivåer. Vid flera enheter har bullerutredningar genomförts för att kartlägga verksamhetens totala ljudbild. Utifrån dessa kartläggningar arbetar Ovako med att minska bullernivåerna bland annat genom att installera ljuddämpare och sätta upp bulleravskärmningar.

Energieffektiviseringar

Samtliga verksamhetsorter arbetar kontinuerligt med energieffektivisering. Såväl Imatra som Smedjebacken och Boxholm deltar i olika energieffektiviseringsprogram. I Hofors har under 2014 en värmebehandlingsugn konverterats från gasol drift till eldrift vilket minskar den totala energiförbrukningen och medför

att utsläpp av koldioxid och kväveoxider upphör. Även säkerheten förbättras avsevärt eftersom gasolhanteringen vid ugnen upphör. Denna konvertering har varit så pass framgångsrik att Ovako planerar att genomföra ugnskonverteringar på flera orter.

Investeringar

I Smedjebacken har ombyggnaden av valsverkets värmningsugn genomförts under 2014. Värmningsugnen har försetts med ett nytt styrsystem och med lansar för syrgasberikning. Denna investering minskar både energiförbrukningen och utsläpp av kväveoxider till luft.

Stålverket i Smedjebacken installerade under 2013 ett nytt rökgasfilter. Denna investering är Ovako's enskilt största miljö-satsning. Det nya filtret har 50 procent högre utsugskapacitet än det förra filtret och ger samtidigt en energibesparing på 40 procent. Rökgasfiltret är anpassat för att klara framtida miljökrav gällande utsläpp av stoft, dioxin och kvicksilver. Filtret har också förbättrat inomhusmiljön i stålverket.



INNEHÅLL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	26	Not 21. Räntebärande skulder	48
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER		Not 22. Övriga kortfristiga skulder	49
Koncernens resultaträkning	29	Not 23. Finansiell riskhantering	49
Koncernens rapport över totalresultat	29	Not 24. Justeringar till kassaflöde från den löpande verksamheten	52
Koncernens balansräkning	30	Not 25. Operationell leasing	52
Koncernens kassaflödesanalys	31	Not 26. Revisionsarvode	52
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	32	Not 27. Dotterföretag och transaktioner med närstående	52
Not 1. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	33	Not 28. Ersättning till ledande befattningshavare	53
Not 2. Segmentinformation	37	Not 29. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	54
Not 3. Kostnader fördelade på kostnadsslag	37	Not 30. Rättstvister	54
Not 4. Medelantal anställda	38		
Not 5. Övriga rörelseintäkter	38	MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER	
Not 6. Finansiella intäkter	38	Moderbolagets resultaträkning	55
Not 7. Finansiella kostnader	38	Moderbolagets rapport över totalresultat	55
Not 8. Skatt	38	Moderbolagets balansräkning	56
Not 9. Materiella anläggningstillgångar	39	Moderbolagets kassaflödesanalys	57
Not 10. Immateriella anläggningstillgångar	40	Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	57
Not 11. Andelar i intresseföretag	40	Not 1. Betydande redovisningsprinciper	58
Not 12. Övriga finansiella anläggningstillgångar	40	Not 2. Andelar i dotterföretag	58
Not 13. Finansiella tillgångar och skulder	41	Not 3. Revisionsarvode	58
Not 14. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	44	Not 4. Transaktioner med närstående	58
Not 15. Varulager	44	Not 5. Skatt	58
Not 16. Övriga kortfristiga fordringar	44		
Not 17. Likvida medel	45	STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE	
Not 18. Eget kapital	45	DIREKTÖRENS UNDERSKRIFTER	59
Not 19. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	45		
Not 20. Övriga avsättningar	47	REVISIONSBERÄTTELSE	60



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Ovako Group AB (org nr 556813-5361) får härmed avge årsredovisning för såväl bolagets som koncernens verksamhet under 2014.

Verksamheten

Ovako är en ledande europeisk tillverkare av komponentstål till kunder inom kullager-, transport- och tillverkningsindustrin. Ovakos kunder finns främst inom europeisk verkstadsindustri och dess underleverantörer. Kunderna är i regel ledande premiumtillverkare inom sina segment med höga krav på stålets egenskaper. Produktionen omfattar i huvudsak låglegerat stål i form av stång, rör, ringar och förkomponenter som ofta används i krävande tillämpningar som exempelvis kullager, drivlinor, hydraulcylindrar och bergborrar.

Ovako har tio produktionsorter och finns representerat i mer än 30 länder med säljkontor i Europa, Nordamerika och Asien. Stållproduktionen är baserad på skrot, vilket gör Ovako till en av Nordens största konsumenter av återvunnet skrot. Företagets enheter är certifierade enligt den internationella standarden för miljöledningssystem ISO 14001. Verksamheten är även kvalitetscertifierad enligt ISO 9001 och vissa enheter har dessutom certifierats enligt ISO/TS 16949 för fordonsindustri samt OHSAS 18001 ledningssystem för arbetsmiljö.

Ovakos övergripande strategi syftar till att skapa en långsiktigt attraktiv position på den europeiska stålmärkten genom att vara ledande inom komponentstål, kontinuerligt utveckla produktbjudandet och stärka kundrelationerna. Allt arbete inom Ovako ska utgå från företagets vision, kärnvärden och strategiska målsättningar. Under 2014 har Ovako fortsatt att arbeta för att nå önskvärd position på marknaden.

Affärsidé: Ovako arbetar nära sina kunder inom kullager-, transport- och tillverkningsindustrin samt ingår i utvalda och starka partnerskap med större kunder på global basis. Ett erbjudande baserat på leveranssäkerhet, avancerad applikationsutveckling och ledande kvalitet gör Ovako till den främsta leverantören av komponentstål i Europa. För att på bästa sätt möta kundernas behov arbetar Ovako decentraliserat, flexibelt och med korta beslutsvägar.

Vision: "Innovative steel for a better engineered future"

Ovakos nya vision visar inriktningen för verksamhetens fortsatta arbete och innebär att Ovako, tillsammans med kunderna, ska utveckla högkvalitativt och innovativt stål som formar en bättre framtid.

Kärnvärden: Det övergripande målet med Ovakos kärnvärden är att de ska spegla företagets själ och kultur. Kärnvärdena beskriver vad Ovako står för, såväl idag som i framtiden. Integrerade kärnvärden i det dagliga arbetet är ett viktigt led i att kunna uppfylla visionen.

Nytänkande – Vi bidrar till utveckling och nya idéer.

Kunnig – Vår kunskap och samverkan ger kunderna ett bättre resultat.

Ansvarsfull – Vi tar ansvar för vår uppgift och varandra, och agerar med respekt

Ägarförhållanden

Koncernen i sin nuvarande form bildades den 29 september 2010 genom förvärv av samtliga aktier i Ovakos bolag inom divisionerna Bar, Bright Bar och Tube and Ring. Triako Holdco AB är koncernens svenska moderbolag, vilket ägs till 100% av Oven Luxco Sarl. Koncernen kontrolleras direkt och indirekt av Triton Fond III som innehar 83,27% av aktierna i Ovako-koncernen. Triako Holdco AB äger 100 % av aktierna i Ovako Group AB som i sin tur äger 100 % av aktierna i Ovako AB (publ) (Org.nr. 556813-5338). Ovako AB (publ) äger, direkt och indirekt, 100 % av aktierna i koncernens dotterbolag.

Nyckeltal

	2014	2013	2012
Försäljningsvolym, kton	697	675	694
Försäljning, MEUR	862,1	849,9	937,1
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), MEUR	68,5	46,5	66,0
EBITDA marginal, %	7,9	5,5	7,0
Rörelseresultat (EBIT), MEUR	14,7	-0,6	19,9
EBIT marginal, %	1,7	0,0	2,1
Årets resultat, MEUR	-15,1	-20,6	-3,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MEUR	65,8	19,8	86,9
Nettoskuldssättningsgrad, %	152	160	130
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	3	0	4
Antal anställda vid periodens slut, FTE	2 925	2 995	3 040

Utvecklingen under 2014

Den gradvisa marknadsförbättringen som inleddes i mitten av 2013 fortsatte under första halvåret 2014. Ovako drog nytta av den positiva utvecklingen, med en volymtillväxt på 9 procent och en stark utveckling av EBITDA-marginalen för årets första sex månader. Under andra halvåret saktade marknaden åter in, och orderingången och faktureringen blev något lägre än föregående år. EBITDA-marginalen minskade under andra halvåret på grund av sämre utnyttjande av produktionskapaciteten samt lägre försäljningsvolym. Försäljningsvolymen växte med 3 procent under året, och EBITDA förbättrades väsentligt till 69 MEUR, främst som en effekt av högre volymer, bättre produktmix, genomfört kostnadsbesparingsprogram samt av en svagare svensk krona.

Nya marknader fortsatte att vinna mark under året. De nya försäljningskontoren i Kina, Italien, Östeuropa samt koncernens ökade satsningar i USA och Ryssland växte mer än genomsnittet för gruppen och dessa marknader står nu för 22 procent av den totala försäljningen.

2014 har varit ett mycket spännande år utifrån ett produktperspektiv. Ovakos produktportfölj med M-Steel® för förbättrad bearbetningstakt, WR-Steel® för förbättrad slitstyrka samt Ovakos BQ-Steel® och IQ-Steel® för att undvika utmattningsavbrott har nu förbättrats och lanserats på marknaden. Under 2015 lanseras även SZ-Steel®, ett material med tillförlitliga prestanda i arktiskt klimat. Härigenom kan Ovako erbjuda kunder i verkstadsindustrin ett stort antal fördelar. Kärnan i Ovakos kunderbjudande är hög produktivitet och en lång livslängd för verktyg för bearbetning samtidigt som Ovako erbjuder möjligheten att minska vikten i kritiska komponenter utan att riskera utmattningsavbrott och ökad uthållighet i tunga slitapplikationer.

Operativ effektivitet fortsätter att vara ett prioriterat område. Ovakos kostnadsbesparingsprogram inkluderar produktivitetsförbättringar, kostnadsbesparingar inom inköp och energieffektiviseringar. Under det fjärde kvartalet stängdes även Cromax-enheten i Mora enligt plan. Besparingarna kompenserar inflationstrycket, särskilt för löner, men bidrar också till att finansiera tillväxtinitiativ och förbättra resultatet.

Marknadsutveckling

Ovako verkar på marknaden för långa låglegerade stålprodukter, komponentstål, vilket motsvarar uttrycket "engineering steel". Ovako är det enda nordiska bolaget inom sitt produktsegment och har en ledande position på den europeiska marknaden för komponentstål och i ett antal globala nischer. Ovakos konkurrenskraft grundar sig i Ovakos förmåga att tillverka specialiserade produkter som generellt skapar mer nytta för kunderna utan att öka deras kostnader.

Det är i huvudsak europeisk verkstadsindustri och dess underleverantörer som använder Ovakos produkter, ofta i krävande applikationer som exempelvis kullager, drivlinor, hydraulcylindrar och bergborrar. Kunderna är i regel ledande premiumtillverkare inom sina segment med höga krav på stålets egenskaper. Efterfrågan på Ovakos stål för de mest krävande applikationerna är även hög från kunder i Nordamerika och Asien. Den osäkerhet som har präglat stålmarknaden sedan finanskrisen har ersatts av en gradvis förbättrad efterfrågan sedan mitten av 2013. I ett längre perspektiv är dock nuvarande efterfrågan på en relativt låg nivå.

Försäljning och resultat

Ovakos försäljningsvolym uppgick till 697 (675) tusen ton, en ökning med 3 procent. Ovakos produktion ökade till 887 (862) tusen ton, en ökning med 3 procent jämfört med föregående år.

Koncernens intäkter uppgick till 862 (850) MEUR, en ökning med 1 procent jämfört med föregående år. Den relativt sett lägre ökningen i intäkter förklaras främst av minskade skrot- och legeringstillägg som en följd av lägre råmaterialpriser.

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 69 (47) MEUR. Marginalen ökade till 8 procent från 6 procent. Resultatförbättringen på 18 MEUR (justerat för omstrukturingskostnader på 3,7 MEUR som belastade resultatet 2013) är en effekt av högre volymer, bättre produktmix, genomfört kostnadsbesparingsprogram samt av en svagare svensk krona.

Totala avskrivningar uppgick till 54 (47) MEUR. Ökningen i avskrivningar förklaras av accelererad avskrivning av övervärden på äldre tillgångar samt till en mindre del nedläggningen av verksamheten i Mora. Mot bakgrund av det förnyelsearbete som pågår har avskrivningarna på äldre tillgångar, för vilka genomförda eller planerade nyinvesteringar sker, accelererats. Rörelseresultatet (EBIT) blev 15 (-1) MEUR.

Finansnettot uppgick till -33 (-26) MEUR. Som en följd av omfinansieringen i maj (se vidare avsnittet om finansiell ställning) har upplåningskostnader som periodiserats över det tidigare lånets löptid kostnadsförts, vilket belastat det finansiella resultatet med 8 MEUR. Valutaeffekter har påverkat finansnettot positivt med 5 (3) MEUR.

Resultatet före skatt uppgick till -18 (-27) MEUR och nettoreultatet blev -15 (-21) MEUR. Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE) ökade till 3 (0) procent.

Kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamhet uppgick till 66 (20) MEUR och före finansieringsverksamhet till 27 (-26). Förändringen av rörelsekapital har bidragit med 19 (-4) MEUR under helåret. Fortsatt fokus på effektivisering av rörelsekapital har bland annat inneburit att lagernivåer hållits nere. Det starka kassaflödet jämfört med föregående år förklaras även av ett betydligt bättre rörelseresultat och lägre utgifter för investeringar.

Finansiell ställning

I maj 2014 genomfördes en omfinansiering. Den nya finansieringen består av en obligation om 300 MEUR och av en så kallad revolverfacilitet uppgående till 40 MEUR. Obligationen emitterades på Luxembourg Stock Exchange (Euro MTF) av dotterföretaget Ovako AB (publ) och löper med en fast ränta om 6,5 procent.

Vid omfinansieringen löstes alla förpliktelser förknippade med det tidigare finansieringsavtalet.

Den totala räntebärande nettoskulden efter avdrag för upplåningskostnader som redovisas som ett avdrag från skulden i balansräkningen uppgick till 226 (242) MEUR.

Utgifterna för omfinansieringen som genomfördes i maj uppgår till 10 MEUR, varav 9 MEUR har betalats under 2014. Utgifterna redovisas som ett avdrag från skulden i balansräkningen och kostnaden periodiseras över lånets löptid.

Pensionsskulden har ökat med 8 MEUR på grund av förändringar i de antaganden som används för aktuariervärdering av koncernens pensionsskulder, främst mot bakgrund av det låga

ränteläget. Omvärderingen har påverkat eget kapital negativt med 6 MEUR. Eget kapital har ökat med netto 16 MEUR från aktieägarstillskott efter avdrag för lämnade koncernbidrag och uppgick till 149 (151) MEUR. Nettoskultsättningsgraden blev därmed 152 (160) procent.

Koncernens likviditetsbuffert på 104 (71) MEUR består av likvida medel på 65 (21) MEUR och outnyttjade kontrakterade kreditlöften på 39 (50) MEUR.

Investeringar

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 34 (45) MEUR för helåret. Av årets investeringar avser 19 MEUR process- och kapacitetsförbättringar, såsom stränggjutningsmaskinen i Smedjebacken och ny värmebehandlingsugn i Imatra, och 15 MEUR löpande underhållsinvesteringar.

Under året har en mindre post, ca 8,5%, i det franska stålföretaget Ascometal förvärvats till ett värde av 5,0 (0,0) MEUR.

Personal

Totalt antal anställda, räknat som heltidstjänster uppgick till 2 925 (2 995) vid årsskiftet. Andelen anställda i Sverige och Finland, där huvuddelen av koncernens produktionsanläggningar finns, var 75 (75) % respektive 19 (19) %. Antal anställda i övriga länder var 6 (6) %.

Upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 28.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling uppgick till 4,0 (3,8) MEUR, vilka kostnadsförts i resultaträkningen. I detta ingår enbart arbete relaterat till ren produkt- och materialutveckling, ej det arbete som drivs inom respektive enhet vad gäller processutveckling.

Den centrala enheten för forskning och utveckling har som uppgift att driva kvalificerad forskning och utveckling, och göra resultatet av denna och dess tillämpningar tillgängliga inom Ovako. Arbetet innebär ett brett nätverk inom koncernen samt samarbeten med utvalda externa forskningsenheter och nyckelkunder. Funktionens främsta styrka är den breda kunskapen om hela processkedjan från skrot och legeringar, behandlingen av råmaterial, till den färdiga slutprodukten hos kunden.

Risker och riskhantering

Ovakos riskhantering syftar till att minimera verksamhetens risker men också till att säkerställa att möjligheter kan tillvaratas på bästa sätt.

Marknadsrelaterade risker

Ovakos resultat och finansiella utveckling påverkas av ett stort antal faktorer, av vilka flera ligger utanför bolagets egen kontroll.

De senaste årens volatilitet på de globala finansiella marknaderna har åskådliggjort flera av de risker och osäkerhetsfaktorer som omger verksamheten. Dessa risker är huvudsakligen relaterade till konjunktorens påverkan på efterfrågan, marknadspriser och finansiering.

Ovakos underliggande marknad är cyklisk och en svag efterfrågan kan bland annat leda till lägre försäljningsvolymer och/eller sjunkande marknadspriser. Arbetet med att identifiera och analysera risker samt beslut om hur och i vilken mån riskerna ska behandlas är ett prioriterat område inom koncernen. Under det gångna året har Ovako exempelvis fortsatt vidta åtgärder för att öka rörligheten i verksamhetens kostnader för att på ett bättre sätt kunna parera en svag marknadsutveckling. Fokus har varit att säkerställa en mer rörlig kostnadsstruktur och samtidigt vidmakthålla kapacitet och personal i en kommande uppgångsfas.

Råvaruprisrisker

För järnskrot och legeringar, koncernens huvudsakliga råvaror, tillämpas skrot- och legeringstillägg som är ett etablerat sätt att justera stålpriser till följd av nationella och internationella varia-

tioner i kostnader för skrot och legeringsämnen. Tilläggen är i allmänhet baserade på publicerade priser för respektive råvara. Syftet med skrot- och legeringstilläggen är att längre prisöverenskomelser kan förhandlas fram vilket är till gagn för både kunder och leverantörer. Beroende på den underliggande prisstrukturen i prisöverenskomelserna skiljer sig skrot- och legeringstilläggen mellan olika leverantörer och länder.

Ovakos större produktionsenheter, som inkluderar elektriska ljusbågsugnar ("EAF") i ståltillverkningsprocessen, kräver en betydande mängd energi. De enheter i koncernen som kräver mest el är lokaliserade i Finland och Sverige. Under ett normalt år använder koncernen cirka 1 TWh el i dessa två länder.

För att begränsa den volatilitet i elpriserna som orsakar fluktuationer i kassaflöde och resultat används säkringsåtgärder där delar av det rörliga priset på el överförs till ett fast pris. Ledningen ansvarar för att hanteringen av elprisriskerna sker i enlighet med finanspolicy och styrelsens riktlinjer. Under 2014 har nya säkringar ingåtts för de kommande tre till fem åren då ledningen bedömt att priserna varit förhållandevis gynnsamma. Vid slutet av 2014 (2013) var den förväntade framtida elkonsumtionen säkrad enligt följande: 55 (57) % för 2015 (2014), 39 (38) % för 2016 (2015), 19% för 2017, 19% för 2018 och 10% för 2019. Säkringsredovisning tillämpas eftersom elderivaten har definierats som kassaflödessäkringar. Elprisrisker beskrivs ytterligare i not 23 Finansiella risker.

Utsläppsrättigheter

Ledningen ansvarar för att hantera eventuella underskott eller överskott i utsläppsrätter. Detta sker genom extern handel med godkända motparter. Det har inte förekommit någon handel med utsläppsrätter under året.

Verksamhetsrelaterade risker

Ståltillverkning sker genom en rad processer. Störningar i en del av processen kan få allvariga följd effekter i övriga processled. Avbrott i verksamheten som orsakas av exempelvis transportproblem eller processtörningar kan bli mycket kostsamma. Dessa risker begränsas genom att optimera nivåer av råvara, produkter i arbete och färdigvarulager. Ovako har dessutom försäkringar som minimerar kostnaderna vid skador och avbrott.

Finansiella risker

Koncernen utsätts för finansiella risker såsom marknadsrisk, likviditets- och refinansieringsrisk samt kredit- och motpartsrisk. Hanteringen av de finansiella riskerna styrs av koncernens finanspolicy som antagits av styrelsen. Syftet med finanspolicy är att fastställa övergripande finansiella mål, ansvarsfördelning och tröskelvärden avseende finansiella risker. Syftet är även att, inom ramverket för koncernens och dess affärsenheters strategiska och operativa finansiella riskhantering, beskriva vilka åtgärder som kan tas för att minska dessa finansiella risker.

Det huvudsakliga syftet med koncernens finansiella riskhantering är att minska de negativa effekterna av finansiella risker på koncernens resultat, kassaflöde och eget kapital, samt att säkerställa en tillräcklig likviditetsnivå.

Koncernen skall inte genomföra säkringstransaktioner eller finansiella transaktioner som inte är relaterade till den operativa verksamheten eller som på annat sätt kan anses som olämplig hantering av koncernens finansiella exponering. Inga finansiella transaktioner får utföras i ett rent spekulativt syfte.

Huvuddelen av koncernens finansiella transaktioner samt den finansiella riskhanteringen hanteras centralt genom koncernens finansfunktion. Finansiella risker och riskhantering beskrivs mer utförligt i Not 23.

Miljöpåverkan

Alla verksamheter inom Ovako har tillstånd för sin verksamhet i enlighet med respektive lands miljölagstiftning. I Sverige fastställer Mark- och miljödomstolen verksamhetstillstånden samt dess

miljövillkor för de större enheterna. För de mindre enheterna är det miljöprövningsdelegationen på respektive länsstyrelse som miljöprövar verksamheterna. I Finland är det Regionförvaltningsverket som fastställer villkor för Ovako Imatra.

Tillstånden reglerar bland annat produktionsnivåer, verksamhetens utsläpp till luft och vatten, bullernivåer, hantering av mellanlagringar och deponier. Alla enheter inom koncernen bedriver sin verksamhet i enlighet med sitt verksamhetstillstånd. Alla enheter har lagstadgade miljöskadeförsäkringar.

Ovako Imatra i Finland har under året förnyat sitt miljötillstånd till 2024. Ovako Bar i Smedjebacken påbörjade processen med att söka ett nytt verksamhetstillstånd enligt Miljöbalken under 2012 och ett nytt tillstånd beräknas vara klart under 2015. Ovako-enheter i Hofors har lämnat in en ansökan om nytt tillstånd under 2014.

Händelser efter balansdagen

Björn Nilsson har ersatt Magnus Lindquist i Ovacos styrelse från den 10 februari 2015. Björn Nilsson har varit investeringsrådgivare på Triton och medlem av dess investeringskommitté sedan Triton grundades 1997. Innan dess arbetade Björn Nilsson på Chase Manhattan i New York.

Ovako har tecknat ett avtal med SSAB om att förvärva stål- och metallföretaget Tibnor Oy i Finland. Affären har godkänts av den europeiska kommissionen och ska nu granskas av konkurrensmyndigheten i Finland och Estland för ett slutgiltigt godkännande. Tibnor Oy köper, lagrar, bearbetar och distribuerar stål och metall till verkstads- process- och byggindustrin. Företaget har cirka 50 anställda och omsättningen 2013 var 66,6 MEUR. Förvärvet förväntas ha en svagt positiv påverkan på Ovacos operativa resultat och en svagt negativ påverkan på kassaflödet för 2015.

Utsikter på kort sikt

Även om konjunkturåterhämtningen i Europa präglas av osäkerhet förväntar vi oss att marknaden för komponentstål i Europa ligger kvar på en nivå som är jämförbar med 2014. Vi förväntar oss att Ovacos försäljningsvolym under första kvartalet blir i linje med eller något lägre än motsvarande kvartal föregående år, men väsentligt högre än det säsongsmissigt svaga fjärde kvartalet.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består i att äga och förvalta aktier i andra företag som utvecklar, tillverkar och säljer stålprodukter, samt att bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget har inga anställda. Inga investeringar har gjorts 2014. Intäkterna består av ränta på fordringar från dotterföretag. Rörelsens kostnader består främst av styrelsearvoden. Rörelseresultatet uppgick till -0,2 (-0,3) MEUR och nettoresultatet till -1,0 (0,0) MEUR. Moderbolagets tillgångar uppgår till 201 (179) MEUR och eget kapital till 200 (163) MEUR.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande i Ovako Group AB (org nr 556813-5361) står:

Balanserat resultat, EUR	201 166 230
Årets resultat, EUR	-996 515
Summa	200 169 715

Styrelsen föreslår att vinstmedlen överförs i ny räkning

Koncernens resultaträkning

MEUR	Not	2014	2013
Intäkter	2,3	862,1	849,9
Kostnad för sålda varor	3,4	-795,7	-806,6
BRUTTORESULTAT		66,4	43,3
Försäljningskostnader	3,4	-25,6	-22,0
Administrationskostnader	3,4	-30,1	-32,0
Övriga rörelseintäkter	5	4,0	10,1
RÖRELSERESULTAT		14,7	-0,6
Finansiella intäkter	6	5,7	4,0
Finansiella kostnader	7	-38,4	-30,2
Resultatandel i intresseföretag	11	0,0	0,0
RESULTAT FÖRE SKATT		-18,0	-26,8
Skatt	8	2,9	6,2
ÅRETS RESULTAT		-15,1	-20,6
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		-15,1	-20,6
Minoritetsägare		-	-
Summa		-15,1	-20,6
Resultat per aktie, EUR	18	-302	-412

Koncernens rapport över totalresultat

MEUR	Not	2014	2013
Årets resultat		-15,1	-20,6
Poster som kommer omklassificeras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser	18	-0,9	-1,9
Kassaflödessäkringar	18	-0,9	2,6
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	14	0,2	-0,6
		-1,6	0,1
Poster som inte kommer omklassificeras till årets resultat			
Omvärdering av pensionsförpliktelser, netto	19	-7,5	13,0
Skatt hänförlig till omvärdering av pensionsförpliktelser	14	1,5	-2,9
		-6,0	10,1
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-7,6	10,2
Årets Totalresultat		-22,7	-10,4
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		-22,7	-10,4
Minoritetsägare		-	-
Summa		-22,7	-10,4

Koncernens balansräkning

MEUR	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	9	327,0	347,4
Immateriella anläggningstillgångar	10	8,4	7,4
Andelar i intresseföretag	11	0,1	0,1
Övriga finansiella anläggningstillgångar	12,13	6,8	1,8
Övriga långfristiga fordringar	13	0,0	0,0
Derivatfordringar	13	0,0	1,0
Uppskjutna skattefordringar	14	13,4	11,7
Summa anläggningstillgångar		355,7	369,4
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	200,9	198,7
Kundfordringar	13,23	86,2	87,4
Övriga kortfristiga fordringar	13,16	22,6	21,3
Aktuella skattefordringar		0,8	1,4
Derivatfordringar	13	1,2	2,1
Likvida medel	13,17	65,0	20,6
Summa omsättningstillgångar		376,7	331,5
SUMMA TILLGÅNGAR		732,4	700,9
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	18	0,0	0,0
Reserver	18	-6,8	-5,2
Balanserad vinst		155,5	155,9
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		148,7	150,7
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	13,21	291,0	221,5
Derivatskulder	13	1,7	3,0
Uppskjutna skatteskulder	14	38,0	47,7
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	19	76,7	72,5
Övriga avsättningar	20	7,3	9,6
Övriga långfristiga skulder	13	0,3	0,3
Summa långfristiga skulder		415,0	354,6
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	13,21	0,1	40,7
Derivatskulder	13	8,0	7,7
Leverantörsskulder	13	108,0	83,6
Aktuella skatteskulder		0,1	0,3
Övriga kortfristiga skulder	13,22	52,5	63,3
Summa kortfristiga skulder		168,7	195,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		732,4	700,9

Information om koncernens ställda säkerheter, eventalförpliktelser och hyresförpliktelser finns i not 25 och not 29.

Koncernens kassaflödesanalys

MEUR	Not	2014	2013
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		14,7	-0,6
Justering för ej kassaflödespåverkande poster:			
Av- och nedskrivningar		53,8	47,1
Övriga justeringar	24	0,0	2,4
Kassaflöde från rörelsen före förändring av rörelsekapital		68,5	48,9
Förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar		0,7	2,0
Förändringar av varulager		-1,2	5,5
Förändringar av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder		26,2	-5,3
Förändringar av avsättningar		-6,4	-6,4
Kassaflöde från rörelsen före räntor och skatt		87,8	44,7
Erhållen ränta		0,7	0,5
Betald ränta		-21,1	-25,5
Betald inkomstskatt		-1,6	0,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		65,8	19,8
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av verksamheter		-	-0,7
Förvärv av immateriella tillgångar	10	-1,9	-1,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-32,2	-43,8
Övriga investeringar	12	-5,0	-0,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-39,1	-45,8
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		26,7	-26,0
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
	21		
Amortering av lån		-282,0	-15,1
Nyupptagna lån		310,0	20,0
Övrigt		-9,4	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		18,6	4,9
Ökning/minskning av likvida medel		45,3	-21,1
Likvida medel vid årets början		20,6	42,6
Kursdifferens i likvida medel		-0,9	-0,9
Likvida medel vid årets slut		65,0	20,6
Likviditetsbuffert inklusive ej utnyttjade krediter	21	103,8	71,3

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

2014		Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
MEUR	Not	Aktie- kapital	Omräknings- reserv	Kassaflödes- säkringsreserv	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans 2014-01-01		0,0	0,7	-5,9	155,9	150,7
Totalresultat						
Årets resultat		-	-	-	-15,1	-15,1
Valutakursdifferenser	18	-	-0,9	-	-	-0,9
Kassaflödessäkringar, netto efter skatt	18	-	-	-0,7	-	-0,7
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser, netto efter skatt	19	-	-	-	-6,0	-6,0
Summa övrigt totalresultat		0,0	-0,9	-0,7	-6,0	-7,6
Summa totalresultat		0,0	-0,9	-0,7	-21,1	-22,7
Transaktioner med aktieägare						
Koncernbidrag, netto efter skatt ¹⁾		-	-	-	-17,8	-17,8
Erhållet aktieägartillskott					38,5	38,5
Utgående balans 2014-12-31		0,0	-0,2	-6,6	155,5	148,7

1) Skatt på koncernbidrag som har redovisats i årets resultat uppgår till 5,0 MEUR

2013		Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
MEUR	Not	Aktie- kapital	Omräknings- reserv	Kassaflödes- säkringsreserv	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans 2013-01-01		0,0	2,6	-7,9	168,9	163,6
Totalresultat						
Årets resultat		-	-	-	-20,6	-20,6
Valutakursdifferenser	18	-	-1,9	-	-	-1,9
Kassaflödessäkringar, netto efter skatt	18	-	-	2,0	-	2,0
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser, netto efter skatt	19	-	-	-	10,1	10,1
Summa övrigt totalresultat		0,0	-1,9	2,0	10,1	10,2
Summa totalresultat		0,0	-1,9	2,0	-10,5	-10,4
Transaktioner med aktieägare						
Koncernbidrag, netto efter skatt ¹⁾		-	-	-	-2,5	-2,5
Utgående balans 2013-12-31		0,0	0,7	-5,9	155,9	150,7

1) Skatt på koncernbidrag som har redovisats i årets resultat uppgår till 0,7 MEUR

NOT 1. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER**Allmän Information**

Ovako Group AB (org. nr 556813-5361) med säte i Stockholm ägs av Triako Holdco AB (org. nr 556813-5379) som är koncernens svenska moderbolag. Triako Holdco AB ägs till 100 % av Oven Luxco Sarl i Luxemburg. Fonden Triton III kontrollerar direkt och indirekt 83,27% av aktierna i Ovako koncernen.

Ovako Group ABs såväl som Triako Holdco ABs registrerade adress är Box 1721, 111 87 Stockholm. Koncernredovisning upprättas även för Triako Holdco AB.

Bolagets verksamhet består av att äga och förvalta aktier i andra företag som utvecklar, tillverkar och säljer stålprodukter, samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.

Årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret som slutar den 31 december 2014 har godkänts för utfärdande av styrelsen den 2 mars 2015. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 30 mars 2015.

Ändrade redovisningsprinciper 2014

De redovisningsprinciper som tillämpas är desamma som de som tillämpats i koncernens årsredovisning för 2013 med undantag för följande nya och omarbetade standarder och tolkningar med tillämpning från 1 januari 2014:

Ändringar i IAS 32 Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder: Standarden förtydligar befintliga tillämpningsproblem avseende kraven på kvittning av finansiella tillgångar och skulder. Ändringarna trädde i kraft 1 januari 2014 och har inte haft någon väsentlig inverkan på Ovakos finansiella rapporter.

IFRS 10 Koncernredovisning, IFRS 11 Samarbetsarrangemang, IFRS 12 Upplýsingar om andelar i andra företag, IAS 27 Separata finansiella rapporter (omarbetsad 2011) och IAS 28 Innehav av intresseföretag och joint ventures (omarbetsad 2011): Inom EU började dessa standarder gälla för räkenskapsår som började den 1 januari 2014 eller senare. De har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernredovisningen för Ovako. Upplýsingar i not 27 har kompletterats för att tillgodose kraven i IFRS 12.

Övriga nyheter i IFRS kommenteras inte eftersom de inte har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för räkenskapsåret 2014 har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU) för räkenskapsår med början 1 januari 2014. Vidare har rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för Finansiell Rapportering tillämpats.

De finansiella rapporterna presenteras i euro (EUR) avrundat till närmaste miljontal. Samtliga enskilda siffror (inklusive summeringar och delsummer) avrundas till närmsta miljontal. Ur presentationssynpunkt kan därför enskilda siffror skilja sig mot gjorda summeringar.

De finansiella rapporterna är upprättade på basis av historiska anskaffningsvärden. Finansiella tillgångar och skulder är redovisade till upplupet anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består i sin helhet av derivatinstrument.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Osäkerhet hänförlig till bedömningar i redovisningen

För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen göra bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt lämnad information i övrigt.

Uppskattningar och därtill hörande antaganden baseras på historisk erfarenhet och en mängd andra faktorer som bedöms representera den bästa tillgängliga kunskapen för värdering

av tillgångar och skulder. Faktiskt utfall kan skilja sig mot dessa uppskattningar. De uppskattningar och bedömningar som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för att förstå koncernens finansiella rapporter. Företagsledningen har inte identifierat några kritiska bedömningar i tillämpningen av redovisningsprinciper.

Nedskrivningstest

Det redovisade värdet av koncernens anläggningstillgångar prövas med avseende på nedskrivningsbehov när inträffade händelser eller förändrade omständigheter indikerar att det redovisade värdet inte kommer att återvinnas. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnad, och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet mäts som de diskonterade framtida kassaflödena för tillgången, alternativt för den kassaflödesgenererande enheten till vilken tillgången hör. Under räkenskapsperioden har det inte funnits några indikationer på väsentliga nedskrivningsbehov av koncernens anläggningstillgångar. Det finns ingen goodwill i koncernens balansräkning.

Pensionsantaganden

Pensionsåtaganden bygger på aktuariella beräkningar. En diskonteringsränta används för att mäta nuvärdet av de förmånsbestämda pensionsåtagandena. Dessa antaganden bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning omprövas inte lika ofta och bygger oftast på offentlig statistik i varje land.

Värdering av varulager

Värderingen av varulager innehåller bedömningar avseende nettoförsäljningsvärde samt antaganden som rör fördelning av kostnader och normalkapacitet, vilka kan påverka det redovisade värdet.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Ovako Group AB och alla företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna eller på andra grunder, direkt eller indirekt, utövar ett bestämmande inflytande.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – dvs. förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företaget identifierbara nettotillgångar. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas som rörelsekostnader.

De finansiella rapporterna från koncernföretag inkluderas i koncernredovisningen från det datum kontroll över företaget erhålls fram tills denna kontroll upphör. Koncerninterna transaktioner, fordringar, skulder och realiserade vinster samt koncerninterna utdelningar elimineras.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag i vilka Ovako-koncernen innehar mer än 20 % av rösträtterna eller i vilka koncernen på annat sätt har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Andel i intresseföretagets resultat redovisas i resultaträkningen, och koncernens andel i företagets egna kapital utgör värdet på innehavet i balansräkningen.

Utländsk valuta

Transaktioner redovisas i respektive enhets funktionella valuta. Den funktionella valutan är den primära valutan i den primära ekonomiska miljön (fastställt ex genom priser på dess varor och tjänster) där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet.

Transaktioner i utländska valutor (andra än den funktionella valutan) omräknas till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder noterade i utländska valutor omräknas till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster som uppstår vid omräkning redovisas i resultaträkningen. Kursvinster och kursförluster hänförliga till kundfordringar eller leverantörsskulder behandlas som justeringar av respektive post och inkluderas i rörelseresultatet. Kursdifferenser hänförliga till finansiering inkluderas bland finansiella intäkter eller kostnader, netto. Som finansiell intäkt eller kostnad redovisas även de kursdifferenser som uppstår vid omräkning av avsättning för pensioner i de svenska dotterföretagen som har EUR som funktionell valuta men som finansierar en del av sina pensionsåtaganden i SEK genom PRI-systemet. Ickemonetära poster räknas om till transaktionsdagens kurs.

I koncernredovisningen har resultaträkningarna från dotterbolag med annan funktionell valuta än koncernens rapporteringsvaluta omräknats till EUR med hjälp av redovisningsperiodens genomsnittskurs. Dotterbolagens balansräkningar har omräknats till EUR till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser från omräkning av resultat och balansräkningar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven, en separat del av eget kapital. Omräkningsdifferenser som uppstår genom omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag förs också till omräkningsreserven via övrigt totalresultat.

De valutakurser som använts i koncernredovisningen vid omräkning av dotterföretagens balans- och resultaträkningar är:

	Balansdagens kurs:		Genomsnittskurs:	
	2014	2013	2014	2013
SEK	9,4746	8,9283	9,0985	8,6507
GBP	0,7823	0,8364	0,8064	0,8493
USD	1,2160	1,3783	1,3271	1,3279
PLN	4,3103	4,1487	4,1873	4,1977
CNY	7,5442	8,3555	8,1711	8,1639
RUB	69,1315	45,1700	51,1178	42,3252

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärdet justerat för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Lånekostnader som är direkt hänförliga till tillgången aktiveras som del av anskaffningsvärdet i de fall det tar betydande tid i anspråk att färdigställa anläggningen för avsedd användning eller försäljning. I enlighet med Ovakos definitioner aktiveras lånekostnader för investeringar som uppgår till minst 20 MEUR och som förväntas ta minst tolv månader att färdigställa. Under 2014 förekom inga (2013: inga) investeringar för vilka lånekostnader har aktiverats. I anskaffningsvärdet för egentillverkade tillgångar inkluderas materialkostnader, direkta lönekostnader och en skälig andel av produktionsrelaterade omkostnader. I den mån tillgångar består av komponenter som väsentligen skiljer sig åt med avseende på nyttjandeperiod skrivs de av separat, så kallad komponentavskrivning. Utgifter för betydande reparationer och underhåll inkluderas i det redovisade värdet på tillgången och skrivs av över den återstående nyttjandeperioden, i den mån de ökar den ekonomiska nyttan med tillgången. Sedvanliga utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs när de uppstår. Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt under sina uppskattade nyttjandeperioder till ett bedömt restvärde. Uppskattad nyttjandeperiod är:

Byggnader	10–40 år
Processmaskiner och inventarier	15–20 år
Datorer	3–5 år
Övriga maskiner och inventarier	3–10 år

Restvärden och bedömda nyttjandeperioder för materiella anläggningstillgångar omprövas vid varje balansdag, och om de avviker väsentligt från tidigare bedömningar justeras dessa i enlighet med den nya bedömningen. Realisationsvinst eller förlust hänförlig till avyttring eller utrangering av materiella anläggningstillgångar inkluderas i övriga rörelseintäkter eller kostnader.

Statliga bidrag och liknande

Statliga och andra liknande bidrag redovisas i resultaträkningen i samma period som kostnaden uppstår. Koncernen har under rapportperioden inte erhållit några väsentliga statliga bidrag. De koncernbolag som är del av EU:s program för handel med utsläppsätter har erhållit utsläppsätter utan krav på motprestation. Dessa redovisas ej då tilldelade rättigheter täcker det behov företaget har.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar avser huvudsakligen förvärvat mjukvara, inklusive kostnader för anpassning av densamma, samt licenser, varumärken och andra liknande rättigheter. Immateriella anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt under sina uppskattade nyttjandeperioder till ett bedömt restvärde. Den uppskattade nyttjandeperioden för immateriella tillgångar är normalt mellan 5 och 10 år. Restvärden och bedömda nyttjandeperioder för immateriella tillgångar omprövas vid varje balansdag, och om de avviker väsentligt från tidigare bedömningar justeras dessa i enlighet med den nya bedömningen.

Forskning och utvecklingsutgifter

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. Utvecklingskostnader kan under vissa strikta omständigheter aktiveras men detta kräver bland annat att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas då kostnaden uppstår. Ovako har för närvarande inga utvecklingsprojekt som aktiverats i balansräkningen.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

På balansdagen utvärderas årligen det redovisade värdet av koncernens eventuella goodwill och en nedskrivning redovisas om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet. Koncernen redovisade per 31 december 2014 ingen (2013: ingen) goodwill i balansräkningen. Även koncernens övriga anläggningstillgångar utvärderas årligen för att fastställa om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Om sådana indikationer finns, uppskattas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av de framtida kassaflöden för en tillgång eller kassagenererande enhet som innehåller goodwill. En nedskrivning redovisas när det redovisade värdet på en tillgång eller kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. I Ovako-koncernen baseras återvinningsvärdet på nyttjandevärdet och beräknas på kassagenererande enhetsnivå, alternativt på enskilda tillgångar då det är möjligt att identifiera ett separat kassaflöde för dessa.

Leasing

Fastställandet av huruvida ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal beror på den egentliga innebörden av avtalet vid dess ingång; om uppfyllandet av avtalet är beroende av användandet av en specifik tillgång eller tillgångar eller om avtalet medför en rätt att använda tillgången, även om den rätten inte explicit framgår av avtalet. Leasingavtal, där leasetagaren i allt väsentligt övertar alla risker och fördelar knutna till ägarskapet av det leasade föremålet, klassificeras som finansiella leasingavtal. De redovisas initialt i balansräkningen till det lägsta av den leasade egendomens verkliga värde och nuvärdet av minimileasingbetalningarna. Finansiellt leasade tillgångar skrivs av över den kortare av förväntad nyttjandeperiod och leasingperiod. Leasingbetalningar redovisas som ränta och amortering av skulder. Leasingavtal i vilka leasegivaren i huvudsak behåller alla risker och fördelar med äganderätten klassificeras som operationella. Leasingavgifter för

operationell leasing kostnadsförs linjärt i resultaträkningen under leasingperioden.

Varulager

Varulager redovisas till det lägre av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFO-metoden ("först in, först ut"). Metoden för vägd genomsnittskostnad används när den ger en mer tillförlitlig bild av vissa typer av lagerposter. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbete inkluderar materialkostnad, direkt lön, andra direkta kostnader samt en allokering av fördelningsbara indirekta kostnader baserat på normalkapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset minus uppskattade kostnader för färdigställande samt försäljning.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning för beräknade bonusbetalningar redovisas när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänsterna ifråga har erhållits från de anställda och avsättningsbeloppet kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Inom Ovako finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där koncernens förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Pensionskostnaderna för de avgiftsbestämda planerna belastar resultatet i takt med att de anställda utför sina tjänster. Förpliktelseerna beräknas utan diskontering då betalningarna för samtliga dessa planer förfaller till betalning inom 12 månader.

Pensionskostnaden för de förmånsbestämda pensionsplanerna beräknas enligt den så kallade PUC-metoden (Projected Unit Credit Method), vilket i korthet innebär att varje tjänstgöringsperiod ger upphov till en del som bidrar till den slutliga totala förpliktelsen och att varje sådan del beräknas separat för att bygga upp förpliktelsens storlek vid rapportperiodens slut. Förpliktelsen diskonteras till ett nuvärde vid rapportperiodens slut, varifrån det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Vidare påverkas beräkningarna av aktuariella antaganden, såsom återstående livslängd, framtida avgångsintensitet och beräknad löneutveckling. Aktuariella vinster och förluster uppstår när ett antagande förändras eller när verkligt utfall avviker från det antagna. Omvärderingar på pensioner, vilka består av aktuariella vinster och förluster samt skillnad mellan verklig och beräknad avkastning på förvaltningstillgångar, redovisas i årets totalresultat.

För att fastställa diskonteringsräntan som används för att beräkna nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelseerna utanför Sverige används avkastningen på högkvalitativa företagsobligationer eller statsobligationer med en liknande förfallotid som åtagandet. Pensionsskulden i Sverige svarar för cirka 88 procent av koncernens pensionsförpliktelser och för denna skuld används bostadsobligationer för fastställande av diskonteringsräntan.

Särskild löneskatt inkluderas i pensionskostnader i resultaträkningen. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad som en del av avsättningen till pensioner.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har för närvarande inte några aktierelaterade incitamentsprogram.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en aktuell förpliktelse, legal eller informell, till följd av tidigare händelser, och det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen, och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig beräknas avsättningarna genom diskontering av det

förväntade framtida kassaflödet. En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

Inkomstskatt

Koncernens redovisade skattekostnad består av skatt på koncernbolagens skattepliktiga resultat för perioden samt eventuella justeringar avseende skatt för tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt. Grunden för beräkning av aktuell inkomstskatt är de skattesatser och regler som gäller i respektive land. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skatemässiga värden på tillgångar och skulder. De mest betydande temporära skillnaderna härrör från anläggningstillgångar, avsättningar inklusive pensionsförpliktelser, varulager samt realiserade koncerninterna vinster. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att en beskattningsbar vinst kommer att vara tillgänglig mot vilken de avdragsgilla temporära differenserna kan användas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder fastställs till de skattesatser som gäller för den period då tillgången realiseras eller skulden betalas utifrån skattesatser (och lagstiftning) som är antagna eller aviserade på balansdagen. Effekter från uppskjutna skattefordringar och skatteskulder som redovisas i övrigt totalresultat redovisas enligt samma princip. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Redovisning av intäkter

Intäkter består av försäljning av varor i den normala affärsverksamheten. Intäkter redovisas när riskerna och nyttan som sammanhänger med äganderätten till varorna har övergått från säljare till köpare, dvs i samband med leverans i enlighet med avtalade leveransvillkor. Intäkter värderas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och returer. Som övriga rörelseintäkter redovisas andra intäkter i rörelsen som inte härrör från den normala affärsverksamheten, såsom hyror, försäkringsersättningar och realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar. Övriga rörelseintäkter redovisas när det är sannolikt att de ekonomiska förmånerna av transaktionen kommer tillfalla Bolaget och intäktens belopp kan fastställas tillförlitligt.

Finansiella tillgångar och skulder

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när fakturan skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när fakturan mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Köp och försäljningar av derivatinstrument redovisas på affärsdagen.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader, förutom för derivatinstrument för vilka transaktionskostnader omedelbart kostnadsförs. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån vilket syfte instrumentet förvärvades. Alla finansiella tillgångar och skulder klassificeras i följande kategorier:

- *Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet:* I underkategorin innehav för handel återfinns derivat som inte används i säkringsredovisning. I Ovakos säkringsaktiviteter ingår valutaoptioner. För säkringsredovisningen delas värdet upp i realvärde och tidsvärde i enlighet med IAS 39. Tidsvärdet ingår inte i säkringsredovisningen och klassificeras därför som innehav för handel.
- *Investeringar som hålls till förfall:* Ovako har inga finansiella instrument klassificerade i denna kategori.
- *Lånefordringar och kundfordringar:* Ovakos kundfordringar, övriga fordringar, samt likvida medel ingår i denna kategori.
- *Finansiella tillgångar som kan säljas:* Denna kategori består av finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori såsom aktier och andelar i både börsnoterade och icke börsnoterade bolag. I denna kategori ingår Ovakos aktier i onoterade företag.
- *Andra finansiella skulder:* Ovakos leverantörsskulder och låneskulder ingår i denna kategori.

Lån och fordringar

Lån och fordringar innefattar tillgångar som uppstår vid överföring av likvida medel, varor eller tjänster till en gäldenär. Fordringarna redovisas som kortfristiga eller långfristiga beroende på förfallodag. Lån utställda av koncernen redovisas till upplupet anskaffningsvärde. En nedskrivning av ett lån eller en fordran redovisas när det finns objektiva indikationer på behov av nedskrivning. Sådana indikationer kan vara uteblivna eller försenade betalningar, betydande finansiella svårigheter hos gäldenären, inklusive uppgifter om att gäldenären kommer gå i konkurs eller ingå annan finansiell rekonstruktion. Kundfordringar redovisas till ursprungligt fakturabelopp med avdrag för eventuella nedskrivningar. Värdering av osäkra fordringar bygger på bedömd kreditrisk i respektive post vid balansdagen. Likvida medel omfattar likvida bankmedel och tillgänglig kassa samt kortsiktiga tillgodohavanden med en återstående löptid från förvärvsdagen på tre månader eller mindre.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas innefattar i Ovakos fall onoterade aktier för vilka verkligt värde inte kan fastställas tillförlitligt. Dessa värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Leverantörsskulder och låneskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Låneskulder klassificeras som övriga finansiella skulder vilket innebär att de redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektiv-räntemetoden. Upplåningskostnader periodiseras över lånets löptid och redovisas som en minskning av räntebärande skulder. Avgifter som betalas för lånelöften redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernen använder säkringar för att minska risker hänförliga till volatilitet i framtida kassaflöden. Säkringsredovisning tillämpas för att presentera utfallet av dessa säkringar i de finansiella rapporterna. Finansiella derivat klassificeras antingen som säkringsinstrument eller instrument som värderas till verkliga värden via resultaträkningen. Den senare kategorin används för derivat som utgör effektiva ekonomiska säkringar, men som antingen inte kvalificerar sig för säkringsredovisning enligt IAS 39, eller som koncernen väljer att inte tillämpa säkringsredovisning för. I Ovako fall avser detta den andel av värdet på valutaoptioner som avser tidsvärdet, där Ovako i enlighet med IAS 39 delat upp marknadsvärdet i realvärde och tidsvärde och där enbart realvärdet används för säkringsredovisning.

Derivatet värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket är detsamma som verkligt värde vid anskaffningstidpunkten, och omvärderas sedan till verkligt värde vid varje efterföljande bokslutsdag. Verkligt värde på elterminer, valutaterminer, valutaoptioner och ränteswappar baseras på observerbar marknadsdata per balansdagen. Koncernen tillämpar säkringsredovisning för terminskontrakt avseende elpriser och valutakurser, för realvärdet av valutaoptioner och för ränteswappar som uppfyller säkringskriterierna som de definieras i IAS39. Värdeförändringar för säkringsinstrument som utgör del av en effektiv kassaflödessäkring redovisas via övrigt totalresultat och visas i säkringsreserven i eget kapital, medan den ineffektiva delen av säkringen redovisas direkt i resultaträkningen. Den ackumulerade värdeförändringen på sådana derivat tas till resultatet samma period som den säkrade posten påverkar resultaträkningen.

Kommande redovisningsprinciper

Nedan beskrivs de nya IFRS som kommer få eller bedöms kunna få effekter på koncernens finansiella rapporter. De nya IFRS som har publicerats av IASB per 31 december 2014 och som inte beskrivs nedan väntas inte få någon effekt på koncernens finansiella rapporter. Ovako har inte för avsikt att tillämpa nya IFRS i förtid.

IFRS 9 Finansiella instrument

Standarden är tänkt att ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering, och behandlar klassificeringen och värderingen av finansiella instrument. Den kommer sannolikt att påverka Ovakos redovisning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Datum för ikraftträdandet är ännu inte bestämt, men kommer inte att vara tidigare än 1 januari 2017. Ett samlat ställningstagande avseende hur Ovakos redovisning kommer att påverkas kommer att tas i samband med att alla delar av projektet är publicerade i slutlig version. EU har skjutit upp godkännandet av standarden på obestämd framtid.

IFRS 15 Redovisning av intäkter:

Standarden kommer att ersätta samtliga nuvarande standarder för redovisning av intäkter. Datum för ikraftträdande är 1 januari 2017. Inverkan på koncernens resultat och ställning av den nya standarden har ännu inte utretts.

NOT 2. SEGMENTINFORMATION

Segmentinformation presenteras baserat på företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till Ovako's högste verkställande beslutsfattare. Ovako har identifierat koncernchefen som dess högste verkställande beslutsfattare och den interna rapporteringen som används av denne för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning ligger till grund för segmentsindelningen. I den interna rapporteringen utvärderas resultat per business unit på nivån resultat före avskrivningar, tillsammans med vissa nyckeltal kring rörelsekapital och investeringar. Ovako har slagit samman sina segment (business units) till ett rapporterande rörelsesegment i enlighet med reglerna för sammanslagning.

I tabellerna nedan finns information om försäljning per land, försäljning per produkt samt värdet av anläggningstillgångar per land i enlighet med kraven i IFRS 8 Rörelsesegment. Redovisningen av försäljning per land är baserat på kundens geografiska läge. Efter en översyn har uppgifter för jämförelseåret klassificerats om, varvid den främsta förändringen består i att försäljning till Mexiko numera ingår i Nordamerika. En kund svarar för 16 (15)% av koncernens försäljning.

MEUR	2014	2013
Försäljning av varor		
Sverige	234,0	254,8
Norden exkl Sverige	73,8	78,9
Västeuropa exkl Norden	394,8	378,4
Östeuropa	92,6	78,8
Nordamerika	45,3	41,2
Asien	19,8	15,7
Resten av världen	1,8	2,1
Summa	862,1	849,9

MEUR	2014	2013
Försäljning per produkt		
Stångprodukter	180,6	189,3
Vidareförädlade stångprodukter ¹⁾	493,9	473,1
Rör- och ringprodukter	187,6	187,5
Summa	862,1	849,9

MEUR	2014	2013
Anläggningstillgångar fördelat per land		
Sverige	272,2	289,7
Finland	57,1	58,6
Övriga länder	6,1	6,5
Summa	335,4	354,8

1) Vidareförädling av stångprodukter innebär t ex svarvning, slipning, kapning, förkromning, värmebehandling eller förkomponenttillverkning.

NOT 3. KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MEUR	Not	2014	2013
<i>Förändring av varulager och pågående arbete</i>		-1,2	-2,7
Råmaterial och förbrukningsmaterial		-357,9	-364,7
Valutakursdifferenser på inköpta varor		2,4	1,4
Energi		-88,9	-93,3
Frakt och andra distributionskostnader		-49,1	-47,7
Reparation och underhåll		-42,9	-41,6
Externa tjänster i produktionen		-34,9	-35,8
<i>Råmaterial, tjänster och förnödenheter</i>		-571,3	-581,7
Löner och ersättningar		-139,1	-139,3
Pensionskostnader		-11,2	-11,6
Sociala avgifter		-39,6	-42,3
<i>Personalkostnader</i>	4	-189,9	-193,2
Byggnader ¹⁾		-11,3	-11,0
Maskiner och inventarier ²⁾		-41,6	-35,5
Övriga immateriella anläggningstillgångar		-0,9	-0,6
<i>Av- och nedskrivningar</i>		-53,8	-47,1
Hyror		-12,8	-12,9
Kundförluster		0,0	-0,1
Administration och övriga kostnader	26	-22,4	-22,9
<i>Övriga externa kostnader</i>		-35,2	-35,9
Summa kostnader för sålda varor, försäljning och administration		-851,4	-860,6
Avskrivningskostnader ingår i följande rader i resultaträkningen			
Kostnad för sålda varor		-53,5	-47,0
Försäljningskostnader		-0,2	-0,1
Administrationskostnader		-0,1	0,0
Summa		-53,8	-47,1

Forsknings- och utvecklingskostnader

Forsknings- och utvecklingskostnader uppgår till -4,0 (-3,8) MEUR och redovisas huvudsakligen som kostnad sålda varor. Koncernen har inga utgifter för utveckling som aktiveras i balansräkningen.

Valutakursvinster och -förluster

Realiserade och orealiserade valutakursvinster och -förluster hänförliga till intäkter respektive rörelsens kostnader ingår i rörelseresultatet och uppgår till 3,7 (0,6) MEUR.

Långfristiga avtal för leverans av förnödenheter

För att förse produktionen med förnödenheter som el och syrgas har företaget långsiktiga samarbeten med de leverantörer vars infrastruktur används för att tillhandahålla dessa produkter på ett säkert sätt. I samband med detta finns avtal som innehåller inköpsförpliktelser där det längsta avtalet upphör 14 år efter bokslutstidpunkten.

1) varav -8,9 (-8,9) MEUR avser avskrivning på övervärden som allokateras i samband med förvärv.

2) varav -17,4 (-10,5) MEUR avser avskrivning på övervärden som allokateras i samband med förvärv. De ökade avskrivningskostnaderna förklaras av accelererad avskrivning av övervärden på äldre tillgångar samt till en mindre del nedläggningen av verksamheten i Mora. Se även förvaltningsberättelsen.

NOT 4. MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Medelantal anställda fördelat per land 2014	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	1 793	429	2 222
Finland	487	71	558
Italien	37	8	45
Frankrike	23	10	33
Tyskland	25	10	35
Nederländerna	25	4	29
Storbritannien	8	5	13
USA	7	3	10
Ryssland	3	2	5
Polen	2	1	3
Kina	4	2	6
Summa	2 414	545	2 959
Antal anställda vid året slut			2 925

Medelantal anställda fördelat per land 2013	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	1 820	437	2 257
Finland	490	79	569
Italien	38	7	45
Frankrike	24	9	33
Tyskland	26	9	35
Nederländerna	25	3	28
Storbritannien	8	5	13
USA	7	2	9
Ryssland	3	1	4
Polen	2	1	3
Kina	4	1	5
Summa	2 447	554	3 001
Antal anställda vid året slut			2 995

För uppgifter om ersättning till ledande befattningshavare, se not 28.

NOT 5. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

MEUR	2014	2013
Vinst vid avyttring av materiella tillgångar	0,2	0,0
Försäkringsersättningar	1,8	8,0
Hyrer och övriga intäktsposter	2,0	2,1
Summa	4,0	10,1

NOT 6. FINANSIELLA INTÄKTER

MEUR	2014	2013
Ränteintäkter för lån och fordringar	0,7	0,6
Summa ränteintäkter	0,7	0,6
Utdelning avseende tillgångar som kan säljas	0,0	0,0
Valutakursvinst, netto	5,0	3,4
Summa övriga finansiella intäkter	5,0	3,4
Summa	5,7	4,0

NOT 7. FINANSIELLA KOSTNADER

MEUR	2014	2013
Räntekostnader för finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde ¹⁾	-30,8	-21,0
Räntekostnad pensionsskuld	-2,5	-2,4
Räntederivat, realiserade	-2,1	-3,1
Summa räntekostnader	-35,4	-26,5
Kostnader för lånelöfte och garanti	-2,0	-3,1
Övriga finansiella kostnader	-1,0	-0,6
Summa övriga finansiella kostnader	-3,0	-3,7
Summa	-38,4	-30,2

1) Posten innehåller kostnader för upplåning som periodiseras över lånets löptid. I samband med omfinansiering under 2014 har upplåningskostnader på 8,2 MEUR hänförliga till koncernens tidigare lån kostnadsförts.

NOT 8. SKATT

MEUR	2014	2013
Aktuell skatt	-7,0	-1,8
Uppskjuten skatt	9,9	8,0
Summa	2,9	6,2

Avstämning av periodens skattekostnad redovisad i resultaträkningen och beräknad skatt baserat på den nationella skattesatsen i Sverige, 22%:

Resultat före skatt	-18,0	-26,8
Inkomstskatt beräknad utifrån bolagsskatt i Sverige, 22%	3,9	5,9
Effekt av olika skattesatser i utländska stater ¹⁾	-0,3	-0,3
Förändring av uppskjuten skatt på grund av minskning av den lokala bolagsskattesatsen ²⁾	-	0,8
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-0,1	-0,7
Utnyttjande av tidigare ej värderade underskottavdrag	0,0	0,4
Underskottsavdrag som ej värderats	-0,3	-
Justerings avseende tidigare år, aktuell skatt	-0,4	0,1
Justerings avseende tidigare år, uppskjuten skatt	0,1	0,0
Inkomstskatt i resultaträkningen	2,9	6,2

1) Koncernen har utländska dotterbolag i Finland, Tyskland, Italien, Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, USA, Polen, Ryssland och Kina. Bolagsskatten i dessa länder skiljer sig från den i Sverige.

2) Ändring av bolagsskattesats i Finland från 24,5 till 20,0 procent 1 januari 2014.

NOT 9. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2014	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa
MEUR				
Anskaffningsvärde				
Ingående balans 2014-01-01	150,8	288,4	29,5	468,7
Årets anskaffningar	0,4	4,3	27,5	32,2
Utrangeringar och avyttringar	-0,8	-19,8	-	-20,6
Omklassificering	3,5	36,6	-40,1	0,0
Årets omräkningsdifferenser	-0,2	-0,4	-0,1	-0,7
Utgående balans 2014-12-31	153,7	309,1	16,8	479,6
Akkumulerade avskrivningar				
Ingående balans 2014-01-01	-34,7	-86,6	-	-121,3
Årets av- och nedskrivningar	-11,3	-41,6	-	-52,9
Utrangeringar och avyttringar	0,6	19,7	-	20,3
Årets omräkningsdifferenser	0,2	1,1	-	1,3
Utgående balans 2014-12-31	-45,2	-107,4	-	-152,6
Redovisat värde 2014-01-01	116,1	201,8	29,5	347,4
Redovisat värde 2014-12-31	108,5	201,7	16,8	327,0

2013	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa
MEUR				
Anskaffningsvärde				
Ingående balans 2013-01-01	146,5	247,8	41,2	435,5
Årets anskaffningar	0,1	6,0	37,7	43,8
Utrangeringar och avyttringar	-0,2	-5,7	-	-5,9
Omklassificering	4,5	41,3	-45,6	0,2
Omklassificering immateriella anläggningstillgångar	-	-	-3,8	-3,8
Årets omräkningsdifferenser	-0,1	-1,0	-	-1,1
Utgående balans 2013-12-31	150,8	288,4	29,5	468,7
Akkumulerade avskrivningar				
Ingående balans 2013-01-01	-24,0	-57,6	-	-81,6
Årets av- och nedskrivningar	-11,0	-35,5	-	-46,5
Utrangeringar och avyttringar	0,2	5,7	-	5,9
Årets omräkningsdifferenser	0,1	0,8	-	0,9
Utgående balans 2013-12-31	-34,7	-86,6	-	-121,3
Redovisat värde 2013-01-01	122,5	190,2	41,2	353,9
Redovisat värde 2013-12-31	116,1	201,8	29,5	347,4

Ett bolag i koncernen har leasat maskiner genom finansiell leasing. Värdet på tillgångarna är 0,1 (0,2) MEUR.

Amorteringen av skulden uppgår till 0,1 (0,1) MEUR. Leasingperioden är 84 månader, från och med mars 2009.

Information avseende operationell leasing finns i not 25.

NOT 10. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MEUR	2014-12-31	2013-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 1 januari	9,4	4,5
Årets anskaffningar	1,9	1,1
Omklassificering materiella anläggningstillgångar	-	3,8
Utgående balans	11,3	9,4
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans 1 januari	-2,0	-1,4
Årets avskrivningar	-0,9	-0,6
Utgående balans	-2,9	-2,0
Redovisat värde per 1 januari	7,4	3,1
Redovisat värde 31 december	8,4	7,4

Immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av mjukvaror, licenser, varumärken och liknande rättigheter.

NOT 11. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Koncernen innehar aktier i AB Järnbruksförnödenheter där koncernens ägardel uppgår till över 20 procent.

AB Järnbruksförnödenheter arbetar som inköpsagent för järn- och stålskrot åt svenska stålföretag.

Bolagsnamn	Koncernens innehav (%)	2014-12-31 Redovisat värde i MEUR	2013-12-31 Redovisat värde i MEUR
Ägt av Ovako Bar AB:			
AB Järnbruksförnödenheter	25	0,0	0,0
Ägt av Ovako Sweden AB:			
AB Järnbruksförnödenheter	20	0,0	0,0
	45	0,0	0,0
Resultatandel i intresseföretag		0,1	0,1
Andelar i intresseföretag		0,1	0,1
Årets resultatandel i intresseföretag		0,0	0,0
Skatt på resultat i intresseföretag		0,0	0,0
Summa årets resultatandel		0,0	0,0

Tillgångar i AB Järnbruksförnödenheter (org nr 556014-7083) per 31 december 2014 uppgick till 0,7 (0,8) MEUR, nettoomsättning 0,9 (0,8) MEUR och resultatet till 0,1 (0,0) MEUR. Bolaget hade inga ansvarsförbindelser per 31 december 2014 eller 2013.

NOT 12. ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Onoterade aktier och andelar i Ovako-koncernen, tillgängliga för försäljning

Bolagsnamn	Koncernens innehav (%)	2014-12-31 Redovisat värde i MEUR	2013-12-31 Redovisat värde i MEUR
Jernkontoret	12,0	0,0	0,0
Tågakeriet i Bergslagen AB	10,0	0,0	0,0
Ascometal SAS	8,5	5,0	-
Suomen ELFI Oy	3,7	0,0	0,0
Imatran Seudun Kehitysyhtiö Oy	2,5	0,0	0,0
Voimayhtiö SF Oy	1,6	1,7	1,7
Golfimatra Oy	1,0	0,0	0,0
Oy Nordgolf Ab	0,4	0,0	0,0
Imatran Seudun Sähkö Oy	0,2	0,0	0,0
Metallurgiska Forskningsbolaget i Luleå AB	0,1	0,0	0,0
Bas-El		0,0	0,0
Summa övriga finansiella anläggningstillgångar		6,8	1,8

MEUR	2014-12-31	2013-12-31
Ingående balans	1,8	1,6
Investeringar	5,0	0,2
Utgående balans, 31 december	6,8	1,8

NOT 13. FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

2014-12-31	Derivat för säkringsredovisning	Lån och fordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Redovisat värde	Verkligt värde
MEUR					
Finansiella anläggningstillgångar					
Övriga finansiella anläggningstillgångar	-	-	6,8	6,8	6,8
Övriga långfristiga fordringar	-	0,0	-	0,0	0,0
Derivatfordringar	0,0	-	-	0,0	0,0
Summa	0,0	0,0	6,8	6,8	6,8
Kortfristiga finansiella tillgångar					
Kundfordringar	-	86,2	-	86,2	86,2
Övriga kortfristiga fordringar	-	0,5	-	0,5	0,5
Derivatfordringar	1,2	-	-	1,2	1,2
Likvida medel	-	65,0	-	65,0	65,0
Summa	1,2	151,7	-	152,9	152,9
Summa finansiella tillgångar	1,2	151,7	6,8	159,7	159,7

2013-12-31	Derivat för säkringsredovisning	Lån och fordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Redovisat värde	Verkligt värde
MEUR					
Finansiella anläggningstillgångar					
Övriga finansiella anläggningstillgångar	-	-	1,8	1,8	1,8
Övriga långfristiga fordringar	-	0,0	-	0,0	0,0
Derivatfordringar	1,0	-	-	1,0	1,0
Summa	1,0	0,0	1,8	2,8	2,8
Kortfristiga finansiella tillgångar					
Kundfordringar	-	87,4	-	87,4	87,4
Övriga kortfristiga fordringar	-	0,4	-	0,4	0,4
Derivatfordringar	2,1	-	-	2,1	2,1
Likvida medel	-	20,6	-	20,6	20,6
Summa	2,1	108,4	-	110,5	110,5
Summa finansiella tillgångar	3,1	108,4	1,8	113,3	113,3

2014-12-31	Innehav för handel	Derivat för säkringsredovisning	Andra finansiella skulder	Redovisat värde	Verkligt värde
MEUR					
Långfristiga finansiella skulder					
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	291,0	291,0	283,5
Derivatskulder	0,1	1,7	-	1,7	1,7
Övriga långfristiga skulder	-	-	0,3	0,3	0,3
Summa	-	1,7	291,3	293,0	285,5
Kortfristiga finansiella skulder					
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	0,1	0,1	0,1
Derivatskulder	0,2	8,0	-	8,0	8,0
Leverantörsskulder	-	-	108,0	108,0	108,0
Summa	0,2	8,0	108,1	116,1	116,1
Summa finansiella skulder	0,2	9,7	399,4	409,1	401,6

2013-12-31	Innehav för handel	Derivat för säkringsredovisning	Andra finansiella skulder	Redovisat värde	Verkligt värde
MEUR					
Långfristiga finansiella skulder					
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	221,5	221,5	231,6
Derivatskulder	-	3,0	-	3,0	3,0
Övriga långfristiga skulder	-	-	0,3	0,3	0,3
Summa	-	3,0	221,8	224,8	234,9
Kortfristiga finansiella skulder					
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	40,7	40,7	40,7
Derivatskulder	-	7,7	-	7,7	7,7
Leverantörsskulder	-	-	83,6	83,6	83,6
Övriga kortfristiga skulder	-	-	15,6	15,6	15,6
Summa	-	7,7	139,9	147,6	147,6
Summa finansiella skulder	-	10,7	361,7	372,4	382,5

NOT 13. FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER forts.**Upplysning om värderingsmetoder mm:**

Derivat värderas till verkligt värde. Lån och fordringar samt andra finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Räntebärande skulder redovisas netto efter avdrag för upplåningskostnader som periodiseras över lånets löptid, dvs till upplupet anskaffningsvärde, se vidare Not 21. Finansiella tillgångar som kan säljas innehåller onoterade aktier vilka är värderade till anskaffningsvärde.

Upplysning om verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder:

Verkliga värden för lån och fordringar samt andra finansiella skulder:

För likvida medel och kortfristiga fordringar och skulder kan det verkliga värdet anses vara lika med redovisat värde. Verkligt värde på obligationslånet har fastställts med hjälp av noterat värde på balansdagen. Verkligt värde på räntebärande skulder för jämförelseåret har beräknats baserat på diskonterat värde av framtida betalningar, inklusive ränta och amorteringar. Vid beräkningen har ledningen inte sett anledning att anta att förändringar skett i den räntemarginal som fanns då lånen togs.

Verkliga värden för finansiella tillgångar som kan säljas:

Finansiella tillgångar som kan säljas innehåller onoterade aktier vilka är värderade till anskaffningsvärde och för vilka uppgifter om verkligt värde ej kan beräknas tillförlitligt.

Verkliga värden för derivat :

Det verkliga värdet på ett derivat beräknas med hjälp av det noterade marknadspriset. När sådana uppgifter saknas, görs istället en diskonterad kassaflödesanalys genom att använda lämplig avkastningskurva för derivatets löptid och alternativ prissättningsmodell för liknande derivat. Verkligt värde på valutaterminer beräknas genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminkursen och den som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraksperioden. Verkligt värde på valutaoptionskontrakt har uppskattats med hjälp av en värderingsmodell som bygger på observerbara uppgifter. Tidsvärdet redovisas skilt från realvärdet då det endast är realvärdet som används för säkringsredovisning. Verkligt värde på ränteswappar fastställs med hjälp av diskonterat kassaflöde.

Verkligt värde hierarki:

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i en hierarki i tre olika nivåer utifrån den information som används för att fastställa dess verkliga värde. Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument; Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) för observerbar marknadsdata som inte inkluderas i Nivå 1; samt Nivå 3: Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbar på marknaden.

Ovakos derivat är de enda finansiella tillgångarna och skulderna som värderas till marknadsvärde i balansräkningen. Dessa tillhör tillhör Nivå 2. Ovakos obligationslån tillhör Nivå 1, räntebärande skulder för jämförelseåret tillhör Nivå 3.

Specifikation av derivatfordringar och skulder

MEUR	2014-12-31	2013-12-31
Långfristiga derivatfordringar		
Verkligt värde av elderivat	0,0	1,0
Summa	0,0	1,0
Kortfristiga derivatfordringar		
Verkligt värde av valutaderivat	-	0,5
Verkligt värde av elderivat	1,2	1,6
Summa	1,2	2,1
Summa derivatfordringar	1,2	3,1
MEUR	2014-12-31	2013-12-31
Långfristiga derivatskulder		
Verkligt värde av valutaderivat	0,9	-
Verkligt värde av elderivat	0,8	3,0
Summa	1,7	3,0
Kortfristiga derivatskulder		
Verkligt värde av ränteswappar	-	2,1
Verkligt värde av valutaderivat	3,6	-
Verkligt värde av elderivat	4,4	5,6
Summa	8,0	7,7
Summa derivatskulder	9,7	10,7

NOT 13. FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER forts.

Upplysning om nominellt värde och förfallotid för derivat (kassaflödessäkringar)

2014-12-31

MEUR

Återstående förfallotid	2015	2016	2017–2019	Summa
Kassaflödessäkringar, derivat				
Valutaterminer	90,0	34,0	-	124,0
Valutaoptioner	48,0	20,0	-	68,0
Summa	138,0	54,0	-	192,0

Volym GWh

Återstående förfallotid				
Kassaflödessäkringar				
Elderivat	421,8	362,0	438,0	1 221,8
Summa	421,8	362,0	438,0	1 221,8

2013-12-31

MEUR

Återstående förfallotid	2014	2015	2016–2018	Summa
Kassaflödessäkringar, derivat				
Valutaterminer	75,0	-	-	75,0
Ränteswap	150,0	-	-	150,0
Summa	225,0	-	-	225,0

Volym GWh

Återstående förfallotid				
Kassaflödessäkringar				
Elderivat	384,9	260,1	-	645,0
Summa	384,9	260,1	-	645,0

Säkringspolicyn avseende finansiella risker samt risker kopplade till priset för elektricitet framgår av not 23, finansiell riskhantering. Effekten på årets resultat av den ineffektiva delen av säkringarna uppgick till 0,3 (1,4) MEUR.

Finansiella tillgångar respektive skulder som kvittas eller som omfattas av ett rättsligt bindande ramavtal för kvittning eller liknande avtal:

Finansiella tillgångar och skulder som kan kvittas mot varandra består av elderivat, räntederivat och valutaderivat som täcks av juridiskt bindande ramavtal om netting.

		2014-12-31		2013-12-31
MEUR	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder
Bruttobelopp, derivat	1,2	9,7	3,1	10,7
Belopp som har kvittats	-	-	-	-
Redovisat i balansräkningen	1,2	9,7	3,1	10,7
Belopp som omfattas av avtal om netting	-1,1	-1,1	-2,3	-2,3
Nettobelopp efter avtal om netting	0,1	8,6	0,8	8,4

NOT 14. UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER

MEUR	Ingående balans 2014-01-01	Redovisat i resultat- räkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv	Omräknings- differens och omklassificeringar	Utgående balans 2014-12-31
Uppskjutna skattefordringar						
Varulager	1,8	-0,2	-	-	0,0	1,6
Avsättningar	1,2	-0,4	-	-	0,0	0,8
Pensionsförpliktelser och övriga ersättningar till anställda	6,0	0,3	1,4	-	0,1	7,8
Derivat	1,8		0,1	-	-	1,9
Förluster	-	0,6	-	-	0,1	0,7
Övriga poster	0,9	-0,2	-	-	-0,1	0,6
Summa	11,7	0,1	1,5	-	0,1	13,4
Uppskjutna skatteskulder						
Materiella anläggningstillgångar	45,2	-9,7	-	-	-0,1	35,4
Varulager	2,4	-0,1	-	-	0,3	2,6
Derivat	0,1	-	-0,1	-	-	0,0
Penionsförpliktelser	0,0	0,0	-0,1	-	0,1	0,0
Summa	47,7	-9,8	-0,2	-	0,3	38,0
Uppskjuten skatteskuld, netto	-36,0	9,9	1,7	-	-0,2	-24,6

Den 31 december 2014 hade koncernen underskottsavdrag på 3,7 MEUR varav 3,1 MEUR avser underskott i Sverige.

MEUR	Ingående balans 2013-01-01	Redovisat i resultat- räkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv	Omräknings- differens och omklassificeringar	Utgående balans 2013-12-31
Uppskjutna skattefordringar						
Varulager	2,3	-0,5	-	-	0,0	1,8
Avsättningar	1,2	0,0	-	-	0,0	1,2
Pensionsförpliktelser och övriga ersättningar till anställda	8,5	0,4	-2,9	-	-	6,0
Derivat	2,6	-0,3	-0,5	-	-	1,8
Övriga poster	0,5	0,3	-	0,1	0,0	0,9
Summa	15,1	-0,1	-3,4	0,1	0,0	11,7
Uppskjutna skatteskulder						
Materiella anläggningstillgångar	53,1	-7,9	-	-	0,0	45,2
Varulager	2,7	-0,2	-	-	-0,1	2,4
Derivat	0,0	0,0	0,1	-	-	0,1
Summa	55,8	-8,1	0,1	-	-0,1	47,7
Uppskjuten skatteskuld, netto	-40,7	8,0	-3,5	0,1	0,1	-36,0

Den 31 december 2013 hade koncernen underskottsavdrag på 0,0 MEUR som avser underskott i Sverige.

NOT 15. VARULAGER

MEUR	2014-12-31	2013-12-31
Råvaror och tillsatsmaterial	40,3	40,8
Reservdelar	2,5	2,5
Pågående arbete	113,5	110,2
Färdiga varor	44,6	45,2
Summa	200,9	198,7
Kostnad för nedskrivning av varulager	-0,6	-1,3

NOT 16. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

MEUR	2014-12-31	2013-12-31
Momsfordran	5,4	7,3
Räntebärande fordringar	0,5	0,4
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	16,7	13,6
Summa	22,6	21,3

NOT 17. LIKVIDA MEDEL

MEUR	2014-12-31	2013-12-31
Kassa och bank	65,0	20,6
Summa	65,0	20,6

NOT 18. EGET KAPITAL

Antalet aktier i Ovako Group AB är 50 000 (2013: 50 000).

Aktiekapitalet uppgår till 5 547 EUR. Kvotvärdet per aktie är 0,11 (0,11) EUR. Alla aktier är fullt betalda.

Följande reserver redovisas inom eget kapital (MEUR).

Omräkningsreserv	2014-12-31	2013-12-31
Ingående balans 1 januari	0,7	2,6
Årets förändringar	-0,9	-1,9
Utgående balans 31 december	-0,2	0,7

Omräkningsreserven innefattar de valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av dotterbolagens finansiella rapporter.

Kassaflödessäkringsreserv	2014-12-31	2013-12-31
Ingående balans 1 januari	-5,9	-7,9
Realiserat och omfört till resultat-räkningen	-1,5	5,1
Skatt på realiserat och omfört till resultat-räkningen	0,4	-1,1
Förändring i verkligt värde	0,6	-2,5
Skatt på förändring i verkligt värde	-0,2	0,5
Utgående balans 31 december	-6,6	-5,9

Kassaflödessäkringsreserven inkluderar den effektiva delen av den totala nettoförändringen i det verkliga värdet i kassa-flödessäkringsinstrument. Se not 23 för beskrivning av säkrings-aktiviteter.

NOT 19. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Koncernen har ingått ett antal pensionsavtal i enlighet med lokala regler och avtal. Bland pensionsplanerna finns både förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer. Vissa bolag i koncernen har specifika pensionsavtal för ledningen.

I Sverige finns både avgiftsbestämda planer för vilka pensionsersättningarna hanteras av försäkringsbolag, och förmånsbestämda planer för vilka pensionsåtaganden tryggas i det svenska PRI/FPG systemet.

I Finland tryggas pensionskostnaden av lokala försäkringsbolag och ett frivilligt pensionsavtal som täcks av en tilläggsförsäkring. I Finland täcks pension i huvudsak av den lagstadgade pensionen (TEL system). Vissa individuella avtal kan inkludera tidig pensionering eller funktionsnedsättning. Andra långsiktiga ersättningar förekommer som t.ex. ersättningar för lång tjänstgöringstid.

De övriga utländska dotterbolagens planer är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis.

Koncernens kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner, exklusive särskild löneskatt, uppgick till 6,9 (6,7) MEUR. Kassaflödet förknippat med förmånsbestämda planer förväntas uppgå till 3,2 MEUR för år 2015.

Förmånsbestämda planer:

Den största planen, som svarar för 87 (89)% av pensionsskulden i balansräkningen, är den svenska planen som tryggas i PRI/FPG systemet. Den genomsnittliga löptiden för denna skuld är ca 15 år. Därutöver har dotterbolaget i Storbritannien en fonderad förmånsbestämd pensions- och livsförsäkringsplan som är stängd för nyteckningar efter 31 december 2009. Denna plan har ett fortsatt underskott och inbetalning sker till fonden enligt plan. Övriga mindre planer är bland annat en plan för ledande befattningshavare (nuvarande och tidigare) i Tyskland vilken även den är stängd för nyteckningar, samt en plan för sjukvårds och läkemedelskostnader för vissa anställda och före detta anställda i USA.

Pensioner och andra förpliktelser efter avslutad anställning

MEUR	2014-12-31	2013-12-31
Pensionsförmåner, FPG/PRI planen	61,9	60,7
Särskild löneskatt, FPG/PRI planen	4,7	3,7
Övriga pensionsavsättningar	8,3	6,6
Övriga förmåner efter avslutad anställning	1,8	1,5
Summa	76,7	72,5

Förmånsbestämda förpliktelser i balansräkningen innefattar följande poster:

Nuvärde av ofonderade förpliktelser, exkl särskild löneskatt	68,5	66,5
Särskild löneskatt, FPG/PRI planen	4,7	3,7
Nuvärde av fonderade förpliktelser	9,8	7,8
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	-6,3	-5,5
Nettoskuld	76,7	72,5

Redovisat i resultaträkningen (+ = intäkt)

Kostnader för tjänstgöring innevarande period	-0,9	-1,5
Särskild löneskatt, FPG/PRI planen	-0,2	-0,2
Ränta på förpliktelse, fonderad	-0,3	-0,3
Ränta på förpliktelse, ofonderad	-2,5	-2,2
Beräknad ränta på förvaltningstillgångar	0,3	0,2
Valutakursdifferenser	4,0	2,9
Belopp redovisat i resultatet	0,4	-1,1

Kostnader för tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder samt löneskatt redovisas som pensionskostnader. Ränta samt valutakursdifferenser, vilka är hänförliga till omräkningen av pensionsskulden i svenska dotterföretag som har EUR som funktionell valuta, redovisas som finansiella poster. Övriga valutakursdifferenser i tabellerna nedan avser omräkningsdifferenser som ingår i omräkningsreserven i eget kapital.

NOT 19. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE forts.**Redovisat i balansräkningen**

2014-12-31	PRI/FPG planen	PRI/FPG planen, särskild löneskatt	Övriga	Totalt
Pensionsförpliktelse vid årets ingång	60,7	3,7	13,5	77,9
Kostnader för tjänstgöring innevarande period	0,9	0,2	0,0	1,1
Räntekostnad	2,3	0,0	0,5	2,8
Utbetalda pensioner	-2,8	-	-0,4	-3,2
Omvärdering av pensionsförpliktelse – demografiska antaganden	-3,5	-0,9	-	-4,4
Omvärdering av pensionsförpliktelse – övriga	8,0	2,0	2,1	12,1
Valutakursdifferenser	-3,7	-0,3	0,7	-3,3
Pensionsförpliktelse vid årets utgång	61,9	4,7	16,4	83,0
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets ingång	-	-	5,4	5,4
Beräknad ränta på förvaltningstillgångar	-	-	0,3	0,3
Tillskott från arbetsgivaren	-	-	0,2	0,2
Utbetalda pensioner	-	-	-0,2	-0,2
Värderingsvinster på förvaltningstillgångar	-	-	0,2	0,2
Valutakursdifferenser	-	-	0,4	0,4
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets utgång	-	-	6,3	6,3
Förändringar i nettoskuld i balansräkningen				
Pensionsförpliktelse netto vid årets ingång	60,7	3,7	8,1	72,5
Kostnader för tjänstgöring innevarande period	0,9	0,2	0,0	1,1
Räntekostnad	2,3	0,0	0,2	2,5
Utbetalda pensioner	-2,8	-	-0,4	-3,2
Tillskott från arbetsgivaren netto efter avdrag	-	-	0,0	0,0
Omvärderingsvinster/förluster	4,5	1,1	1,9	7,5
Valutakursdifferenser	-3,7	-0,3	0,3	-3,7
Pensionsförpliktelse netto vid årets utgång	61,9	4,7	10,1	76,7

2013-12-31	PRI/FPG planen	PRI/FPG planen, särskild löneskatt	Övriga	Totalt
Pensionsförpliktelse vid årets ingång	73,4	6,2	13,9	93,5
Kostnader för tjänstgöring innevarande period	1,2	0,2	0,3	1,7
Räntekostnad	2,1	0,0	0,4	2,5
Utbetalda pensioner	-3,0	-	-1,0	-4,0
Omvärdering av pensionsförpliktelse – demografiska antaganden	-	-	-	-
Omvärdering av pensionsförpliktelse – övriga	-10,3	-2,5	0,0	-12,8
Valutakursdifferenser	-2,7	-0,2	-0,2	-3,1
Omklassificering	-	-	0,1	0,1
Pensionsförpliktelse vid årets utgång	60,7	3,7	13,5	77,9
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets ingång	-	-	5,2	5,2
Beräknad ränta på förvaltningstillgångar	-	-	0,2	0,2
Tillskott från arbetsgivaren	-	-	0,2	0,2
Utbetalda pensioner	-	-	-0,3	-0,3
Värderingsvinster på förvaltningstillgångar	-	-	0,2	0,2
Valutakursdifferenser	-	-	-0,1	-0,1
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets utgång	-	-	5,4	5,4
Förändringar i nettoskuld i balansräkningen				
Pensionsförpliktelse netto vid årets ingång	73,4	6,2	8,7	88,3
Kostnader för tjänstgöring innevarande period	1,2	0,2	0,3	1,7
Räntekostnad	2,1	0,0	0,2	2,3
Utbetalda pensioner	-3,0	-	-1,0	-4,0
Tillskott från arbetsgivaren netto efter avdrag	-	-	0,1	0,1
Omvärderingsvinster/förluster	-10,3	-2,5	-0,2	-13,0
Valutakursdifferenser	-2,7	-0,2	-0,1	-3,0
Omklassificering	-	-	0,1	0,1
Pensionsförpliktelse netto vid årets utgång	60,7	3,7	8,1	72,5

Väsentliga antaganden som ligger till grund för de aktuariella beräkningarna i större planerna framgår av tabellen nedan.

NOT 19. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE forts.

MEUR	2014	2013	Nettoskuld MEUR 2014	Nettoskuld MEUR 2013
Sverige			61,9	60,7
Diskonteringsränta	2,50%	4,00%		
Framtida löneökning	2,50%	3,00%		
Ökning av inkomstbasbeloppet	2,50%	3,00%		
Inflation	1,50%	2,00%		
Tyskland			3,6	3,2
Diskonteringsränta	2,25%	3,50%		
Framtida löneökning	2,50%	2,50%		
Inflation	1,75%	1,75%		
Storbritannien			3,5	2,2
Diskonteringsränta	3,50%	4,40%		
Framtida löneökning	3,00%	3,30%		
Inflation	2,10%	2,40%		
USA			1,3	1,0
Diskonteringsränta	3,83%	4,75%		
Framtida kostnadsökning	7,00%	7,40%		
Övriga länder			1,7	1,7
Skuld särskild löneskatt			4,7	3,7
Nettoskuld i balansräkningen			76,7	72,5

Känslighetsanalys

Effekten på den svenska PRI/FPG-skulden vid en förändring av väsentliga antaganden som ligger till grund för beräkningen framgår av tabellen. Analysen baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringar i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten används samma metod som vid beräkning av pensionsskulden. Minustecken innebär att skulden minskar. Uppgifterna för jämförelseåret har justerats för att ta hänsyn till särskild löneskatt.

MEUR	2014	2013
Diskonteringsränta +0,5%	-5,5	-5,0
Diskonteringsränta -0,5%	6,2	5,6
Löneökning +0,5%	3,0	3,4
Löneökning -0,5%	-2,8	-2,1
Inflation +0,5%	5,6	5,5
Inflation -0,5%	-5,0	-5,0
Livslängd +1 år	3,4	2,5
Livslängd -1 år	-3,4	-2,5

NOT 20. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

MEUR	Omstrukturering	Miljöbetingade avsättningar	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans 2014-01-01	4,8	4,8	0,0	9,6
Avsättningar under året	-	0,7	-	0,7
Utnyttjade avsättningar under året	-3,0	0,0	0,0	-3,0
Effekt av rörelser i utländsk valuta	0,0	-	-	0,0
Utgående balans 2014-12-31	1,8	5,5	0,0	7,3

MEUR	Omstrukturering	Miljöbetingade avsättningar	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans 2013-01-01	3,3	5,1	0,1	8,5
Avsättningar under året	3,7	0,1	-	3,8
Utnyttjade avsättningar under året	-2,2	-0,4	-0,1	-2,7
Effekt av rörelser i utländsk valuta	-	0,0	-	0,0
Utgående balans 2013-12-31	4,8	4,8	0,0	9,6

NOT 20. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR forts.**Miljöbetingade avsättningar**

Miljöbetingade avsättningar avser att täcka kostnader relaterade till deponi och avfall från Ovakos stålverk i Sverige. Beräknade kostnader är baserade på bästa bedömning utifrån tillgänglig information per balansdagen. Merparten av avsättningen förväntas användas inom 2–10 år.

Omstruktureringsåtgärder

Avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Merparten av avsättningen förväntas tas i anspråk inom 1–2 år.

Avsättning för utsläpp

Det har under året ej funnits behov av avsättning för utsläppsrelaterade kostnader med beaktande av bolagets realiserade utsläpp och utsläppsrätter.

NOT 21. RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MEUR	2014-12-31	2013-12-31
Räntebärande skulder		
Obligationslån	300,0	-
Term Loan	-	252,0
– Förfaller nästa år	-	-20,6
Finansiella leasingskulder	-	0,3
– Förfaller nästa år	-	-0,1
Övriga långfristiga räntebärande lån	0,0	0,0
Upplåningskostnader	-9,0	-10,1
Summa långfristiga räntebärande skulder	291,0	221,5
Kortfristiga räntebärande skulder		
Term Loan	0,0	20,6
Utnyttjad kredit	0,0	20,0
Kortfristig del av finansiella leasingskulder	0,1	0,1
Summa kortfristiga räntebärande skulder	0,1	40,7
Summa räntebärande skulder	291,1	262,2

Räntebärande skulder per 2014-12-31 förfaller enligt följande:

MEUR	2015	2016–2018	2019	Total
Nominellt belopp:				
Obligationslån	-	-	300,0	300,0
Finansiella leasingskulder	0,1	-	-	0,1
Upplåningskostnader	-2,0	-6,1	-0,9	-9,0
Övriga	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	-1,9	-6,1	299,1	291,1

Räntebärande skulder per 2013-12-31 förföll enligt följande:

MEUR	2014	2015	2016	2017	Total
Nominellt belopp:					
Term Loan	20,6	21,4	210,0	-	252,0
Utnyttjad kredit	20,0	-	-	-	20,0
Finansiella leasingskulder	0,1	0,1	0,1	-	0,3
Upplåningskostnader	-5,1	-4,6	-0,4	-	-10,1
Övriga	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	35,6	16,9	209,7	0,0	262,2

NOT 21. RÄNTEBÄRANDE SKULDER forts.

Valutafördelning för koncernens långfristiga räntebärande skulder per balansdagen var följande:

MEUR	2014-12-31	2013-12-31
EUR	300,0	231,4
SEK	0,1	0,2
	300,1	231,6

Viktad genomsnittlig effektiv räntesats för långfristiga lån per balansdagen:
%

Lån	6,50	6,23
Leasingskulder	-	3,22

Valutakursfördelning för koncernens kortfristiga räntebärande skulder per balansdagen var följande:

MEUR		
EUR	-	40,6
SEK	0,1	0,1
	0,1	40,7

Viktad genomsnittlig effektiv räntesats för kortfristiga lån per balansdagen:
%

Lån	-	5,73
Leasingskulder	3,22	3,22

Finansieringsavtal

I maj 2014 genomfördes en omfinansiering. Den nya finansieringen består av en obligation om 300 MEUR och en så kallad revolverfacilitet uppgående till 40 MEUR. Inom revolverfaciliteten

har ett utrymme om 5 MEUR reserverats för bankgarantier. Det finns inga amorteringskrav under lånens löptid. Av revolverfaciliteten har 1,2 (4,3) MEUR tagits i anspråk i form av utställda bankgarantier, vilket innebär att outnyttjat kreditutrymme uppgår till 38,8 MEUR.

Obligationen emitterades på Luxembourg Stock Exchange (Euro MTF) av dotterföretaget Ovako AB (publ) och löper med en fast ränta om 6,5 %. Om revolverfaciliteten utnyttjas baseras räntan på EURIBOR, STIBOR, eller LIBOR beroende på valuta, med tillägg för en marginal. För den outnyttjade delen av revolverfaciliteten betalas en så kallad commitment fee.

För obligationslånet finns inga finansiella kovenanter. Enligt lånevillkoren för revolverfaciliteten måste bolaget säkerställa att kovenantkrav baserat på EBITDA uppfylls, men endast om revolverfaciliteten utnyttjas utöver utnyttjande av ramen för bankgarantier (5 MEUR) samt utöver ramen för en checkkredit (10 MEUR). Detta EBITDA-krav är uppfyllt per balansdagen, men behöver inte vara det eftersom utnyttjandet av revolverfaciliteten endast utgörs av utfärdade bankgarantier.

Upplåningskostnader för obligationen och revolverfaciliteten uppgår till 10,2 MEUR varav 9,4 MEUR har betalats 2014. Upplåningskostnader har periodiserats över lånetiden och redovisas som minskning av räntebärande skulder i balansräkningen.

Vid omfinansieringen löstes alla förpliktelser förknippade med det tidigare finansieringsavtalet. Återstående periodiserade upplåningskostnader på 8,2 MEUR hänförliga till det tidigare avtalet kostnadsfördes.

Samtliga aktier i koncernens större dotterbolag är pantsatta som säkerhet för lånen. Utöver detta har dotterbolagen ställt ut fastighetsinteckningar och företagsinteckningar, se vidare not 29.

NOT 22. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

MEUR	2014-12-31	2013-12-31
Upplupna personalkostnader, sociala avgifter och pensionskostnader	36,0	33,5
Momsskuld	1,3	1,7
Upplupna kostnader, reklamationer	0,6	0,3
Skuld till moderföretag	-	15,6
Övriga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14,6	12,2
Summa	52,5	63,3

NOT 23. FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen utsätts för finansiella risker såsom marknadsrisk, likviditets- och refinansieringsrisk samt kredit- och motparts-risk. Hanteringen av de finansiella riskerna styrs av koncernens finanspolicy som antagits av styrelsen. Syftet med finanspolicyen är att fastställa övergripande finansiella mål, ansvarsfördelning och limiter avseende finansiella risker. Syftet är även att, inom ramverket för koncernens och dess affärsenheters strategiska och operativa finansiella riskhantering, beskriva vilka åtgärder som kan tas för att minska dessa finansiella risker.

Det huvudsakliga syftet med koncernens finansiella riskhantering är att minska de negativa effekterna av finansiella risker på koncernens resultat, kassaflöde och eget kapital, samt att säkerställa en tillräcklig likviditetsnivå.

Koncernen skall inte genomföra finansiella transaktioner som inte är relaterade till den operativa verksamheten eller som på annat sätt kan anses som olämplig hantering av koncernens finansiella

exponering. Inga finansiella transaktioner får utföras i ett rent spekulativt syfte.

Huvuddelen av koncernens finansiella transaktioner samt den finansiella riskhanteringen hanteras centralt genom koncernens finansfunktion.

Marknadsrisk

Marknadsrisken är risken för att förändringar på marknaden gällande valutakurser och räntenivåer eller andra priser påverkar koncernens intäkter och/eller finansiella ställning.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att förändringar i valutakurserna påverkar bolagets resultat, eget kapital samt konkurrenssituation. Valutarisken delas in i omräkningsexponering och transaktions-exponering.

NOT 23. FINANSIELL RISKHANTERING forts.

En typ av omräkningsexponering uppstår vid omräkning av dotterbolagens balans- och resultaträkningar till koncernens rapporteringsvaluta. De omräkningar som orsakar fluktuationer i koncernens egna kapital utgörs av nettoinvesteringar i dotterbolag med en annan funktionell valuta än euro (EUR). Eftersom alla väsentliga dotterföretag, inklusive de svenska, har EUR som funktionell valuta är omräkningsexponeringen mycket begränsad. En förstärkning respektive försvagning av den svenska kronan respektive USD i förhållande till EUR med 10 % skulle leda till en ökning respektive minskning av värdet på nettotillgångar i dotterföretag som har SEK resp USD som funktionell valuta med 3,3 respektive 0,9 MEUR. En annan typ av omräkningsexponering uppstår när tillgångar och skulder i respektive legal enhet skiljer sig från den legala enhetens funktionella valuta. Eftersom koncernens upplåning sker i EUR är denna typ av omräkningsexponering begränsad till kortfristiga rörelsefordringar och -skulder i framförallt svenska kronor (SEK) samt avsättningar för pension där skulden i SEK uppgår till 66,6 (64,4) MEUR vid årets slut.

Transaktionsexponering uppstår vid valutakursförändringar i nettokassaflöden från affärstransaktioner i andra valutor än den funktionella valutan. Dessa förändringar påverkar resultat- och balansräkningen löpande under året. Ovako är exponerat för valutarisker eftersom koncernens valuta är EUR, medan en del av intäkterna och en stor del av kostnaderna är i andra valutor. Den största valutarisken är kopplad till SEK vilket främst beror på att en stor del av Ovakos produktionskostnader är i SEK. En förstärkning av den svenska kronan i förhållande till EUR med 10% bedöms påverka koncernens rörelseresultat negativt med ca 18 (19) MEUR på årsbasis, baserat på 2014 (2013) års omsättning och utan hänsyn tagen till valutasäkringar.

För större råvaror, såsom järnskrot och legeringar, är de underliggande inköpspriserna fastställda enligt globala eller europeiska marknader och den funktionella inköpsvalutan utgörs därför av USD eller EUR, även om fakturering av det faktiska inköpet kan ske i SEK.

Större delen av Ovako-koncernens försäljning är i EUR och uppdelat på respektive valuta var försäljningen under 2014 (2013) ungefär enligt följande: 63 (61)% EUR, 26 (28)% SEK och övriga valutor 11 (11)% (huvudsakligen GBP och USD).

Ledningen kan från tid till annan besluta om att säkra kontrakterad nettoexponering från försäljning och inköp i andra valutor än den funktionella valutan för att säkra marginalerna. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer för hur mycket som ska/får säkras samt längden på säkringshorisonten. Gällande maximal säkringshorisont är för närvarande 24 månader.

Under andra halvåret 2014 utökade Ovako gradvis valutasäkringarna avseende nettoutflödet i SEK, främst avseende flöden 2015, och till viss del även 2016. Av den förväntade nettoexponeringen i SEK för 2015 (2014) är ca 72 (37)% valutasäkrat till en genomsnittskurs av ca 9,22 till ett sammanlagt nominellt värde av 138 (75) MEUR. Av den förväntade nettoexponeringen i SEK 2016 (2015) är ca 28 (0)% valutasäkrat till en genomsnittskurs av ca 9,35, till ett sammanlagt nominellt värde av 54 MEUR. Säkringarna utgörs av valutaterminer och av valutaoptioner i form av så kallade 'zero cost collars'. Säkringarna definieras som kassaflödessäkringar och säkringsredovisning tillämpas med undantag för tidsvärdets andel av marknadsvärdet för valutaoptionerna. Värdeförändringar i tidsvärdet redovisas över resultaträkningen. Ytterligare upplysningar om derivat finns i not 13.

Ränterisk

Ovakos finansiering lades om i maj 2014 varvid Ovako som huvudsaklig finansiering emitterade en obligation om 300 MEUR som löper med fast ränta. Som framgår av not 21 finns inga andra väsentliga utestående lån. Koncernens resultat eller eget kapital utsätts därmed inte för några väsentliga fluktuationer på grund av förändringar i marknadsränta på finansiella skulder.

Elprisrisk

Koncernens årsförbrukning av el är under ett normalt år ca 1 TWh. Kostnaden för el uppgick till 45,3 (47,4) MEUR, vilken främst utgörs av det rörliga priset på el, nätavgifter samt skatter och avgifter. För att begränsa den volatilitet i elpriserna som orsakar fluktuationer i kassaflöde och resultat används säkringsåtgärder där delar av det rörliga priset på el överförs till ett fast pris (elderivat). I begränsad utsträckning finns även inköpskontrakt med fasta priser. Vid slutet av 2014 (2013) var den förväntade framtida elkonsumtionen ¹⁾ säkrad enligt följande:

Säkring av framtida elkonsumtion ¹⁾ genom elderivat, per 2014-12-31

År	Säkrad volym, GWH	Andel av förbrukning, %	Snittpris, EUR	Nominellt värde av derivat, netto, MEUR	Säkrat inköpsvärde, MEUR
2015	421,8	46 (55) ²⁾	37,36	-3,2	15,8
2016	362,0	39	31,15	-0,5	11,3
2017	175,2	19	29,99	-0,2	5,3
2018	175,2	19	29,78	-0,2	5,2
2019	87,6	10	29,35	0,0	2,6
Summa				-4,1	

Säkring av framtida elkonsumtion ¹⁾ genom elderivat, per 2013-12-31

År	Säkrad volym, GWH	Andel av förbrukning, %	Snittpris, EUR	Nominellt värde av derivat, netto, MEUR	Säkrat inköpsvärde, MEUR
2014	385,0	42 (57) ³⁾	41,98	-4,0	16,2
2015	260,1	28 (38) ³⁾	40,88	-2,0	10,6
Summa				-6,0	

¹⁾ Förväntad framtida förbrukning återspeglar t ex inte framtida tillväxt, anpassning av produktionskapacitet eller möjligheter till framtida energibesparing.

²⁾ Därutöver finns inköpskontrakt på 87,6 GWH. Totalt säkrad andel för år 2015 är därmed 55%.

³⁾ Därutöver fanns inköpskontrakt för år 2014 på 131,4 och 2015 på 87,6 GWH. Totalt säkrad andel för 2014 resp 2015 var därmed 57 resp 38%.

NOT 23. FINANSIELL RISKHANTERING forts.

Säkringsredovisning tillämpas och elderivaten har definierats som kassaflödessäkringar. Det finns endast en oväsentlig ineffektivitet i dessa säkringar vilket innebär att det nominella värdet av elderivaten enligt tabellen ovan speglar när resultaträkningen kommer påverkas av dessa. Ytterligare uppgifter finns i not 13 samt i tabellen över kontraktuellt kassaflöde nedan.

Känslighetsanalys för portföljen av elderivat: om priset på el per 31 december 2014 (2013) skulle förändrats med +10% skulle det ha påverkat Ovakos totalresultat, före skatt, med 3,6 (2,1) MEUR pga omvärdering av portföljen av elderivat.

Likviditets- och refinansieringsrisk

Likviditets- och refinansieringsrisk utgörs av risken att koncernen inte har tillgång till medel som behövs för att möta sina åtaganden. Koncernens finansiering tillgodoses genom det finansieringsavtal som ingicks 2014, vilket beskrivs vidare i not 21. Som framgår av not 21 finns lånekovenanter, vilka kan innebära en risk för bolagets tillgång till kapital. Det nya finansieringsavtalet har dock väsentligt

mindre lånekovenanter än den tidigare finansieringen. Den nya finansieringen skiljer sig mot den föregående även så tillvida att det numera inte föreligger något amorteringskrav på skulden.

Utöver den emitterade obligationen om 300 MEUR har Ovako en bekräftad lånefacilitet i form av ett så kallat revolverlån om 40 MEUR, vilket är utnyttjat per 31 december bortsett från ca 1,2 MEUR som är utnyttjat i form av utställda bankgarantier. Koncernens tillgängliga likviditet uppgår till 103,8 MEUR, bestående av 38,8 MEUR i utnyttjad revolverfacilitet samt en kassa på 65,0 MEUR. Enligt koncernens finanspolicy ska tillgänglig likviditet vara minst 15 MEUR.

Likviditetsöverskott används i första hand till amortering av lån. När detta inte är möjligt placeras överskottet inom intern godkänd ram hos banker som ingår som motpart i koncernens kreditavtal.

Skuldernas förfallostruktur för kommande år presenteras i not 21. Tabellen nedan visar kontraktensliga odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder. Kassaflöden för räntederivat för jämförelseåret anges netto.

Kontraktuellt kassaflöde per 2014-12-31

MEUR	Nominellt belopp	Totalt	2015	2016–2018	2019
Obligationslån	-300,0	-386,1	-19,5	-58,5	-308,1
Leasingskulder	-0,1	-0,1	-0,1	-	-
Leverantörsskulder	-108,0	-108,0	-108,0	-	-
Valutaderivat					
– Utflöde	-192,0	-192,0	-138,0	-54,0	-
– Inflöde	192,0	187,5	134,3	53,2	-
Elderivat	-4,1	-4,1	-3,2	-0,9	0,0
Summa		-502,8	-134,5	-60,2	-308,1

Kontraktuellt kassaflöde per 2013-12-31

MEUR	Nominellt belopp	Totalt	2014	2015	2016
Term Loan	-252,0	-288,8	-35,3	-34,9	-218,6
Räntederivat		-2,0	-2,0	-	-
Utnyttjad kredit	-20,0	-20,6	-20,6	-	-
Leasingskulder	-0,3	-0,3	-0,1	-0,1	-0,1
Leverantörsskulder	-83,6	-83,6	-83,6	-	-
Valutaderivat					
– Utflöde	-75,0	-75,0	-75,0	-	-
– Inflöde	75,0	75,1	75,1	-	-
Elderivat	-6,0	-6,0	-4,0	-2,0	-
Summa		-401,2	-145,5	-37,0	-218,7

Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisk definieras som risken för att en motpart inte uppfyller sina betalningsåtaganden. Koncernen utsätts för kredit- och motpartsrisk hos finansiella motparter i samband med att pengar deponeras, positiv kassabehållning bevaras hos banker och när finansiella derivat förvärvas. I syfte att minimera dessa risker ingås avtal endast med finansiellt stabila banker eller övriga motparter.

Utöver ovanstående finns det kreditrisker förknippade med kundfordringar. Exponeringen för kreditrisker i kundfordringar hanteras i enlighet med principerna i "Credit Management Rules and Guidelines" vilka fastställts av koncernledningen. Enligt dessa hanteras kreditrisk i kundfordringar i första hand med hjälp av kreditriskförsäkringar, men även bankgarantier, förskott och kontantbetalningar samt rembursar används för att reducera kreditrisken. För varje kund upprättas en kreditgräns som fastställts av bolagets försäkringsbolag eller bolagets interna kreditkontroll. Den oförsäkrade delen av utestående fordringar ska inte överstiga 2% av bedömd årsomsättning och per årsskiftet uppgick den andelen till 0,5 (0,4)%. Per årsskiftet var 95 (95)% av Ovakos utestående kundfordringar kreditförsäkrade.

Av koncernens omsättning och kundfordringar står de fem största kunderna (koncerner inkl dotterföretag) för 30 (30)%.

Per 31 december var åldersfördelning på kundfordringar följande

MEUR	2014-12-31	2013-12-31
Kundfordringar, åldersfördelning		
Ej förfallna kundfordringar	68,7	72,9
Kundfordringar 1–30 dagar förfallen	16,5	13,6
Kundfordringar 31–60 dagar förfallen	0,7	0,8
Kundfordringar mer än 60 dagar förfallen	0,3	0,1
Total	86,2	87,4

Reserv för befarade kundförluster uppgår till 0,2 (0,2) MEUR. Inga väsentliga kreditförluster eller avsättningar till befarande kreditförluster har förekommit under 2014 (2013). Koncernens maximala kreditrisk utgörs av kundfordringar, likvida medel, derivatfordringar samt övriga långfristiga och kortfristiga fordringar enligt not 13. Förutom vad som anges i åldersfördelningen ovan har dessa fordringar ej förfallit till betalning per balansdagen, och något nedskrivningsbehov har inte bedömts föreligga.

NOT 24. JUSTERINGAR TILL KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

MEUR	2014-12-31	2013-12-31
Transaktioner som inte direkt påverkar kassaflödet:		
Vinst / förlust vid avyttring av anläggnings-tillgångar	0,0	0,0
Ej betalda omstruktureringskostnader	-	3,8
Effekter av förändring i valutakurser mm	-0,0	-1,4
Summa	0,0	2,4

NOT 25. OPERATIONELL LEASING

Koncernen hyr främst tunga fordon såsom truckar, kranar, lastbilar, med mera. Hyreskontrakten har en genomsnittlig hyresperiod på 5–10 år och ofta med en möjlighet att förnya kontraktet därefter.

Vidare har koncernen hyresavtal avseende kontorslokaler i Tyskland, England och Sverige. Minimileaseavgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare framgår av tabellen nedan.

MEUR	2014-12-31	2013-12-31
Förfaller inom ett år	8,5	9,2
Förfaller inom två till fem år	9,6	11,5
Förfaller efter fem år eller senare	1,1	0,4
Summa	19,2	21,1
Leasingkostnader för perioden	9,1	8,6

Efter en översyn av avtal för transporter inom Ovako produktionsområden har vissa avtal för transporttjänster, som tidigare betraktats som kostnad för tjänster, nu helt eller delvis klassificerats som hyresavtal. Uppgifterna för jämförelseåret har därför justerats på mostvarande sätt.

NOT 27. DOTTERFÖRETAG OCH TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**27.1 Transaktioner med närstående**

Koncernen står under bestämmande inflytande från Triako Holdco AB, som genom dotterföretaget Ovako Group AB kontrollerar 100% av aktierna i Ovako AB (publ). Triako Holdco AB står under bestämmande inflytande från Triton Fund III, som direkt och indirekt kontrollerar 83,27% av aktierna i Ovako-koncernen. Inga väsentliga transaktioner förekommer med företag i vilka Triton Fund III har ett betydande eller bestämmande inflytande. Ersättning för tjänster och utlägg på sammanlagt 220 (217) kEUR har betalats till West Park Management Services.

27.2 Koncernen består av följande företag:

Företagets namn	Org. nummer	Säte	Koncernens äganderätt, %	Koncernens rösträtt, %
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av Ovako Group AB:				
Ovako AB (publ)	556813-5338	Sverige	100	100
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av Ovako AB (publ):				
Ovako Bar AB	556690-6102	Sverige	100	100
Ovako Bright Bar AB	556690-6094	Sverige	100	100
Ovako Sweden AB ¹⁾	556692-1317	Sverige	100	100
Triako Finco AB	556816-0526	Sverige	100	100
Ovako Steel Marketing AB	556341-4522	Sverige	100	100
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av Ovako Steel Marketing AB:				
OVAKO(Shanghai) Special Steel Trading Co., Ltd.	31000040064028	Kina	100	100
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av Triako Finco AB:				
Ovako Finland Oy	2347199-9	Finland	100	100

NOT 26. REVISIONSARVODE

MEUR	2014	2013
Ernst & Young:		
Revisionsuppdrag	-0,5	-0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-0,3	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,0
Övriga tjänster	-0,1	0,0
Summa	-0,9	-0,6

Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses sådan granskning av förvaltning eller ekonomisk information, som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal, vilken ska utmynna i en rapport, ett intyg eller någon annan handling, avsedd även för andra än uppdragsgivaren och som inte innefattas av revisionsuppdraget. Skatterådgivning är konsultation i skatterättsliga frågeställningar.

Övriga tjänster är rådgivning som inte går att hänföra till någon av de ovan nämnda kategorierna.

Koncernbidrag på 22 821 (3 182) kEUR har lämnats till Triako Holdco AB. Triako Holdco AB har samtidigt efterskönt den fordran på Ovako Group AB, som uppstod då koncernbidraget lämnades, i form av ett aktieägartillskott. Under året har ytterligare 15 691 kEUR erhållits i aktieägartillskott genom att Triako Holdco AB efterskönt fordringar avseende koncernbidrag som lämnats under åren 2011 till 2013. Det sammanlagda värdet på aktieägartillskott under 2014 uppgick därför till 38 512 kEUR.

NOT 27. DOTTERFÖRETAG OCH TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE forts.

Företagets namn	Org. nummer	Säte	Koncernens äganderätt, %	Koncernens rösträtt, %
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av Ovako Finland Oy Ab:				
Ovako Imatra Oy Ab	2067276-0	Finland	100	100
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av Ovako Bar AB:				
Ovako Polska Sp.zo.o (1%, 99% ägs av Ovako Sweden AB)	0000267420	Polen	100	100
OOO Ovako	1077746317780	Ryssland	100	100
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av Ovako Imatra Oy Ab:				
Ovako France SAS	392564019 RCS DIJON	Frankrike	100	100
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av Ovako Bright Bar AB:				
Ovako Cromax AB	556055-1847	Sverige	100	100
Ovako Forsbacka AB	556057-2082	Sverige	100	100
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av Ovako Cromax AB:				
Ovako Hallstahammar AB	556209-6858	Sverige	100	100
Ovako Molinella S.p.A.	01128230370	Italien	100	100
Ovako Mora AB	556174-7857	Sverige	100	100
Ovako Redon S.A.	316 055 094 RCS RENNES	Frankrike	100	100
Ovako Twente B.V.	6 062 776	Nederländerna	100	100
Aktier och andelar i dotterföretag ägda av Ovako Sweden AB¹⁾:				
Fastighets AB Synaren	556057-7081	Sverige	100	100
Ovako GmbH	HRB12679	Tyskland	100	100
Ovako Ltd	03879876	Storbritannien	100	100
Ovako North America Inc	22-1474037	USA	100	100
Hillboms Byggnads-och transportfirma	556118-5454	Sverige	100	100
Ovako Polska Sp.zo.o (99%, 1% ägs av Ovako Bar AB)	0000267420	Polen	100	100

1) Under år 2014 har Ovako Hellefors AB och Ovako Tube & Ring AB fusionerat med Ovako Hofors AB, som därmed bytte namn till Ovako Sweden AB.

27.3 Ersättning till nyckelpersoner i ledningen

Se not 28.

NOT 28. ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**Styrelsearvoden**

Ersättning till styrelsen fastställs av bolagsstämman och framgår av tabell nedan. Årlig ersättning fastställs i SEK och är densamma 2014 som 2013. Variationer i styrelsens sammansättning samt i valutakursen mellan åren kan påverka kostnaden som presenteras i EUR. Styrelsen presenteras på sid 61.

Styrelsens medlemmar	Befattning	Kommitte	Arvode 2014 (kEUR)	Arvode 2013 (kEUR)
Finn Johnsson ¹⁾	Ordförande	Ordf ersättningskommittén	60	62
Simon Andberg ²⁾	Ledamot	Ordf Revisionskommittén ²⁾	25	27
Jorma Eloranta ³⁾	Ledamot	Revisionskommittén ³⁾	8	31
Oskari Eskola ⁵⁾	Ledamot		8	-
Nizar Ghousaini	Ledamot	Revisionskommittén	31	32
Martin Ivert	Ledamot	Ersättningskommittén	29	31
Jyrki Lee Korhonen ⁴⁾	Ledamot		-	12
Magnus Lindquist	Ledamot	Ordf Revisionskommittén ²⁾ , Ersättningskommittén	32	31
Sakari Tamminen ⁵⁾	Ledamot	Revisionskommittén ⁵⁾	9	-
Robert Nilsson	Ledamot (arbetstagarrepresentant)		-	-
Per Pettersson	Ledamot (arbetstagarrepresentant)		-	-
Total			202	226

1) utöver arvudet har ordförande fått ersättning för kontors-och sekreterarkostnader med sammanlagt 15 (11) kEUR

2) Simon Andberg avgick vid extra bolagsstämma 2014-09-09, Magnus Lindquist tog över ordförandeposten i revisionskommittén, men ersattes 2015-02-10 av Sakari Tamminen

3) Jorma Eloranta avgick vid årsstämman 2014-04-10

4) Jyrki Lee Korhonen avgick vid årsstämman 2013-04-23

5) Oskari Eskola och Sakari Tamminen tillträdde 2014-09-09

Ersättningspolicy

Enligt ersättningspolicyn som godkänts av styrelsen i november 2011 ska ersättning till VD och andra personer i företagets ledning utgöras av fast lön, eventuella rörliga lönedelar och övriga förmåner såsom tjänstebil och pension. Med andra personer i företagets ledning avses medlemmar av koncernledningen, utöver VD.

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar samt relaterad till dennes ansvar och befogenheter.

Rörliga lönedelar är maximerade till 75% av fast lön och ska baseras på utfallet i förhållande till mätbara och på förhand bestämda mål som stödjer långsiktig värdetillväxt. Rörliga lönedelar ska inte vara pensionsgrundande med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (t ex den svenska ITP-planen). För ledande befattningshavare utanför Sverige kan hela eller delar av den rörliga delen vara pensionsgrundande pga lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Uppsägningstiden från befattningshavarens sida ska vara 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska summan av uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår maximalt vara 24 månader. Avgångsvederlag ska minskas med eventuell ersättning från framtida arbetsgivare. Pensionsåldern är 65 år. Pensionsförmåner ska vara avgiftsbaserade och kostnaden maximerad till 35% av fast lön.

Aktie- eller aktierelaterade incentiveprogram ska beslutas av styrelsen eller i förekommande fall bolagsstämman. Avvikelser från ersättningspolicyn ska godkännas av styrelsen.

VDs och övriga ledande befattningshavares löner och ersättningar

Variationer i valutakursen mellan åren kan påverka kostnaden som presenteras i EUR. Beloppen som presenteras i tabellen avser under året betalda ersättningar.

VDs och övriga ledande befattningshavares löner och ersättningar

2014 kEUR	Koncernledning		
	VD	(exkl VD)	Summa
Fast lön	532	1 964	2 496
Rörlig ersättning	53	268	321
Övriga förmåner	16	75	91
Summa ersättningar	601	2 307	2 908
Pensionskostnader	182	501	683
Summa inkl pensioner	783	2 808	3 591

2013 kEUR	Koncernledning		
	VD	(exkl VD)	Summa
Fast lön	541	2 255	2 796
Rörlig ersättning	94	377	471
Övriga förmåner	51	91	143
Summa ersättningar	687	2 723	3 410
Pensionskostnader	186	644	830
Summa inkl pensioner	873	3 367	4 240

Ersättning till VD

Tom Erixon erhöll under året lön och ersättningar från företaget om sammanlagt 601 (687) kEUR.

Rörlig lön är maximerad till 75% av fast lön. Vid eventuell uppsägning från företagets sida utgår ersättning under maximalt 20 månader. VDs pensionsålder är 65 år. Pensionen är avgiftsbestämd och utgår med 35% av fast lön. Pensionskostnaden uppgick till 182 (186) kEUR.

Ersättning till koncernledningen (exkl VD)

Koncernledningen utgörs av 8 (8) personer förutom VD och presenteras på sid 62. Koncernledningen exkl VD erhöll under året lön och ersättningar från företaget om sammanlagt 2 307 (2 723) kEUR. Rörlig lön är maximerad till 75 % av fast lön. Vid eventuell uppsägning från företagets sida utgår ersättning under maximalt 24 månader. Pensionsåldern är 62 – 65 år. Pension utgår i enlighet med ITP-planen eller är avgiftsbestämd till 25%-35% av fast lön. Pensionskostnaden uppgick till 501 (644) kEUR. I kostnader för 2013 ingår reserv för avgångsvederlag (inkl pensionskostnader) för befattningshavare som lämnat koncernledningen i början av 2014.

Könsfördelningen i företagsledningen, per 31 december	2014		2013	
	Antal kvinnor	Antal män	Antal kvinnor	Antal män
Styrelse och verkställande direktör	-	9	-	9
Övriga ledande befattningshavare	1	7	-	8

NOT 29. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MEUR	2014-12-31	2013-12-31
Ställda säkerheter		
Pantsatta tillgångar	906,5	1 040,2

Som framgår av Not 21 är samtliga aktier i koncernens större dotterföretag pantsatta som säkerhet för lån hos finansiella institut. Utöver detta har dotterföretagen ställt ut fastighets- och företagsinteckningar för samma lånefacilitet. Belopp som anges under ställda säkerheter motsvaras därmed av totala tillgångar i de pantsatta dotterföretagen.

Eventualförpliktelser

Garantier	2,8	3,2
Pensionsskulder	0,9	0,9

NOT 30. RÄTTSTVISTER

Koncernen är ej involverad i några väsentliga legala tvister.

Moderbolagets resultaträkning

kEUR	Not	2014	2013
Intäkter		-	-
Administrationskostnader	3	-230	-262
RÖRELSERESULTAT		-230	-262
Ränteintäkter från koncernföretag	4	542	527
Räntekostnader från koncernföretag	4	-12	-4
Övrigt		26	4
Resultat efter finansiella poster		326	265
Koncernbidrag	4	-1 603	-266
Skatt	5	280	0
Årets resultat		-997	-1

Moderbolagets rapport över totalresultat

kEUR	Not	2014	2013
Årets resultat		-997	-1
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		-997	-1

Moderbolagets balansräkning

kEUR	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	2	139 823	139 823
Fordringar från koncernföretag	4	23 406	22 668
Uppskjuten skattefordran	5	280	-
Total		163 509	162 491
Summa anläggningstillgångar		163 509	162 491
Omsättningstillgångar			
Fordringar från koncernföretag	4	37 279	16 256
Summa omsättningstillgångar		37 279	16 256
SUMMA TILLGÅNGAR		200 788	178 747
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
18(*)			
Aktiekapital		6	6
Balanserat resultat		201 166	162 655
Årets resultat		-997	-1
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		200 175	162 660
Kortfristiga skulder			
Skulder till moderföretag	4	-	15 691
Skulder till koncernföretag	4	613	396
Summa kortfristiga skulder		613	16 087
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		200 788	178 747
Ställda säkerheter			
29(*)			
Aktier i dotterföretag		139 823	-
Fordringar från koncernföretag		39 467	-
Summa ställda säkerheter		179 290	-
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

(*) koncernredovisning

Moderbolagets kassaflödesanalys

kEUR	Not	2014	2013
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-230	-262
Förändringar i rörelsekapital		230	262
Kassaflöde från den löpande verksamheten		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-	-
Förändring i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

2014	Bundet eget kapital:	Fritt eget kapital:	
kEUR	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2014	6	162 654	162 660
Årets totalresultat	-	-997	-997
Erhållet aktieägartillskott		38 512	38 512
Utgående eget kapital 31 december 2014	6	200 169	200 175

2013	Bundet eget kapital:	Fritt eget kapital:	
kEUR	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2013	6	162 655	162 661
Årets totalresultat	-	-1	-1
Utgående eget kapital 31 december 2013	6	162 654	162 660

Aktiekapitalet består av 50 000 st A-aktier med ett kvotvärde à 0,11 EUR.

NOT 1. BETYDANDE REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna som finns mellan de redovisningsprinciper som tillämpas för moderbolaget och de för koncernen är hänförliga till begränsade möjligheter att använda IFRS på moderbolaget med beaktande av Årsredovisningslagen samt Tryggandelagen och i viss mån även skatterelaterade områden. Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisnings för juridiska personer. Skillnaderna i redovisningsprinciper mellan moderbolaget och koncernen som påverkar de finansiella rapporterna per 2014-12-31 avser aktivering av transaktionskostnader 2010 relaterade till aktieförvärvet i september 2010 (EUR 12 miljoner).

Investeringar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i resultaträkningen enligt RFR 2.

Beloppen för moderbolaget visas i tusentals euro (kEUR).

NOT 2. ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Namn	Röst-, och kapitalandel %	Antal andelar	2014-12-31 Redovisat värde	2013-12-31 Redovisat värde
Ovako AB (publ)	100	50 000	139 823	139 823

Namn	Organisationsnummer	Säte
Ovako AB (publ)	556813-5338	Stockholm

NOT 3. REVISIONSARVODE

Moderbolaget har ingen kostnad för revision då detta har betalats av Ovako AB (publ).

NOT 5. SKATT

Skatteintäkt och uppskjuten skattefordran avser uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag.

NOT 4. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Se även not 27 i koncernen för en beskrivning av ägarförhållanden med mera.

Koncernbidrag har erhållits från dotterföretaget Ovako AB (publ) med 21 218 (2 919) kEUR samt lämnats till moderföretaget Triako Holdco AB med 22 821 (3 185) kEUR.

Långfristiga fordringar på koncernföretag består av fordran på dotterföretag för finansieringskostnader som betalats för dotterföretagens räkning. Ränta läggs till fordran varje år.

Kortfristiga fordringar och skulder från koncernföretag avser dotterföretag och härrör från koncernbidrag samt medel på koncernkonto och avräkningskonto. För 2013 fanns en skuld till moderföretaget på 15 691 kEUR avseende lämnade koncernbidrag från åren 2011 till 2013. Skulden har efterskänkts genom aktieägartillskott under 2014. Även skuld för koncernbidrag som lämnats till moderbolaget under 2014 har efterskänkts i form av aktieägartillskott.

Styrelsens och verkställande direktörens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkras att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Vidare försäkras att förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 2 mars 2015

Finn Johnsson
Styrelseordförande

Tom Erixon
Verkställande direktör

Oskari Eskola

Nizar Ghoussaini

Martin Ivert

Björn Nilsson

Sakari Tamminen

Robert Nilsson
Arbetsagarrepresentant

Per Pettersson
Arbetsagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2 mars 2015
Ernst & Young AB

Heléne Siberg Wendin
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Ovako Group AB, org. nr 556813-5361

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ovako Group AB för räkenskapsåret 2014-01-01 – 2014-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 25–59.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden

rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisnings och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ovako Group AB för år räkenskapsåret 2014-01-01 – 2014-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 2 mars 2015
Ernst & Young AB

Heléne Siberg Wendin
Auktoriserad revisor

Styrelse



Finn Johnsson, styrelseordförande

Födelseår: 1946

Invald i styrelsen: 2010

Utbildning: Civilekonom

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Geveko AB, Luvata Ltf, European Furniture Group AB, Thomas Concrete Group AB, Gransäter & Partners, Poseidon, Handelskammaren i Västra Götaland, Byggbolaget i Kungshamn. Styrelseledamot i Norske Skog.



Oskari Eskola, styrelseledamot

Födelseår: 1985

Invald i styrelsen: 2014

Utbildning: M.Sc i Industrial Engineering and Management

Operationell befattning: Investment Advisory Professional på Triton Advisers (Sweden) AB

Övriga styrelseuppdrag: Styrelsesuppleant i Papyrus



Nizar Ghoussaini, styrelseledamot

Födelseår: 1950

Invald i styrelsen: 2010

Utbildning: MS i Chemical Engineering

Operationell befattning: Senior Industry Expert, West Park Management Services

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Dematic, Stabilus.



Martin Ivert, styrelseledamot

Födelseår: 1948

Invald i styrelsen: 2010

Utbildning: Bergsingenjör

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Åkers Group. Styrelseledamot i FLSmidth & Co. A/S.



Björn Nilsson, styrelseledamot

Födelseår: 1964

Invald i styrelsen: 2015

Utbildning: Nationalekonom

Operationell befattning: Investment Advisory Professional på Triton Advisers (Sweden) AB samt medlem av investeringskommittén på Triton.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Nordic Tankers AB.



Sakari Tamminen, styrelseledamot

Födelseår: 1953

Invald i styrelsen: 2014

Utbildning: M.Sc (Econ)

Övriga styrelseuppdrag: Vice styrelseordförande i Sanoma Corporation. Styrelseordförande i Industry Investment Ltd och Association of Finnish Steel and Metal Producers och Vice President i Eurofer.



Robert Nilsson, arbetstagarrepresentant

Födelseår: 1981

Invald i styrelsen: 2011

Anställd i Ovako: 2007



Per Pettersson, arbetstagarrepresentant

Födelseår: 1951

Invald i styrelsen: 2013

Anställd i Ovako: 1995

Arbetstagarrepresentant suppleanter:

Anders Nilsson

Födelseår: 1959 **Invald i styrelsen:** 2010

Anställd i Ovako: 1975

Patrik Undvall

Födelseår: 1968 **Invald i styrelsen:** 2010

Anställd i Ovako: 1998

Jorma Eloranta lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2014-04-10.

Simon Andberg lämnade styrelsen 2014-09-09.

Magnus Lindquist lämnade styrelsen 2015-02-10.

Ledning



Tom Erixon
President and CEO

Födelseår: 1960
Utbildning: Jur kand och MBA
Tidigare befattningar: VD för Sandvik Coromant, ledande befattningar inom Sandvik, partner och konsult på Boston Consulting Group.

Marcus Hedblom
EVP and Chief Financial Officer

Födelseår: 1970
Utbildning: Civilekonom
Tidigare befattningar: Vice CFO i SAS Group, VD för Spanair, CFO i SAS Sverige, managementkonsult på McKinsey & Co, produktionsingenjör vid Scania.

Karin Lagerstedt Woolford
EVP Human Resources

Födelseår: 1969
Utbildning: Civilekonom
Tidigare befattningar: HR Direktör Green Cargo, Bitr. HR-direktör SEB AB, Personalchef Division Retail SEB samt managementkonsult Ernst&Young & Capgemini



Göran Nyström
EVP Marketing and Technology

Födelseår: 1962
Utbildning: Civilekonom
Tidigare befattningar: SVP Supply på Sandvik Tooling, SVP Supply på Sandvik Mining and Construction, VP Sales and Marketing på Sandvik Materials Technology.

Anders Henström
President of Ovako Bar Hofors-Hällefors

Födelseår: 1958
Utbildning: Bergsingenjör
Tidigare befattningar: Ledande befattningar inom Ovako och SKF Steel.

Heikki Nyholm
President of Ovako Bar Imatra

Födelseår: 1956
Utbildning: Master of Business Administration och Master of Science (Eng.)
Tidigare befattningar: Ledande befattningar inom Ovako och Imatra Steel.



Rickard Qvarfort
President of Ovako Bar SmeBox

Födelseår: 1967
Utbildning: Bergsingenjör
Tidigare befattningar: Affärsområdeschef Tube and Ring, ledande befattningar inom Ovako och SKF Steel.

Carl-Michael Raihle
President of Ovako Tube and Ring

Födelseår: 1963
Utbildning: Teknologie doktor, Bergsingenjör
Tidigare befattningar: Affärsområdeschef Luvata Rolled Products division, Teknisk direktör Luvata, ledande befattningar inom Outokompu.

Mathias Tillman
President of Ovako Bright Bar

Födelseår: 1976
Utbildning: Bergsingenjör och MBA
Tidigare befattningar: Affärsområdeschef på Sandvik Hard Materials, Forskning & Utvecklingschef på Sandvik Hard Materials.

Definitioner

EBITDA Resultat före avskrivningar och nedskrivningar, finansiella intäkter och kostnader samt skatter

EBIT Resultat före finansiella intäkter och kostnader och skatter (rörelseresultat)

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av intäkter

Nettoskuld Räntebärande skulder (exklusive pensionsskulder) minus likvida medel

Nettoskuldsättningsgrad, procent (Nettoskuld/Eget kapital) x 100

Resultat per aktie före och efter utspädning Periodens nettoresultat/vägt genomsnittligt antal aktier under perioden

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) EBIT/Eget kapital plus finansiella skulder (medelvärde av ingående och utgående balans för perioden)

Kontaktuppgifter

Ovako AB (publ)

Box 1721

SE-111 87 Stockholm, Sweden

Besöksadress: Kungsträdgårdsgatan 10, Stockholm

Tel: +46 (0)8 622 13 00

www.ovako.com

Kontaktpersoner

Marcus Hedblom, CFO

+46 (0)8 622 13 05

Viktoria Karsberg, Informationschef

+46 (0)70 209 93 96

Koncept, text och produktion: Ovako.

Tryck: Alloffset



